

Koncerndirektiv för Sibbo kommun

Kommunstyrelsen 22.09.2025 § 306

Beredare: Ekonomidirektör Tuula Ahvonen, tuula.ahvonen(at)sipoo.fi

Enligt 14 § i kommunallagen beslutar fullmäktige om ägarstyrningen och koncerndirektivet. Enligt punkterna 1–7 i 47 § i kap. 7 i kommunallagen ska det i koncerndirektivet meddelas behövliga bestämmelser om bl.a. en god förvaltnings- och ledningspraxis i kommunens dottersammanslutningar. Enligt 109 § i kap. 12 i kommunallagen ska koncerndirektivet publiceras på kommunens webbplats.

Sibbo kommuns gällande koncerndirektiv är från år 2018. Kommunens förvaltningsstadga uppdaterades och godkändes våren 2025, och likaså har sektorernas verksamhetsstadgor uppdaterats och godkänts. Det finns även behov av att uppdatera koncerndirektivet.

Koncerndirektivet behandlades av kommunstyrelsen (KST 7.11.2022 § 341), och då föreslogs kompletteringar i direktivet enligt BDO Ab:s rapport från december 2022 om hur ägarstyrningen har lyckats.

BDO:s observationer samt rekommendationer:

Praxisen för ägarstyrningen överensstämmer inte till alla delar med de förfaranden som fastställs i förvaltningsstadgan och koncerndirektivet. Enligt förvaltningsstadgan utvärderar kommunstyrelsen årligen hur ägarstyrningen lyckats och behandlar resultaten i samråd med fullmäktiges presidium. Hittills har det inte förekommit någon sådan praxis.

Rekommendation 1: En utvärdering av hur ägarstyrningen har lyckats genomförs årligen i enlighet med förvaltningsstadgan. Kommunstyrelsen behandlar utvärderingen i samråd med fullmäktiges presidium.

Rekommendation 2: En rapport om hur bolagens mål har uppnåtts och deras ekonomiska ställning utvecklats samt en bedömning av den kommande utvecklingen och riskerna för varje dottersamfund fogas till kommunens delårsöversikt i enlighet med vad som bestäms i förvaltningsstadgan. För att detta ska vara möjligt måste dotterbolagen rapportera till kommunen.

Rekommendation 3: Koncernledningens skriftliga ståndpunkt ska inhämtas i förväg för de åtgärder som krävs i förvaltningsstadgan.

Rekommendation 4: När styrelsemedlemmarna utses ska även grunden för valet anges i beslutet.

Rekommendation 5: Enligt vår uppfattning finns det inte något separat dokument om principerna för god förvaltnings- och ledningspraxis som nämns i koncerndirektivet. Vi rekommenderar att dokumentet utarbetas och godkänns av bolagens styrelser. Alternativt rekommenderar vi att principerna för god förvaltnings- och ledningspraxis som ska iakttas i koncernbolagen inkluderas i koncerndirektivet.

I BDO Ab:s rapport från december 2020 konstaterades bland annat följande om hur ägarstyrningen har lyckats:

Sibbo kommuns ägarstyrning upplevs som effektiv och lämplig i förhållande till kommunkoncernens storlek, och man vill inte göra ägarstyrningen till en alltför tung process. Kommunens tjänsteinnehavare är medlemmar i dotterbolagens styrelser. Dotterbolagen (särskilt de ömsesidiga fastighetsbolagen) uppfattas som en integrerad del av

kommunens verksamhet, och det är bra för ägarstyrningen och informationsflödet att tjänsteinnehavarna är medlemmar i styrelserna. I princip kan dock rollkonflikter uppstå när samma person innehar både en kommunal tjänst och ett styrelseuppdrag i ett dottersamfund, eftersom personen borde främja respektive organisations intressen i båda rollerna. I egenskap av representant för koncernledningen måste kommunkoncernens övergripande intresse beaktas i beslutsfattandet.

Både saker som BDO lyfte fram i sin rapport och uppdateringarna i förvaltningsstadgan har beaktats i det uppdaterade utkastet av koncerndirektivet för Sibbo kommun, som ingår som bilaga 1.

Föredragande	Kommundirektör Grannas Mikael
Förslag	Kommunstyrelsen godkänner för sin del koncerndirektiven för Sibbo kommun och föreslår att den godkänns av fullmäktige.
Behandling	
Beslut	Kommunstyrelsen godkände enhälligt föredragandens förslag med en teknisk korrigering.

Bilagor

Fullmäktige 06.10.2025 § 136

1324/00.01.02.01/2022

Kommunstyrelsens förslag

Fullmäktige godkänner koncerndirektiven för Sibbo kommun.

Behandling

Beslut

Fullmäktige godkände enhälligt kommunstyrelsens förslag.

Bilagor

Bilaga 1 - Koncerndirektiv för Sibbo kommun 2025