

Kommunstrategins spetsprojekt

Kommunstyrelsen 08.12.2025 § 409

Beredare: Förvaltningschef Aleksi Heikkilä, aleksi.heikkila(at)sipoo.fi

Enligt 37 § 1 mom. i kommunallagen (410/2015) ska kommunen ha en kommunstrategi där fullmäktige beslutar om de långsiktiga målen för kommunens verksamhet och ekonomi. I kommunstrategin ska hänsyn tas till

- 1) främjandet av kommuninvånarnas välfärd,
- 2) ordnandet och produktionen av tjänster,
- 3) de mål för tjänsterna som sätts upp i lagar som gäller kommunernas uppgifter,
- 4) ägarpolitiken,
- 5) personalpolitiken,
- 6) kommuninvånarnas möjligheter att delta och påverka,
- 7) utvecklandet av livsmiljöns och områdets livskraft.

I 2–3 mom. i den ovannämnda paragrafen ska kommunstrategin grunda sig på en bedömning av nuläget i kommunen samt av framtida förändringar i omvärlden och deras inverkan på fullgörandet av kommunens uppgifter. I kommunstrategin ska även bedömningen av verkställandet och dess uppföljning definieras. 110 § i kommunallagen innehåller en bestämmelse om att budgeten och ekonomiplanen ska göras upp med beaktande av kommunstrategin. Kommunstrategin granskas åtminstone en gång per fullmäktigeperiod.

Sibbo kommuns gällande strategi godkändes med fullmäktiges beslut 25.4.2022 § 27. Den utarbetades för fullmäktigeperioden 2021–2025.

Under ikraftvarandet av den nuvarande strategin genomfördes bland annat den riksomfattande social- och hälsovårdsreformen, som trädde i kraft 1.1.2023, och reformen av arbets- och näringstjänsterna (AN24-reformen), som trädde i kraft 1.1.2025. Det kan konstateras att kommunens uppgifter och verksamhetsmiljö har ändrats betydligt.

Förtroende- och tjänsteinnehavarledningen har berett den nya kommunstrategin från och med våren 2025. Konsultföretaget MDI (FCG Finnish Consulting Group Oy) anlätades för beredningen. Sibbo kommuns vision, värderingar och mål som tas med i strategihandlingen och mätare som används för uppföljning av strategin har granskats utgående från MDI:s utkast i bland annat fullmäktiges workshop 6.10.2025 och fullmäktiges delegations sammanträden 24.11.2025 och 1.12.2025.

Samarbetet mellan arbetsgivaren och personalen i samband med beredningen av strategin ordnades genom att behandla utkastet till strategin vid samarbetskommitténs sammanträde 4.11.2025.

Utlåtanden om utkastet till strategin har begärts även av kommunens påverkansorgan. Utlåtanden mottogs av ungdomsfullmäktige 24.11.2025, rådet för personer med funktionsnedsättning 26.11.2025 och äldrerådet 25.11.2025.

Beredningen den nya strategin beslutades delas in i två skeden på grund av tidsmässiga skäl. I det första skedet har strategins huvudsakliga handling med kommunens vision, värderingar och huvudmål beretts för godkännande i kommunstyrelsen och fullmäktige. Målet är att fullmäktige godkänner den huvudsakliga strategihandlingen 15.12.2025.

I det andra skedet bereds bilagan om strategiska mätare således att kommunstyrelsen kan godkänna den i februari 2026.

Tjänsteinnehavarledningen anser att kommunstyrelsen kan godkänna bilagan, varefter den lämnas till fullmäktige för kännedom. Det är ändamålsenligt att eftersträva årlig uppdatering av bilagan till exempel i och med uppnående av målen.

Följande handlingar finns som bilagor:

1. Kommundirektörens förslag till Sibbo kommuns strategi för åren 2026–2030 (version 0.8, 3.12.2025),
2. Protokollsutdrag ur samarbetskommitténs sammanträde 4.11.2025 (18 §),
3. Utlåtande av ungdomsfullmäktige 24.11.2025,
4. Utlåtande av rådet för personer med funktionsnedsättning 26.11.2025 och
5. Utlåtande av äldrerådet 25.11.2025.

Det ska beaktas att samarbetskommittén och påverkansorganen har behandlat en version av utkastet som föregått kommundirektörens förslag.

Föredragande

Kommundirektör Grannas Mikael

Förslag

Kommunstyrelsen föreslår fullmäktige att fullmäktige godkänner Sibbo kommuns strategi för år 2026–2030 enligt bilagt förslag.

Kommunstyrelsen befullmäktigar kommundirektören att göra tekniska korrigeringar i förslaget.

Paragrafen justeras omedelbart.

Behandling

Sonja Hällfors gjorde följande motförslag som understöddes av Ritva Tarvainen och Carola Juselius m.fl.: "Datumet för strategin. Strategin ska inte ha årtal. På första sidan antecknas datumet då fullmäktige godkände strategin."

Kommundirektören ändrade sitt förslag enligt motförslaget. Kommunstyrelsen godkände motförslaget enhälligt.

Jenni Sademies gjorde följande motförslag: "Årtalen i den första diabiliden korrigeras till 2026–2029".

Förslaget vann inte understöd varför det förföll.

Tim Kankfelt gjorde ett motförslag om att i strategins svenskspråkiga version används ordet "värderingar" i stället för ordet "värden".

Kommundirektören ändrade sitt förslag enligt motförslaget.
Kommunstyrelsen godkände motförslaget enhälligt.

Mikael Therman gjorde följande motförslag som understöddes av Carola Juselius och Tuomo Repo m.fl.: "Sida 12, Huvudtema 3, tillägg till andra punkten: Vi utvecklar byarna OCH SKÄRGÅRDEN målmedvetet."

Kommunstyrelsen godkände motförslaget enhälligt.

Tuomas Alaterä gjorde följande motförslag som understöddes av Tuomo Repo och Ritva Tarvainen m.fl.: "Tema 3: Från punkten 'Processen för bygglov är så positiv för sökanden som möjligt och beaktar kommunens planmässiga utveckling.' i strategiutkastet stryks 'och beaktar kommunens planmässiga utveckling' så att den återstående meningen är 'Processen för bygglov är så positiv för sökanden som möjligt.'"

Ordföranden konstaterade att ett understött motförslag hade gjorts i ärendet och att omröstning därför var påkallad.

Ordföranden föreslog att "ja" röstar de som understöder kommundirektörens förslag och "nej" de som understöder Alateräs förslag. Omröstningspropositionen godkändes enhälligt.

Omröstningen avslutades med följande resultat:

Kommundirektörens förslag – två (2) röster
Alateräs förslag – nio (9) röster
Avstod från att rösta – ingen
Frånvarande – ingen

Ordföranden konstaterade att kommunstyrelsen godkände Alateräs förslag.

Röstlängden finns som bilaga.

Tuomas Alaterä gjorde följande motförslag som understöddes av Tuomo Repo och Ritva Tarvainen m.fl.: "Tema 3: Meningen 'Vi säkerställer en smidig trafik och en fungerande anslutningsparkering samt förbättrar trafiksäkerheten' i strategiutkastet ändras således att den bättre motsvarar formuleringen i den tidigare beredningen: 'Vi säkerställer en smidig biltrafik och en fungerande anslutningsparkering samt förbättrar trafiksäkerheten.'"

Ordföranden konstaterade att ett understött motförslag hade gjorts i ärendet och att omröstning därför var påkallad.

Ordföranden föreslog att "ja" röstar de som understöder kommundirektörens förslag och "nej" de som understöder Alateräs förslag. Omröstningspropositionen godkändes enhälligt.

Omröstningen avslutades med följande resultat:

Kommundirektörens förslag – fyra (4) röster
Alateräs förslag – sex (6) röster
Avstod från att rösta – en (1) ledamot
Frånvarande – ingen

Ordföranden konstaterade att kommunstyrelsen godkände Alateräs förslag.

Röstlängden finns som bilaga.

Tuomas Alaterä gjorde följande motförslag som understöddes av Ritva Tarvainen: "Tema 6: I punkten om kommunalskatten i strategiutkastet tilläggs formuleringen i den tidigare beredningen: 'Vi håller vår skattesats konkurrenskraftig och högst på den nuvarande nivån.'"

Ordföranden konstaterade att ett understött motförslag hade gjorts i ärendet och att omröstning därför var påkallad.

Ordföranden föreslog att "ja" röstar de som understöder kommundirektörens förslag och "nej" de som understöder Alateräs förslag. Omröstningspropositionen godkändes enhälligt.

Omröstningen avslutades med följande resultat:

Kommundirektörens förslag – sju (7) röster
Alateräs förslag – fyra (4) röster
Avstod från att rösta – ingen
Frånvarande – ingen

Ordföranden konstaterade att kommunstyrelsen godkände kommundirektörens förslag.

Röstlängden finns som bilaga.

Beslut

Kommunstyrelsen beslutade föreslå fullmäktige att fullmäktige godkänner förslaget till Sibbo kommuns strategi i enlighet med bilagan.

Kommunstyrelsen befullmäktigade kommundirektören att göra tekniska korrigeringar i förslaget.

Paragrafen justerades omedelbart.

Bilagor

Fullmäktige 15.12.2025 § 166

Kommunstyrelsens förslag

Fullmäktige godkänner Sibbo kommuns strategi i enlighet med bilagan.

Behandling

Jenni Sademies gjorde följande motförslag som understöddes av Carola Juselius och Kicka Lindroos m.fl.: "Tema 3: Ordet 'bil' stryks. Tema 3, sista punkten: Ordet 'bil' stryks. Motivering: Trots att största delen av Sibboborna är tvungna att färdas med personbil är det inte motiverat att främja biltrafiken med kommunstrategin. Många Sibbobor skulle vilja använda kollektivtrafiken, men detta är inte möjligt med den nuvarande servicenivån. Gång och cykling är också viktiga för kommuninvånarnas

välbefinnande. Kommunen ska satsa på att främja de transportsätt som är mest hållbara med tanke på kommunens utveckling på lång sikt."

Ordföranden konstaterade att ett understött motförslag hade gjorts i ärendet och att omröstning därför var påkallad.

Ordföranden föreslog att "ja" röstar de som understöder kommunstyrelsens förslag och "nej" de som understöder Sademies förslag. Omröstningspropositionen godkändes enhälligt.

Omröstningen avslutades med följande resultat:

Kommunstyrelsens förslag – 18 röster
Sademies förslag – 24 röster
Avstod från att rösta – ingen
Frånvarande – en (1) ledamot

Ordföranden konstaterade att fullmäktige godkände Sademies förslag.

Röstlängden finns som bilaga.

Jenni Sademies gjorde följande motförslag som understöddes av Hilla Honkanen och Pekka Petäkoski m.fl.: "Tema 3: Vi säkerställer beaktandet av kommunens planmässiga utveckling. "Tema 3: I sista meningen i andra punkten tilläggs följande sats: '...och beaktar kommunens planmässiga utveckling.' Motivering: Utöver det att processen för bygglov är gynnsam för sökanden är det viktigt att beakta kommunens planmässiga utveckling. Den planmässiga utvecklingen är viktig till exempel så att tjänsterna, grönområdena, rekreationsområdena och kollektivtrafiken kan även i framtiden ordnas på ett förståndigt sätt i förhållande till invånarantalet. Att inte beakta den planmässiga utvecklingen kan även försvåra till exempel förståndigt byggande av vägar i och med befolkningstillväxten och ökningen av trafikmängden."

Ordföranden konstaterade att ett understött motförslag hade gjorts i ärendet och att omröstning därför var påkallad.

Ordföranden föreslog att "ja" röstar de som understöder kommunstyrelsens förslag och "nej" de som understöder Sademies förslag. Omröstningspropositionen godkändes enhälligt.

Omröstningen avslutades med följande resultat:

Kommunstyrelsens förslag – 32 röster
Sademies förslag – 10 röster
Avstod från att rösta – ingen
Frånvarande – en (1) ledamot

Ordföranden konstaterade att fullmäktige godkände kommunstyrelsens förslag.

Röstlängden finns som bilaga.

Jenni Sademies gjorde följande motförslag som understöddes av Carola Juselius och Heikki Koivupalo m.fl.: "Tema 5: Vi möjliggör förlängning av karriärer. Sista meningen i tredje punkten under tema 5 ändras till: 'Vi främjar sysselsättning av ungdomar och arbetslösa samt möjliggör förlängning av karriärer.' Motivering: Kommunen ska möjliggöra förlängning av karriärer för kommunanställda och kommuninvånare om

personen i fråga så vill. Det är viktigt att framhäva att förlängningen av karriären ska komma från människan själv och baserar sig på hens eget val.”

Ordföranden konstaterade att ett understött motförslag hade gjorts i ärendet och att omröstning därför var påkallad.

Ordföranden föreslog att ”ja” röstar de som understöder kommunstyrelsens förslag och ”nej” de som understöder Sademies förslag. Omröstningspropositionen godkändes enhälligt.

Omröstningen avslutades med följande resultat:

Kommunstyrelsens förslag – 21 röster

Sademies förslag – 21 röster

Avstod från att rösta – ingen

Frånvarande – en (1) ledamot

Ordföranden konstaterade att omröstningen slutade vid lika röstetal och att vid lika röstetal avgör ordförandens röst. Ordföranden röstade på kommunstyrelsens förslag.

Ordföranden konstaterade att fullmäktige godkände kommunstyrelsens förslag.

Röstlängden finns som bilaga.

Tuomas Alaterä gjorde följande motförslag som understöddes av Juha Kopra och Heikki Koivupalo m.fl.: ”Tema 6: ”Vi håller vår skattesats konkurrenskraftig och högst på den nuvarande nivån.” Ändringsförslag, sida 15 (Tema 6 Balanserad ekonomi och en effektiv kommun), meningen: ”Vi håller vår skattesats konkurrenskraftig.” ändras till ”Vi håller vår skattesats konkurrenskraftig och högst på den nuvarande nivån.”

Ordföranden konstaterade att ett understött motförslag hade gjorts i ärendet och att omröstning därför var påkallad.

Ordföranden föreslog att ”ja” röstar de som understöder kommunstyrelsens förslag och ”nej” de som understöder Alateräs förslag. Omröstningspropositionen godkändes enhälligt.

Omröstningen avslutades med följande resultat:

Kommunstyrelsens förslag – 28 röster

Alateräs förslag – 15 röster

Avstod från att rösta – ingen

Frånvarande – ingen

Ordföranden konstaterade att fullmäktige godkände kommunstyrelsens förslag.

Röstlängden finns som bilaga.

Beslut

Fullmäktige godkände Sibbo kommuns strategi enligt bilaga 1.

Bilagor

Beredare: Förvaltningschef Aleksi Heikkilä, aleksi.heikkila(at)sipoo.fi

Beredningen av Sibbo kommuns nya strategi delades in i två faser i slutet av hösten 2025. Fullmäktige godkände 15.12.2025 (§ 166) strategins huvudhandling, som innehåller kommunens vision, värderingar och huvudmål.

Efter detta har beredningen av strategiska spetsprojekt och mätare fortsatt i bilagehandlingen. Kommunstyrelsen diskuterade ärendet vid sitt sammanträde 19.1.2026, och efter det diskuterade fullmäktiges delegation ärendet 26.1.2026. Utkastet till spetsprojekt presenterades till hela fullmäktige vid fullmäktigeinfo 11.2.2026, och därefter behandlade fullmäktiges delegation ärendet 23.2.2026.

Utkastet till handlingen om strategiska spetsprojekt ändrades enligt de riktlinjer som fullmäktiges delegation beslutade om, och kommunens ledningsgrupp färdigställde utkastet 2.3.2026.

Tidigare presenterades ett alternativ som skulle möjliggöra att kommunstyrelsen kunde fatta beslut om spetsprojekten och mätarna efter att fullmäktige har godkänt strategins huvudhandling. Senare kom man dock fram till en lösning där fullmäktige även fattar beslut om spetsprojekten och mätarna. Detta anses bland annat stödja strategins integritet och främja varje ledamots möjlighet att påverka olika delområden i den strategiska helheten.

Det är anmärkningsvärt att alla mål i handlingen om spetsprojekt är till naturen bindande för hela fullmäktigeperioden. Dessa kan till lämpliga delar härleda till årliga mål i kommunens budget och andra kortfristiga mål. Det är också möjligt att uppdatera handlingen om spetsprojekt vid behov innan fullmäktigeperioden löper ut till exempel vartefter mål uppnås.

Kommundirektörens förslag till Sibbo kommuns strategiska spetsprojekt (version 2.3.2026) finns som bilaga till föredragningslistan.

Föredragande

Kommundirektör Grannas Mikael

Förslag

Kommunstyrelsen föreslår fullmäktige att fullmäktige godkänner Sibbo kommuns strategins spetsprojekt enligt bilagt förslag.

Kommunstyrelsen befullmäktigar kommundirektören att göra tekniska korrigeringar i förslaget.

Paragrafen justeras omedelbart.

Behandling

Tuomas Alaterä gjorde följande motförslag (huvudtema 1) som understöddes av Sonja Hällfors och Ritva Tarvainen m.fl.: "Mätaren angående simhallen ändras till: Byggandet av simhallen framskrider enligt den överenskomna tidtabellen, och kostnaderna hålls inom den överenskomna, godkända och ekonomiskt hållbara kostnadskalkylen."

Kommunstyrelsen godkände motförslaget enhälligt.

Sonja Hällfors gjorde följande motförslag (huvudtema 2, spetsprojekt 1) som understöddes av Mari Nikkanen och Jenni Sademies: "Fullmäktige har fattat ett beslut om att införa ett omfattande föräldrakontrakt i enlighet

med principerna för Planet Youth (ja/nej), och dess verkställande uppföljs årligen.”

Kommunstyrelsen godkände motförslaget enhälligt.

Micaela Röman gjorde följande motförslag (huvudtema 2, spetsprojekt 1) som understöddes av Carola Juselius: ”Följande mening tilläggs: Fullmäktige väljer minst två punkter som bearbetas tills nästa enkäts resultat är tillgängliga, och mätare fastställs för varje punkt.”

Kommunstyrelsen godkände motförslaget enhälligt.

Carola Juselius gjorde följande motförslag (huvudtema 3, spetsprojekt 1) som understöddes av Tim Kankfelt och Mari Nikkanen m.fl.: ”Sida 6, Spetsprojektet innehåller ordet 'yhteistyössä' två gånger.”

Kommunstyrelsen godkände motförslaget enhälligt.

Jenni Sademies gjorde följande motförslag (huvudtema 4, spetsprojekt 3) som understöddes av Mari Nikkanen: ”Nu: 'Sibbos dragkraft ökas genom att påskynda utarbetandet och genomförandet av **småhusdominerade** planområden och tomtförsäljningen.’ Ny formulering: 'Sibbos dragkraft ökas genom att påskynda utarbetandet och genomförandet av planområden **som även omfattar småhus** och tomtförsäljningen.’ Motivering: Planläggning är en komplicerad process, och under planläggningen måste man beakta ett stort antal olika variabler. Det är inte vettigt att begränsa genomförande av planer med termen 'småhusdominerade planområden’.”

Ordföranden konstaterade att ett understött motförslag hade gjorts i ärendet och att omröstning därför var påkallad.

Ordföranden föreslog att ”ja” röstar de som understöder kommundirektörens förslag och ”nej” de som understöder Sademies förslag. Omröstningspropositionen godkändes enhälligt.

Omröstningen avslutades med följande resultat:

Kommundirektörens förslag – nio (9) röster
Sademies förslag – två (2) röster
Avstod från att rösta – ingen
Frånvarande – ingen

Ordföranden konstaterade att kommunstyrelsen godkände kommundirektörens förslag.

Röstlängden finns som bilaga.

Jenni Sademies gjorde följande motförslag (huvudtema 4): ”Utveckling av (netto)yta av gröna nätverk som främjar den biologiska mångfalden.”

Förslaget vann inte understöd varför det förföll.

Beslut

Kommunstyrelsen beslutade föreslå fullmäktige att fullmäktige godkänner förslaget till Sibbo kommuns strategis spetsprojekt i enlighet med bilagan.

Kommunstyrelsen befullmäktigade kommundirektören att göra tekniska korrigeringar i förslaget.

Paragrafen justerades omedelbart.

Bilagor

Fullmäktige 16.03.2026

1146/00.01.02.00/2025

Kommunstyrelsens förslag

Fullmäktige godkänner förslaget till Sibbo kommuns strategins spetsprojekt i enlighet med bilagan.

Behandling

Beslut

Bilagor

Bilaga 1 - Kommunstrategins spetsprojekt ändrad kst 2026-03-09

Bilaga 2 - Omröstningsuppgifter kst 9.3.2026 § 49