

**Varhaiskasvatusvaliokunta / Utskottet för småbarnspedagogik 11.06.2026 § 43**

Valmistelija / Beredare: vs. Varhaiskasvatusjohtaja / tf. Direktör för småbarnspedagogik Annette Lagerstam, annette.lagerstam(at)sipoo.fi

**Varhaiskasvatusvaliokunnan lausunto talouden kehysvalmisteluun**

Sipoon kunnan talouden nykytilanne edellyttää merkittäviä sopeuttamistoimia koko kuntakonsernissa, jotta kassavirta kehittyisi kestäväksi. Varhaiskasvatuksen toimialaan kohdistuva sopeuttamistarve tulee olemaan tämänhetkisen arvion mukaan noin 1 milj. euroa seuraavan kolmen vuoden aikana. Kunnanhallitus päättää kehuksesta 15.6.2026.

Taloushallinnon suunnitelman mukaisesti sopeuttamistarve painottune erityisesti ensimmäisille vuosille. Samalla on tunnistettava, että talouden sopeuttamistarve saattaa jatkua pidempäänkin riippuen kunnan yleisestä talouskehityksestä.

Varhaiskasvatuksen toimialalla sopeuttamistoimien toteuttaminen on kuitenkin rakenteellisesti haastavaa. Toimintavuosi kierto, lakisääteiset veloitteet sekä henkilöstön palkkarakenne rajoittavat mahdollisuuksia toteuttaa sopeuttamista palveluja skaalaamalla siinä laajuudessa ja aikataulussa, jota talouden tasapainottaminen edellyttäisi. Palvelun tason leikkaaminen lakisääteisestä henkilöstömäärästä, ryhmäkoosta tai lasten ja aikuisten välisestä suhdeluvusta ei ole mahdollinen, eikä varhaiskasvatussuunnitelman tai opetussuunnitelman sisällöstä tai toimintamateriaaleista leikkaaminen johda merkittäviin säästöihin. Sen sijaan nämä vaikuttavat voimakkaasti palvelun laatuun.

Tilanne edellyttää pitkäjänteistä ja strategista palveluverkkosuunnittelua, jossa tarkastellaan palveluverkon toimivuutta, lapsimäärien kehitystä, alueellisia tarpeita sekä taloudellista kestävyttä kokonaisuutena. On myös huomioitava varhaiskasvatukseen kohdistuvat investoinnit, niiden kohdistaminen ja ajoittaminen.

**Toimivalta**

Sipoon hallintosäännön mukaan (28 §, 10) valiokunta antaa lausunnot toimialaansa kuuluvista asioista sekä valmistelee kunnanhallitukselle kunnan lausunnot toimialaansa kuuluvista, kunnan kannalta merkittävistä asioista

Esittelijä / Föredragande vs. Varhaiskasvatusjohtaja / tf. Direktör för småbarnspedagogik Annette Lagerstam

**Ehdotus / Förslag**

Varhaiskasvatusvaliokunta päättää lausua kunnanhallitukselle, että varhaiskasvatuksen toimialan viranhaltijoilta edellytetään valmisteltavaksi sopeuttamistoimien kokonaistavoitteen mukaisia vaihtoehtoisia skenaarioita vuosille 2028–2030, joissa:

- kuvataan palveluverkkoon kohdistuvat paineet,
- tarkastellaan eri palveluverkkoratkaisujen vaikutuksia toiminnan järjestämiseen

- esitetään skenaarioiden talousvaikutukset,
- selvitetään muut mahdolliset sopeuttamistoimenpiteet
- tuodaan esiin investointitarpeet sekä muut olennaiset toiminnalliset ja strategiset vaikutukset.

Valiokunta korostaa, että päätöksenteon tueksi tarvitaan riittävän kattava ja vertailukelpoinen kokonaisarvio eri vaihtoehtojen lyhyen ja pitkän aikavälin vaikutuksista.

Utskottet för småbarnspedagogik beslutar att till kommunstyrelsen framföra att tjänsteinnehavarna inom sektorn för småbarnspedagogik ska utarbeta alternativa scenarier för åren 2028–2030 i enlighet med målen för anpassningsåtgärderna. Scenarierna ska innehålla:

- beskrivning av det tryck som påverkar servicenätet,
- analys av hur olika lösningar för servicenätet påverkar arrangerandet av service
- redovisning av scenariernas ekonomiska konsekvenser,
- utredning gällande andra möjliga anpassningsåtgärder
- bedömning av investeringsbehov samt andra centrala verksamhetsmässiga och strategiska konsekvenser.

Utskottet betonar att beslutsfattandet behöver baseras på en tillräckligt omfattande och jämförbar helhetsbedömning av de olika alternativens konsekvenser på både kort och lång sikt.

Käsittely / Behandling

Päätös / Beslut

Varhaiskasvatusvaliokunta hyväksyi yksimielisesti esittelijän ehdotuksen. Pykälä tarkastettiin välittömästi.

Utskottet för småbarnspedagogik godkände enhälligt föredragandens förslag.

Paragrafen justerades omedelbart.

Liitteet / Bilagor

## **Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen 15.06.2026 § 159**

391/02.02.01/2026

Valmistelija / Beredare: Talusjohtaja / Ekonomidirektör Alekski Heikkilä, aleksi.heikkila(at)sipoo.fi

Esittelijä / Föredragande Kunnanjohtaja / Kommundirektör Grannas Mikael

Ehdotus / Förslag

Kunnanhallitus päättää, että varhaiskasvatuksen toimialan viranhaltijoiden edellytetään valmistelevan sopeuttamistoimien kokonaistavoitteen mukaisia vaihtoehtoisia skenaarioita vuosille 2028–2030, joissa:

- kuvataan palveluverkkoon kohdistuvat paineet,
- tarkastellaan eri palveluverkkoratkaisujen vaikutuksia toiminnan järjestämiseen,
- esitetään skenaarioiden talousvaikutukset,

- selvitetään muut mahdolliset sopeuttamistoimenpiteet, ja
- tuodaan esiin investointitarpeet sekä muut olennaiset toiminnalliset ja strategiset vaikutukset.

Päätöksenteon tueksi tarvitaan riittävän kattava ja vertailukelpoinen kokonaisarvio eri vaihtoehtojen lyhyen ja pitkän aikavälin vaikutuksista.

====

Kommunstyrelsen besluter att tjänsteinnehavarna inom sektorn för småbarnspedagogik ska utarbeta alternativa scenarier för åren 2028–2030 i enlighet med målen för anpassningsåtgärderna. Scenarierna ska innehålla:

- beskrivning av det tryck som påverkar servicenätet,
- analys av hur olika lösningar för servicenätet påverkar arrangerandet av service,
- redovisning av scenariernas ekonomiska konsekvenser,
- utredning gällande andra möjliga anpassningsåtgärder, och
- bedömning av investeringsbehov samt andra centrala verksamhetsmässiga och strategiska konsekvenser.

Beslutsfattandet behöver baseras på en tillräckligt omfattande och jämförbar helhetsbedömning av de olika alternativens konsekvenser på både kort och lång sikt.

#### Käsittely / Behandling

Vs. varhaiskasvatusjohtaja Annette Lagerstam selosti asiaa kokouksessa.

====

Tf. direktör för småbarnspedagogik Annette Lagerstam redogjorde för ärendet vid sammanträdet.

#### Päätös / Beslut

Kunnanhallitus hyväksyi yksimielisesti esittelijän ehdotuksen.

====

Kommunstyrelsen godkände enhälligt föredragandens förslag.

#### Liitteet / Bilagor