



**Talousarvio 2027
Taloussuunnitelma
2028–2029**

Sipoon kunta

Valtuusto 14.12.2026

**Budget 2027
Ekonomiplan
2028–2029**

Sibbo kommun

Fullmäktige 14.12.2026

Sisällysluettelo / Innehållsförteckning

1 Kunnanjohtajan katsaus / Kommundirektörens översikt.....	5
2 Yleisperustelut ja toimintaympäristö / Allmänna motiveringar och verksamhetsmiljö.....	7
2.1 Strategiset tavoitteet ja niiden toteutuminen / Strategiska mål och deras genomförande.....	7
2.1.1 Valtuustokauden keskeiset tavoitteet ja mittarit, taulukko / Centrala mål och mätare för fullmäktigeperioden, tabell.....	9
2.1.2 Strategian toteuttaminen, sitovat tavoitteet vuodeksi 2027 / Genomförande av strategin, bindande mål för år 2027.....	9
2.1.3 Konserniyhteisölle asetetut sitovat tavoitteet / Bindande mål för koncernsamfundet.....	10
2.2 Sipoon kunnan organisaatio / Sibbo kommuns organisation.....	11
2.3 Väestö / Befolkning.....	14
2.3.1 Väestörakenne / Befolkningsstruktur.....	15
2.3.2 Väestösuunnite / Befolkningsprognos.....	16
2.4 Maankäyttö, rakentaminen ja yhdyskuntarakenteen kehitys / Markanvändning, byggande och samhällsstrukturs utveckling.....	23
2.4.1 Rakentaminen / Byggande.....	23
2.4.2 Yhdyskuntarakenteen ja rakennetun ympäristön kehitys / Utveckling av samhällsstrukturen och den byggda miljön.....	23
2.4.3 Ympäristö / Miljö.....	24
2.5 Elinkeinojen ja työllisyyden edistäminen / Främjande av näringsliv och sysselsättning.....	25
2.5.1 Elinkeinojen edistäminen / Främjande av näringsliv.....	25
2.5.2 Työllisyyden edistäminen / Främjande av sysselsättning.....	27
2.6 Hyvinvoinnin edistäminen Sipoon kunnassa vuonna 2027 / Främjande av välfärd i Sibbo kommun år 2027.....	29
2.7 Taloudelliset lähtökohdat / Ekonomiska utgångspunkter.....	32
2.7.1 Talouden kehitysnäkymät ja kunnallistalous / Ekonomiska utvecklingsutsikter och kommunalekonomin.....	34
2.7.2 Sipoon kunnan talous / Sibbo kommuns ekonomi.....	36
2.8 Riskienhallinta / Riskhanteringen.....	37
2.9 Henkilökunta / Personal.....	38
3 Talousarvio ja taloussuunnitelma 2027–2029 / Budget och ekonomiplan 2027–2029.....	45
3.1 Tuloperusteet / Inkomstgrunder.....	45
3.1.1 Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter.....	45
3.1.2 Verotulot ja veroprosentit / Skatteintäkter och skattesatser.....	45
3.1.3 Valtionosuudet / Statsandelar.....	46
3.1.4 Emokunnan määrärahojen ja tuloarvioiden yhteenveto / Sammanfattning av moderkommunens anslag och beräknade inkomster.....	48
4 Käyttötalousosa 2027–2029 / Driftsekonomidelen 2027–2029.....	50

4.1 Keskusvaalilautakunta / Centralvalnämnden.....	50
4.2 Tarkastuslautakunta / Revisionsnämnden.....	50
4.3 Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen.....	51
4.4 Konsernipalvelut / Koncerntjänster.....	53
4.4.1 Hallintopalvelut / Förvaltningstjänster.....	56
4.4.2 Talouspalvelut / Ekonomitjänster.....	58
4.4.3 Digihallinto / Digital förvaltning.....	59
4.4.4 Henkilöstöpalvelut / Personaltjänster.....	61
4.5 Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik.....	63
4.6 Koulutus / Utbildning.....	67
4.7 Arki ja vapaa-aika / Vardag och fritid.....	77
4.7.1 Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut / Kultur- och fritidstjänster.....	83
Liikuntapalvelut / Idrottstjänster.....	83
Nuorisopalvelut / Ungdomstjänster.....	85
Vapaa Sivistystyö / Det fria bildningsarbetet.....	86
Kulttuuripalvelut / Kulturtjänster.....	87
Kirjastopalvelut / Bibliotekstjänster.....	88
4.7.2 Hyvinvointipalvelut / Välfärdstjänster.....	90
Yhteiset asiakaspalvelut / Gemensamma kundtjänster.....	90
Ruokapalvelut / Kostservice.....	91
Hyvinvoinnin edistäminen / Främjande av välfärd.....	92
4.7.3 Elinvoimapalvelut / Livskraftstjänster.....	94
Elinkeinopalvelut / Näringsstjänster.....	95
Työllisyyspalvelut / Sysselsättningstjänster.....	95
Maahanmuuttajapalvelut / Invandrartjänster.....	95
4.8 Yhdyskunta ja ympäristö / Samhälle och miljö.....	96
4.8.1 Kaavoitus / Planläggning.....	102
4.8.2 Mittaus ja kiinteistöt / Mätning och fastighet.....	104
4.8.3 Kehittäminen ja tuki / Utveckling och stödtjänster.....	106
4.8.4 Rakennusvalvonta / Byggnadstillsyn.....	108
4.8.5 Haja-asutusalueen rakentamisen luvat / Tillstånd för byggande i glesbygden.....	111
4.8.6 Ympäristövalvonta / Miljöövervakning.....	113
4.8.7 Katu- ja viheralueet / Gator och grönområde.....	116
4.8.8 Toimitilat / Lokalitetsförvaltning.....	118
4.9 Kohderahoitteisten tehtävien käyttötalous / Driftsekonomin för uppgifter med specifik finansiering.....	122
4.10 Käyttötalous toimielimittäin, yhteenveto / Driftsekonomin enligt organ, sammanfattning.....	124
4.11 Sisäiset erät / Interna poster.....	125

5 Sipoon Vesi -liikelaitos / Affärsverket Sibbo Vatten.....	127
6 Tuloslaskelmaosa / Resultaträkningsdelen.....	137
6.1 Tuloslaskelma, emokunta / Resultaträkning, moderkommunen.....	138
6.2 Tuloslaskelma, emokunta ja liikelaitos / Resultaträkning, moderkommunen och affärsverket.....	141
6.3 Liikelaitoksen vaikutus tilikauden tuloksen muodostumiseen / Affärsverkets inverkan på räkenskapsperiodens resultat.....	144
7 Investointiosa / Investeringsdelen.....	146
7.1 Bruttoinvestoinnit infraan ja rakennuksiin / Bruttoinvesteringar i infrastruktur och byggnader.....	148
7.2 Investoinnit, muut toimialat / Investeringar, övriga sektorer.....	169
8 Rahoitusosa / Finansieringsdelen.....	172
8.1 Rahoituslaskelma, emokunta / Finansieringsanalys, moderkommunen.....	173
8.2 Rahoituslaskelma, emokunta ja liikelaitos / Finansieringsanalys, moderkommunen och affärsverket.....	175
8.3 Kunnan lainakanta / Kommunens lånebestånd.....	177
9 Konserniyhteisöt / Koncernsammanslutningarna.....	179
10 Kustannuspaikkarakenne / Kostnadsställestruktur.....	184

1 Kunnanjohtajan katsaus / Kommundirektörens översikt

Budjettivuosi 2027 on viides vuosi hyvinvointialueuudistuksen jälkeen, jossa sosiaali- ja terveystoimi siirrettiin Itä-Uudenmaan hyvinvointialueelle. Tämän siirron johdosta kuntaorganisaatio pieneni noin 400 henkilöllä (noin 30 %) ja 70 miljoonalla eurolla (runsas 40 %). Kunnan tuloveroista valtio otti 12,64 %, mikä on suunnilleen kaksi kolmasosaa vuoden 2022 tuloverosta, joka oli 19,25 %. Myös noin kolmasosa Sipoon yhteisöverotuloista siirtyi valtion kautta hyvinvointialueen rahoittamiseen.

Kyseessä on myös Sipoon uuden kuntaorganisaation neljäs kokonainen vuosi. Kuntaorganisaatio koostuu 1.5.2023 lähtien viidestä toimialasta – arki ja vapaa-aika, konsernipalvelut, koulutus, varhaiskasvatus sekä yhdyskunta ja ympäristö.

Talousarviovuosi on kolmas, jossa työ- ja elinkeinotoiminnan palvelut järjestetään yhdessä Keravan kaupungin kanssa ja jossa Kerava toimii 1.1.2025 lähtien tämän TE-alueen isäntäkuntana. Alueen keskeisiä sopimuskumppaneita ovat muun muassa Itä-Uudenmaan ja Vantaa-Keravan hyvinvointialueet, Keski-Uudenmaan Koulutuskuntayhtymä (KEUDA) ja Keski-Uudenmaan Kehityskeskus Oy (KEUKE). Työttömyys on sinnitellyt korkealla, mutta sipoolaisten työllisyystilanne on pysynyt suhteellisen hyvänä. TE-toiminnan budjetointi on myös kolmantena vuotena helpompaa, kun kokemuksia kustannuskehityksestä uudessa toimintaympäristössä on kertynyt.

Suomessa pitkään jatkunut heikko suhdanne vaikuttaa kielteisesti myös Sipoon kunnan talouteen. Ongelmanamme ei ole kustannusrakenne, vaan heikentyneet verotulot ja laahaava tontinmyynti. Tästä johtuen vuoden 2027 talousarvion tulos on päätynyt noin kaksi miljoonaa negatiiviseksi. Tämänkin tuloksen saavuttaminen edellyttää merkittäviä sopeutustoimia.

Sipoon talousarviotyön tueksi viime vuonna tilaama talouden painelaskelma osoittaa taloustilanteen

kiristymistä lähivuosina ja valtion suunnittelema, mutta tässä vaiheessa lykätty, valtionosuusjärjestelmän uudistus on omiaan lisäämään tätä painetta Sipoossa.

Sipoo on kuulunut Suomen prosentuaalisesti nopeimmin kasvavien kuntien joukkoon. Meneillään oleva rakentamisen matalasuhdanne on tosin hiljentänyt eritoten osakeyhtiömuotoisen uustuotannon. Useat kansalliset ennusteet povaavat suhdanteen parantumista vuonna 2027, mutta sen toteutumisessa ja sen mittakaavassa on runsaasti epävarmuutta. Sipoo on kuitenkin edelleen pärjännyt erinomaisesti kansallisissa elinvoimabarometreissä ja meillä on kaikki edellytykset kyetä hyödyntämään tätä toivottavaa suhdannekäännöstä.

Uuden valtuuston strategiatyö on hyvin huomioitu talousarviossa. Talousarviovuonna jatketaan myös työtä lasten ja nuorten hyvinvointia edistävän Sipoon mallin mukaisesti, työstetään kunnan palveluverkkoprosessia sekä jatkokehitetään yhdyskunnan kehitysprosessia.

Sipoo on hyvä kunta, jonka organisaatiossa on paljon mielekästä ja kiinnostavaa työtä kuntalaisten elämänlaadun parantamiseksi nyt ja jatkossa.

2 Yleisperustelut ja toimintaympäristö / Allmänna motiveringar och verksamhetsmiljö

2.1 Strategiset tavoitteet ja niiden toteutuminen / Strategiska mål och deras genomförande

Sipoon kunnan strategia on uudistettu 1.6.2025 alkaneen valtuustokauden alussa. Valtuusto hyväksyi 15.12.2025 tekemällään päätöksellä kunnan strategian. Tämän jälkeen 16.3.2026 tekemällään päätöksellä se hyväksyi strategian kärkihankkeet valtuustokaudelle 2025–2029.

Strategiaan sisältyvän **kunnan vision** mukaan Sipoo on pääkaupunkiseudun viihtyisin, turvallisín ja yrittäjämýönteisin kunta. Sipoossa yhdistývät laadukas asuminen, luonnonláheisyys ja vahva yhteisöllisyys. Sipoossa ihmiset, yritykset ja ympäristö voivat hyvin. Sipoo kasvaa kestävästi, ja sipolaiset rakentavat oma-aloitteisesti ja yhdessä menestyksestä tulevaisuutta.

Strategiassa on vahvistettu **kunnan arvot**, jotka ovat seuraavat:

Yhteisöllisyys

Välitämme toisistamme. Pidämme huolta toimivasta arjesta ja turvallisuudesta. Kohtelemme kaikkia yhdenvertaisesti ja kunnioitamme erilaisia mielipiteitä.

Avoimuus

Arvostamme päätöksenteon ja tekojen avoimuutta ja selkeyttä. Käymme aktiivista vuoropuhelua Sipoon asukkaiden ja yhteisöjen kanssa. Sipoossa jokaisella on vapaus rakentaa omannäköistään elämää.

Luonnonláheisyys

Elämme luonnon keskellä. Puhdas ja monimuotoinen luonto ja virkistysalueet tuovat arkeemme hyvinvointia.

Strategiassa on myös määritelty **strategian pääteemat**, joita ovat seuraavat:

1. Hyvinvointia ja turvallisuutta arjessa ja yhteisöissä
2. Laadukkaat palvelut lapsille ja nuorille
3. Kestävä kasvu, monipuolinen asuminen ja sujuva liikkuminen
4. Ympäristöystävällisyys ja luonnon monimuotoisuus
5. Elinvoima – osaaminen, työllisyys ja yrittäminen
6. Tasapainoinen talous ja tehokas kunta

Strategian **kärkihankkeet** ovat pääteemoittain seuraavat:

Pääteema 1: Hyvinvointia ja turvallisuutta arjessa ja yhteisöissä

- Kärkihanke: Sipoon kunta parantaa suunnitelmallisesti, systemaattisesti ja yhteistyöhön perustuen kaikenikäisten kuntalaisten hyvinvointia ja turvallisuutta, painopisteenä kuntalaisten liikunnan ja liikkumisen lisääminen.

Pääteema 2: Laadukkaat palvelut lapsille ja nuorille

- Kärkihanke 1: Sipoo edistää lasten ja nuorten hyvinvointia ja terveyttä hyödyntäen Planet Youth -toimintamallia.
- Kärkihanke 2: Varhaiskasvatus- ja koulutuspalveluissa keskitytään perustaitojen vahvistamiseen.

Pääteema 3: Kestävä kasvu, monipuolinen asuminen ja sujuva liikkuminen

- Kärkihanke 1: Edistetään Kerava–Nikkilä-radon avaamista henkilöliikenteelle.
- Kärkihanke 2: Turvaamme ikääntyvien sipoolaisten asumisen ja hoidon laadun kehittämällä elinkaariasumista sekä Sipoon keskuksiin monipuoliset ja saavutettavat asumiskokonaisuudet.
- Kärkihanke 3: Sipoon vetovoimaa lisätään vauhdittamalla pientalokaavojen laatimista, toteuttamista ja tontinmyyntiä.

Pääteema 4: Ympäristöystävällisyys ja luonnon monimuotoisuus

- Kärkihanke: Laajennetaan suunnitelmallisesti luonnon monimuotoisuutta tukevaa viherverkostoa.

Pääteema 5: Elinvoima – osaaminen, työllisyys ja yrittäminen

- Kärkihanke: Uusien yritysalueiden ja -konseptien kehittäminen.

Pääteema 6: Tasapainoinen talous ja tehokas kunta

- Kärkihanke 1: Sipoon veroaste pysyy kilpailukykyisenä strategiakauden aikana.
- Kärkihanke 2: Päätösten vaikutusten ennakoarviointi juurrutetaan Sipooseen.
- Kärkihanke 3: Kaksikielisyyden vahvistaminen organisaatiossa ja toiminnassa.

Kärkihankeasiakirjassa esitetään myös mittarit kunkin hankkeen toteutumisen arviointia varten.

2.1.1 Valtuustokauden keskeiset tavoitteet ja mittarit, taulukko / Centrala mål och mätare för fullmäktigeperioden, tabell

Strategiassa tunnistetut muut tavoitteet

Tavoitteet täsmentyvät strategiatyön edetessä.

2.1.2 Strategian toteuttaminen, sitovat tavoitteet vuodeksi 2027 / Genomförande av strategin, bindande mål för år 2027

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen sitovien tavoitteiden kautta

Främjande av välfärd och hälsa med de bindande målen

Lain sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä (612/2021) 6 § velvoittaa kuntia seuraamaan asukkaidensa terveyttä ja hyvinvointia sekä niihin vaikuttavia tekijöitä väestöryhmittäin sekä kunnan palveluissa toteutettuja toimenpiteitä, joilla vastataan kuntalaisten hyvinvointitarpeisiin. Kunnan on strategisessa suunnittelussaan asetettava paikallisiin olosuhteisiin ja tarpeisiin perustuvat hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteet sekä määriteltävä niitä tukevat toimenpiteet.

Vuositasolla hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteet ja toimenpiteet määritellään osana talousarviota. Tavoitteiden ja toimenpiteiden toteutuminen raportoidaan tilinpäätöksessä sekä tilinpäätöksen kanssa samanaikaisesti valmisteltavassa hyvinvointikertomuksen vuosiraportissa. Näin strateginen hyvinvointijohtaminen on liitetty kiinteästi kunnan talous- ja toimintasuunnitteluun sekä eri toimialojen käytännön työhön.

Koska hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on kiinteä osa kunnan kaikkea toimintaa, hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteet on huomioitu osana talousarvion sitovia tavoitteita. Niihin sitoviin tavoitteisiin, jotka ovat myös hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteita, on merkitty tavoitteen perään sulkuihin hyte-tavoite. Näin hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteiden kokonaisuus on poimittavissa sitovien tavoitteiden kokonaisuudesta.

Vuoden 2027 hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteet pohjautuvat Sipoon kunnan hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelmaan 2026 - 2029, joka hyväksyttiin valtuustossa toukokuussa 2026 (11.5.2026 § 27). Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelmassa on määritelty hyvinvoinnin, terveyden ja arjen turvallisuuden edistämisen painopistealueet, tavoitteet ja niitä tukevat toimenpiteet kuluvalle valtuustokaudelle. Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelma on kuntastrategiaa toteuttava strateginen suunnitelma, joka ohjaa kunnan hyvinvointityötä valtuustokauden aikana.

Tavoitteissa on huomioitu myös hyte-kertoimen indikaattorit. Hyte-kerroin, eli hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen valtionosuuden lisäosa, on kannustin, joka tarkoittaa, että kuntien rahoituksen valtionosuuden suuruus määräytyy osaksi niiden tekemän hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyön mukaan. Vuonna 2025 Sipoon kunnan hyte-kerroin oli 61 (asteikolla 0 - 100), ja Sipoon kunta sai hyte-kertoimeen perustuvaa valtionosuutta 431 100 euroa.

2.1.3 Konserniyhteisölle asetetut sitovat tavoitteet / Bindande mål för koncernsamfundet

Kuntalain 110 §:n 1 momentin mukaan valtuuston on vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä kunnalle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio ottaen huomioon kuntakonsernin talouden vastuut ja velvoitteet. Sanotun pykälän 2 momentin mukaan talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet.

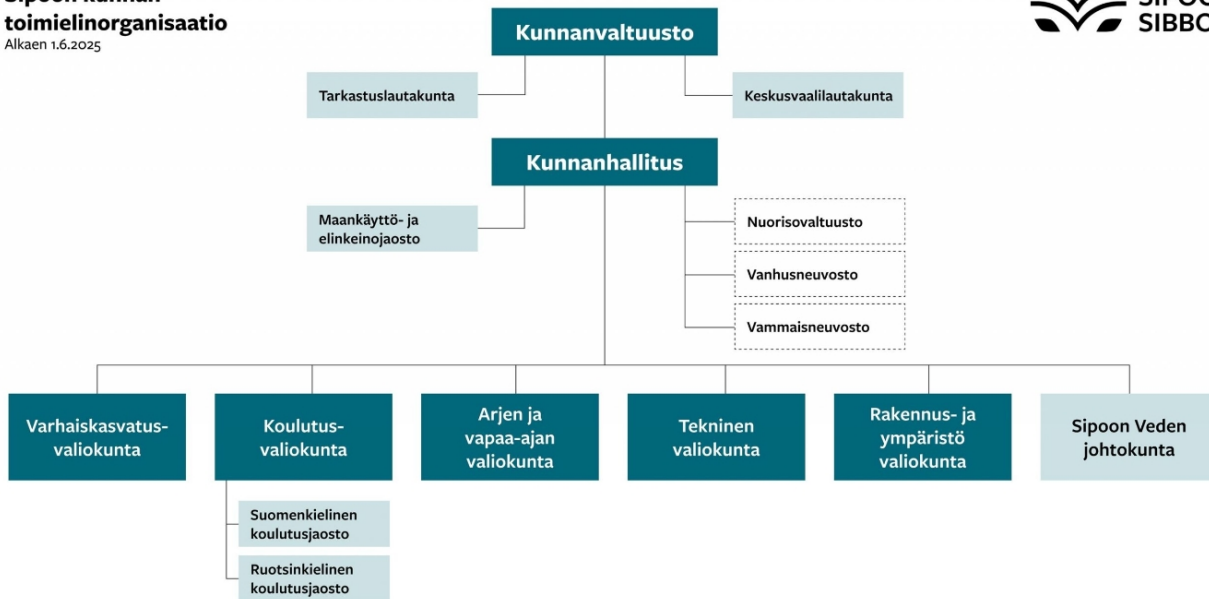
Vuoden 2027 talousarviossa asetetaan valtuustoon nähden sitovat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet kunnan tytäryhteisöille, jotka ovat kunnan määräysvallassa, ja soveltuvin osin joillekin muille konserniyhteisöille, jotka eivät ole kunnan määräysvallassa.

Asetetuilla tavoitteilla pyritään ensinnäkin tukemaan kunnan strategisten päämäärien saavuttamista. Lisäksi niillä pyritään vaikuttamaan kuntakonsernin talouden tasapainoon, kuntalaisten palveluiden laatuun sekä kunnan ja kuntakonsernin omaisuuden arvoon. Tavoitteet on esitetty luvussa 9.

Tytäryhteisöt ovat velvollisia raportoimaan tavoitteiden toteutumisesta sekä toiminnastaan ja taloudestaan osavuositarkastusten ja tilinpäätöksen yhteydessä. Tarkastuslautakunta ja tilintarkastaja arvioivat tavoitteiden toteutumista kuntalaissa tarkoitetulla tavalla.

2.2 Sipoon kunnan organisaatio / Sibbo kommuns organisation

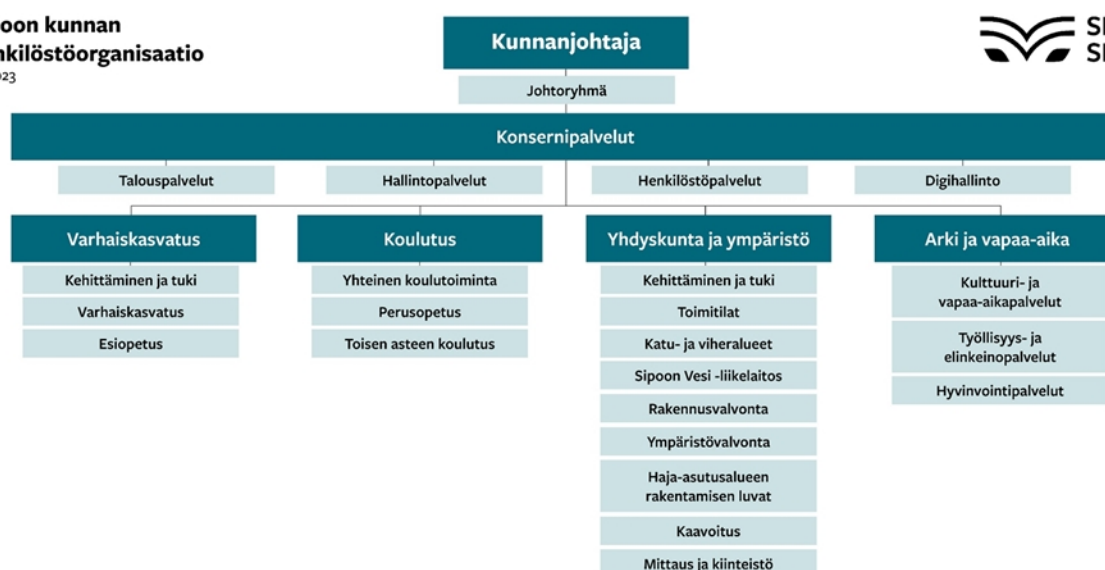
**Sipoon kunnan
toimielinorganisaatio**
Alkaen 1.6.2025



**Förtroendeorganen
i Sibbo kommun**
Fr.o.m 1.6.2025



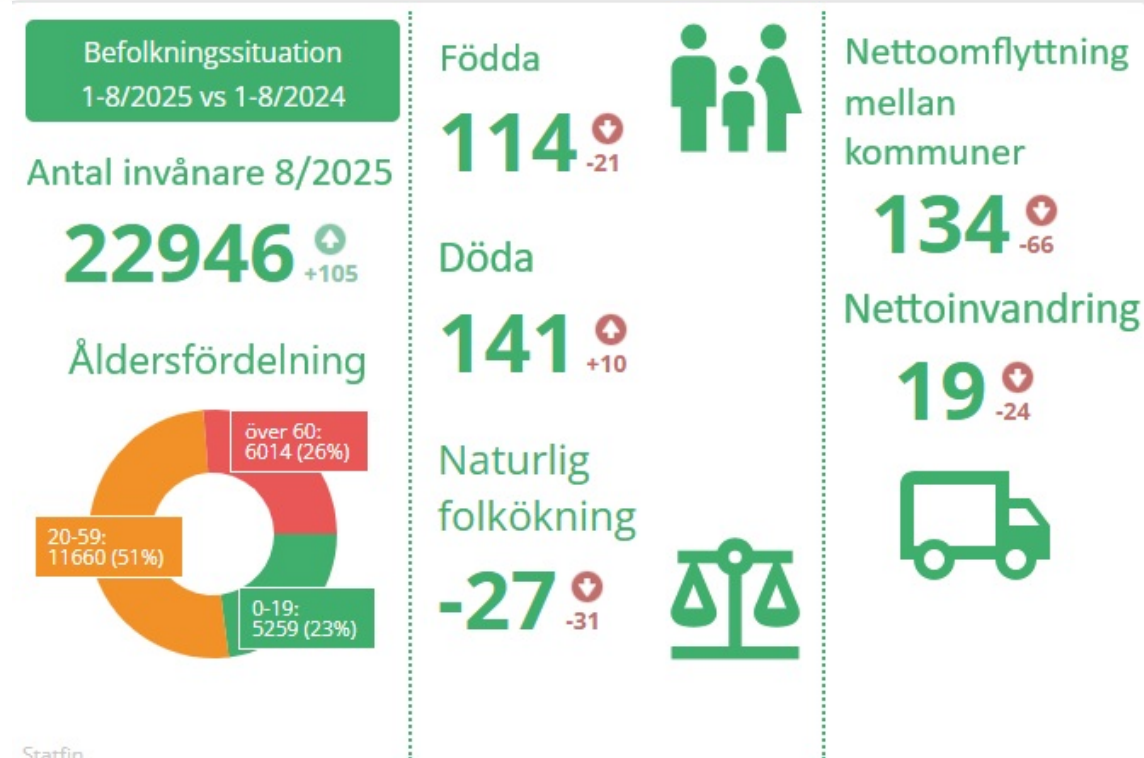
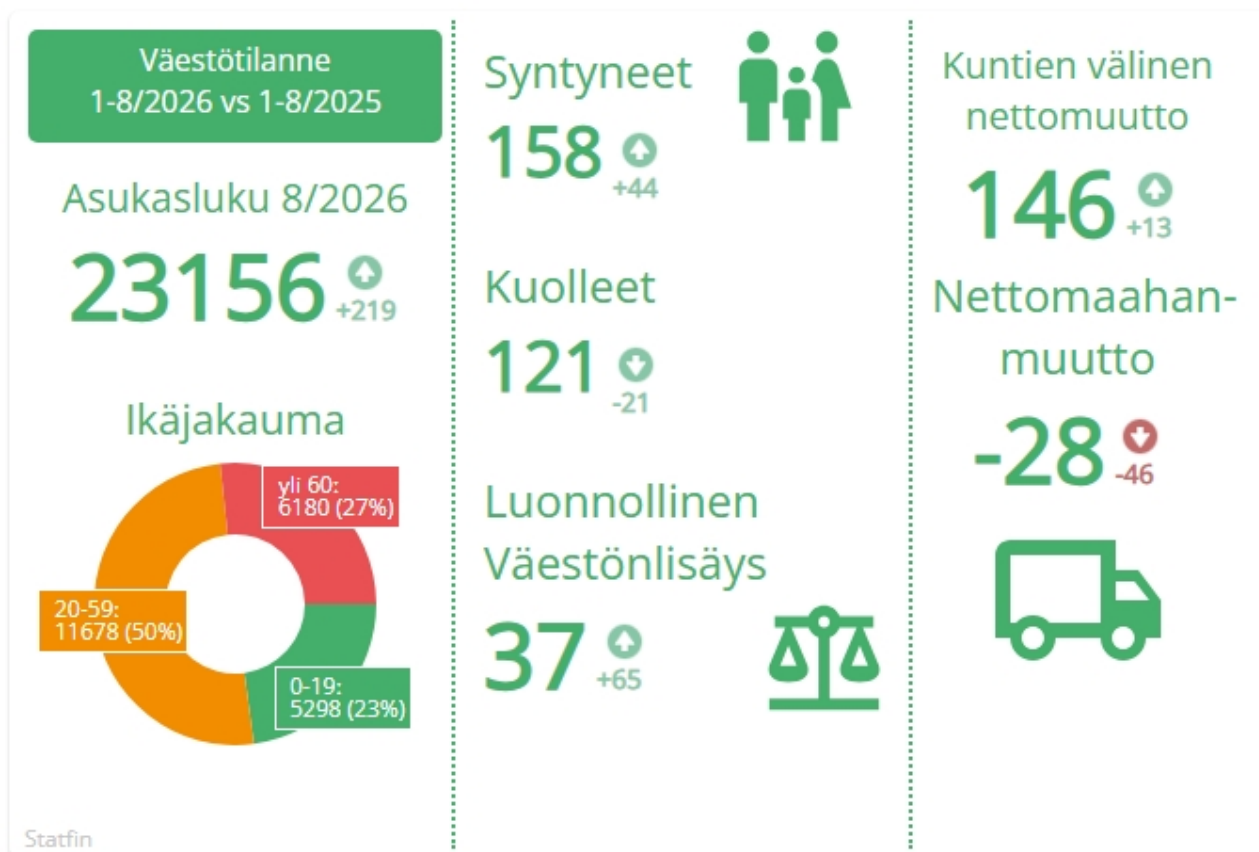
**Sipoon kunnan
henkilöstöorganisaatio**
1.5.2023



**Personalorganisationen
i Sibbo kommun**
1.5.2023



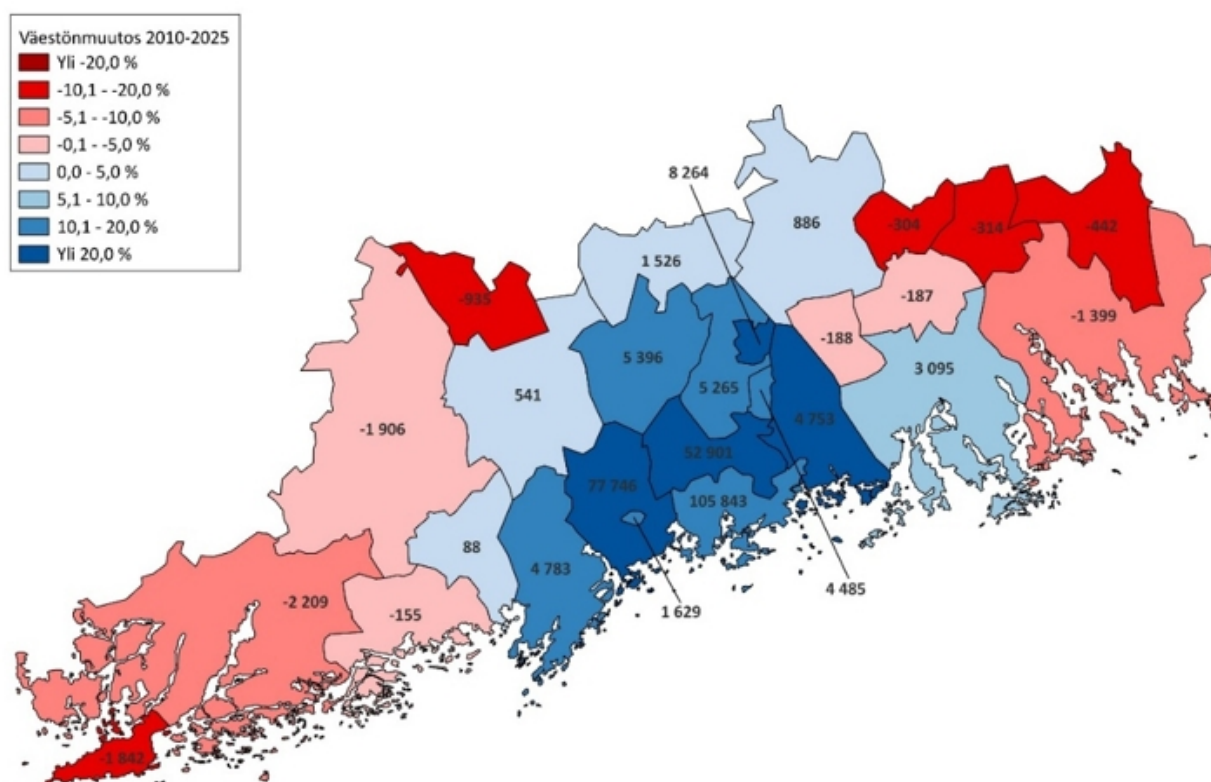
2.3 Väestö / Befolkning



Vuonna 2025 Sipoon asukasluku ylitti 23 000

asukkaan rajan. Väestö kasvoi vuoden 2025 aikana 180 hengellä (0,8 %). Luonnollinen väestölisäys kääntyi selkeämmin laskuun -21 (2, 2024), jota selittää väestön ikääntyminen. Kuntien välinen muuttovoitto 186 (173, 2024) kasvoi ja ulkomaan kansalaisten osuus asettui 5,5 %:iin. (5,4 %, 2024).

2.3.1 Väestörakenne / Befolkningsstruktur



Uudenmaan karttakuvassa näkyy lukuina sekä punasävyisillä väreillä negatiiviset ja sinisävyisillä väreillä positiiviset väestömuutokset kunnissa vuosien 2010-2025 aikana.

Käännös

Sipoo on ollut yksi maan nopeimmin kasvavista kunnista, ja kunnan väestönkasvu on ollut lähes katkeamatonta 2010- ja 2020-luvulla. Keskimäärin kasvua tapahtui vuosittain noin 297 henkilöllä eli 1,6 prosentilla vuosien 2010-2025 aikana. 2020-luvun kasvu on ollut hieman hitaampaa, osin vähentyneen asuntotuotannon takia. Koko ajanjaksolla kunnan väestönkasvu oli KUUMA-

kuntien keskitasoa selvästi nopeampaa, suhteellinen kasvu oli myös pääkaupunkiseutua nopeampaa.

Kuntaa kasvattaa etenkin suuret muuttovoitot maan sisältä 25-44-vuotiaista ja lapsista. Sosioekonomisilla muuttujilla muuttovoitot perustuvat etenkin työllisiin, korkeakoulutettuihin ja suurituloisiin muuttajiin. Sipoo saa muuttovoittoa etenkin pääkaupunkiseudulta muuttavista. Kunta menettää sen sijaan nuoria (opiskelijoita ja työllisiä) maan sisäisessä muuttoliikkeessä, useimpien kuntien tavoin. Muissa ryhmissä Sipoo saa pääosin pientä muuttovoittoa.

Syntyvyys on kuitenkin laskenut Sipoossa 2010- ja 2020-luvulla muun maan tavoin, vaikka voimakas kasvu onkin kompensoinut tämän lasten määrissä. Syntyvyyden lasku onkin osin peittänyt voimakkaan väestönkasvun vaikutukset kunnan sisällä: etenkin 0-12-vuotiaiden lasten kehitys oli hillittyä väestönkasvuun nähden.

Voimakkaasta kasvusta huolimatta kunnan kehityksessä on ollut merkittävää polarisaatiota. Aluetason erot ovat suuria, 2010- ja 2020-luvulla kasvu keskittyi etenkin Söderkullan ja Nikkilän alueille, haja-asutusalueilla väestöpohja taas joko kasvoi marginaalisesti tai väheni hieman. Kieliryhmittäiset erot ovat suuria, ruotsinkielinen väestö väheni vuosien 2010-2025 aikana, kun taas suomen- ja vieraskielisten määrä kasvoi voimakkaasti.

2.3.2 Väestösuunnite / Befolkningsprognos

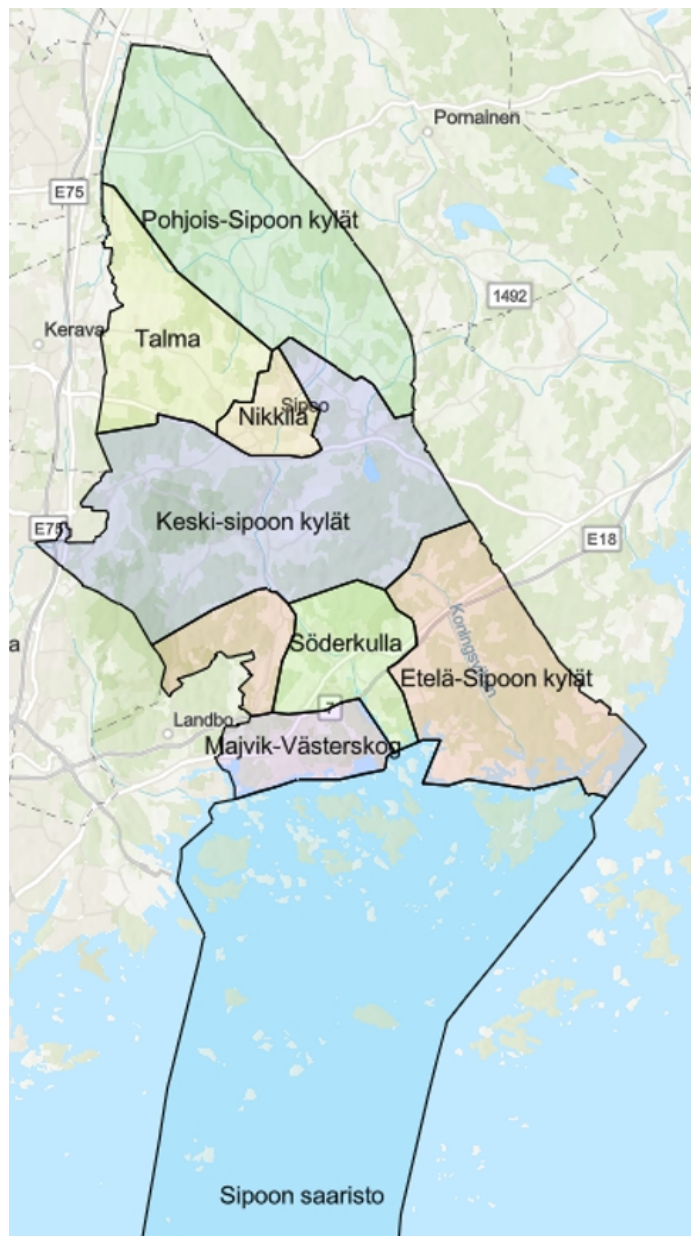
Taustaa

Keväällä 2026 laadittu väestösuunnite mallintaa Sipoon tulevaa kehitystä vuosien 2026-2060 aikana ja Sipoon tilastoalueiden kehitystä vuosien 2026-2045 aikana. Jälkimmäinen ajanjakso on luotettavampaa tietoa, koska se perustuu rakentamisennusteeseen. Siitä pitemmälle menevät ennusteet perustuvat yksinomaan Tilastokeskuksen ja StatFin tilastojen pohjalta luotuihin skenaarioihin.

käännös

Oheisessa karttakuvassa on esitetty Sipoon vuoden 2026 aikana muuttunut tilastoaluejako.

Käännös



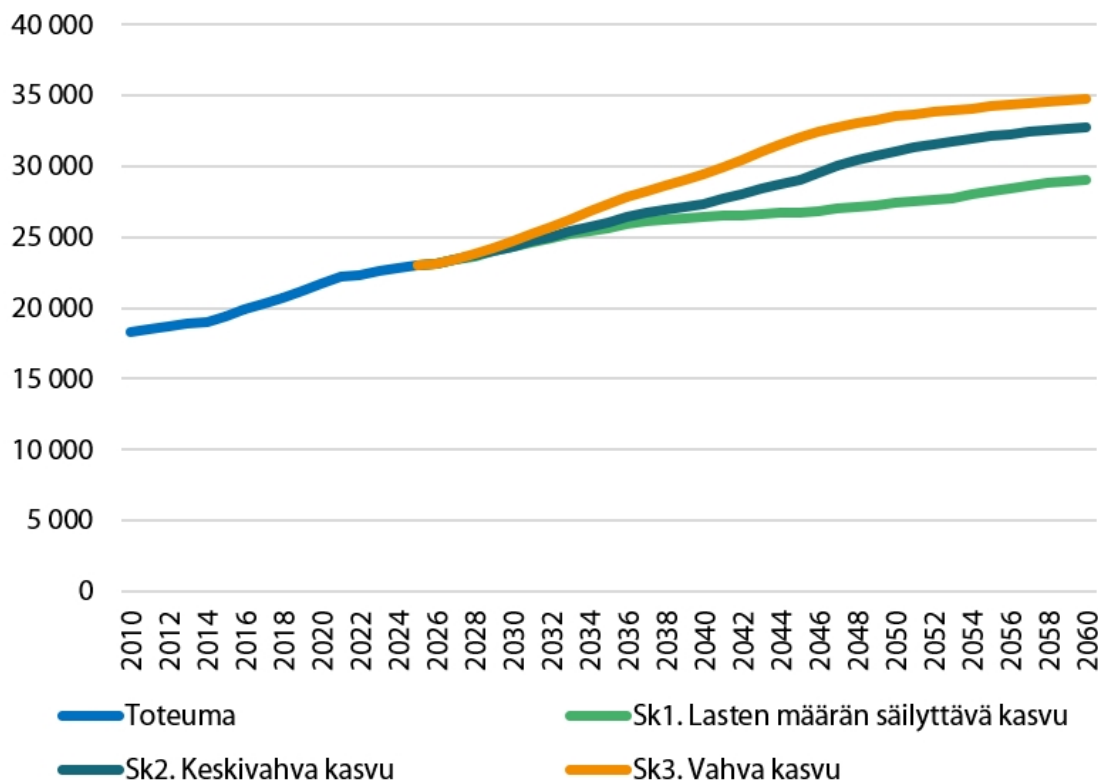
Ruotsinkielinen versio Väestösuunnitelma ja kuvia

Kolme skenaariota

Väestösuunnite koostuu kolmesta skenaarioista, joita erottaa oletettu tulomuuton määrä ja käyttötarkoituksessa. Muut väestönkehityksen osatekijöiden oletukset ovat identtiset skenaarioittain, joskin näiden toteuma vaihtelee kasvutahdin mukaan. Kaikki skenaariot ovat kasvuskenaarioita. Väestön lasku tai säilyminen nykytasolla vaatisi hyvin huomattavan muutoksen kunnan väestönkehityksen logiikassa. Kaikissa skenaarioissa kasvu hidastuu tarkastelujakson loppupäässä, väestön ikääntymisen sekä

muuttoliikkeen vähenemisen myötä. Skenaarioita erottaa sen sijaan etenkin työikäisen väestön kehitys ja suomenkielisen väestön kehitys.

Väestönmuutos 2010-2060



Viivakuvaajassa on tarkasteltu Sipoon tapahtunutta väestökehitystä 2010-2025 ja ennakoitua väestönkehitystä vuosien 2026-2060 aikana suunnitteen kolmessa skenaariossa.

Käännös

Skenaario 1 Lasten määrän säilyttävä kasvu

Skenaario nojaa Sipoon kuntastrategiaan:

asukasmäärä kasvaa mahdollistaen osaltaan lasten määrän säilymisen vähintään nykyisellä tasolla.

Ydinolettama on 0-15-vuotiaiden määrän säilyminen nykytasolla pidemmällä ajanjaksolla, mikä vaatii noin 190 henkilön (noin 0,8 %:n) vuosittaista kasvua. Skenaario vaatii kohtalaisia muuttovoittoja suunnitejakson aikana. Ilman muuttovoittoja lasten määrä vähenee. Skenaario on suhteellisen lähellä viime vuosien hitaan kasvun tasoa. Skenaario on mielekäs etenkin verotulojen ennakkoinnin näkökulmasta (pessimistinen tulevaisuuskuva).

Skenaario 2 Keskivahva kasvu

Ydinolettama on vuosien 2010-2025 kaltainen kasvu, eli noin 300-330 henkilön (noin 1,3 %:n) vuositason keskimääräinen kasvu. Skenaario on

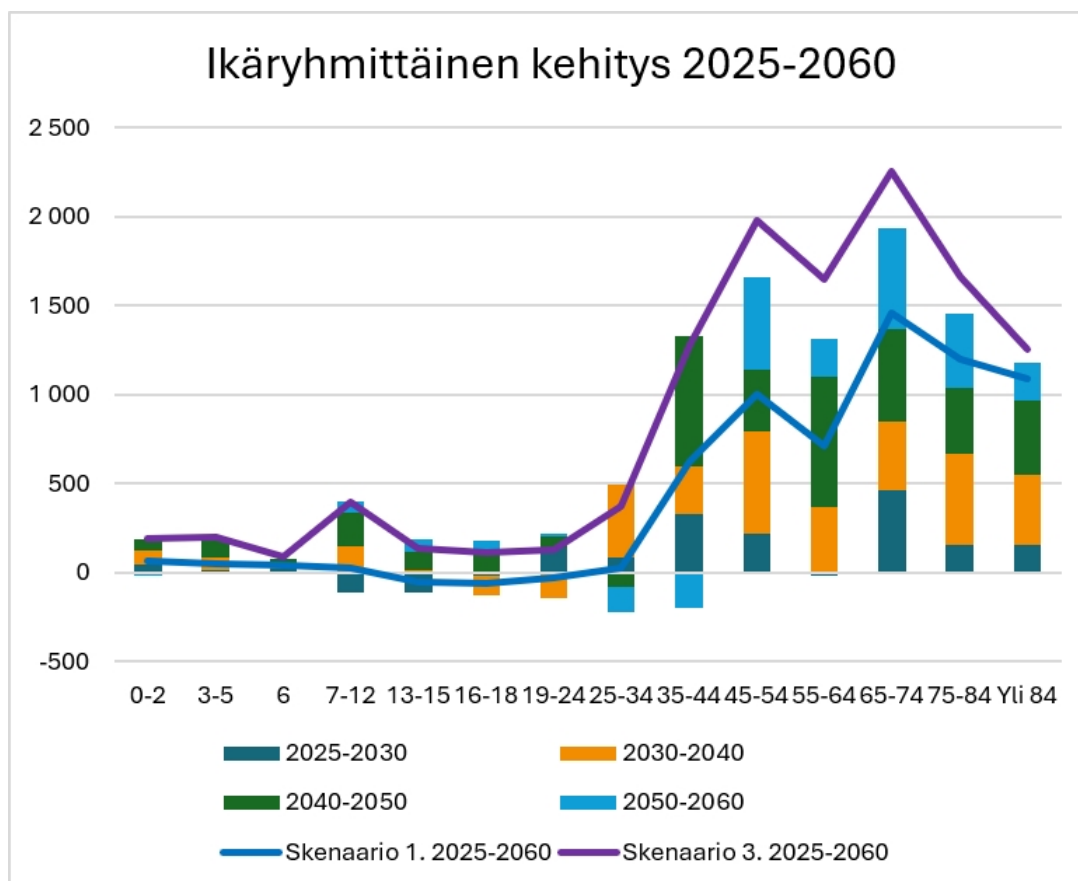
lähellä Uudenmaan liiton laajentuvaa väestöennustetta ja Tilastokeskuksen väestöennustetta. Skenaario vaatisi kasvun kiihtymistä viime vuosiin nähden. Skenaario on mielekäs mm. palveluverkon suunnitteluun.

Skenaario 3 Vahva kasvu

Ydinolettama on vuosien 2015-2022 kaltainen kasvu, eli noin 460 henkilön (noin 2,0 %:n) vuositason keskimääräinen kasvu. Skenaario kuvaa rakentamisennusteen mahdollistamaa kasvun maksimitasoa (kaavapotentiali mahdollistaisi vielä nopeamman kasvun). Rakentamisennuste perustuu laajuuteen, jolloin palveluverkon kehityksen on vielä mahdollista vastata syntyvään tarpeeseen. Skenaario on mielekäs etenkin maankäytön ja maankäytön investointien suunnitteluun.

Ikäryhmittäinen väestömuutos

Alle kouluikäisten eli 0–6-vuotiaiden ikäryhmän ennakoitaan kasvavan voimakkaasti vuosien 2025–2045 aikana, mutta koululaisikäluokkien kehitys on heikkoa vuoteen 2030 asti kaikissa skenaarioissa. 2030-luvun jälkeen erot korostuvat merkittävästi, muuttoliikkeen suoran ja epäsuoran eroavan vaikutuksen takia. Työikäisen väestön kehitys on sidottu muuttoliikkeen toteumaan. Tämän seurauksena erot skenaarioiden välillä ovat erityisen suuret juuri työikäisten ryhmässä. Eläkeikäinen väestö kasvaa voimakkaasti kaikissa skenaarioissa, kaikilla vuosikymmenillä. Yli 84-vuotiaiden ryhmässä ero skenaarioiden välillä on hillitty, muissa ryhmissä etenkin ajanjakson loppupäässä skenaarioiden välinen ero kasvaa.



Päällekkäisessä pylväskuvaajassa on havainnollistettu Sipoon ikäryhmittäistä väestönmuutosta vuosikymmenittäin eri väreillä vuosien 2025-2060 aikana keskivahva kasvu –skenaariossa sekä koko ajanjakson aikana viivakuvaajilla kahdessa muussa skenaariossa.

Käännös

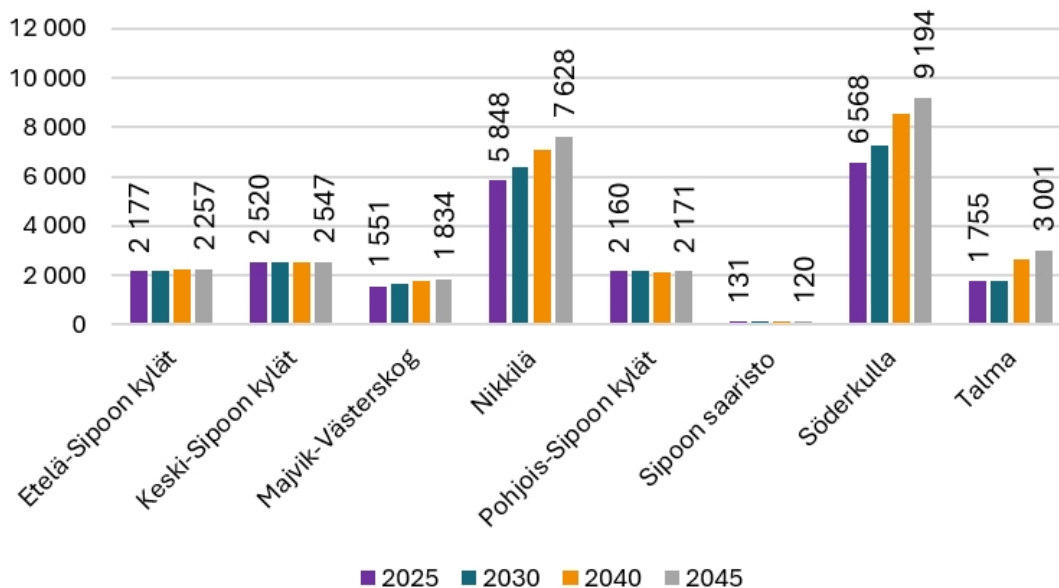
Tilastoalueittainen väestönkehitys

Kaikissa skenaarioissa alueelliset kehityserot näkyvät selvästi, heijastellen rakentamisen, ikärakenteen ja vetovoiman eroja. Väestönkasvu on voimakkainta taajamissa, joissa rakentaminen mahdollistaa määrällisesti suurempaa kasvua. Kasvua tapahtuu kaikissa skenaarioissa Söderkullassa ja Nikkilässä, Talman kehittyminen kolmanneksi taajamaksi mahdollistuu vasta keskivahvan ja vahvan kasvun kasvun myötä. Taajamat muodostavat voimakkaan kasvun pisteet kunnan sisälle.

Haja-asutusalueilla väestö pääosin vähenee maltillisemman kasvun tilanteessa. Vahvempien kasvujen skenaarioissa kasvu olisi kuitenkin

suhteellisesti taajamia hitaampaa. Tämän seurauksena väestöpohjan kasvusta huolimatta haja-asutusalueen väestöllinen painoarvo laskee, heijastellen mennyttä sekä koko KUUMA-seudun kehitystä.

Tilastoalueittainen väestöpohja 2025-2045, skenaario 2.



Vierekkäisillä pylväskuvaajilla on havainnollistettu Sipoon tilastoalueittaista väestönmuutosta viiden vuoden ajanjaksoissa eri väreillä vuosien 2025-2045 aikana keskivahva kasvu –skenaariossa sekä lähtötilanteen 2025 ja lopputilanteen 2045 ennakoituilla väestömäärillä.

Käännös

Väestökehitys ajanjaksolla 2025-2045 skenaarioittain

Kasvuskenaario	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2035	2040	2045
Sk 1 Lasten määrän säilyttävä kasvu	23 006	23 157	23 392	23 661	23 974	24 321	25 652	26 468	26 865
Sk 2 Keskivahva kasvu	23 006	23 157	23 429	23 732	24 035	24 359	26 053	27 353	29 049
Sk 3 Vahva kasvu	23 006	23 157	23 449	23 805	24 198	24 684	27 311	29 426	32 038

Väestökehitys taulukossa lukuina skenaarioittain 5-vuotisjaksoittain Sipoossa vuosina 2025-2045. Ensimmäinen 5-vuotisjakso on lisäksi esitetty vuosittain.

Käännös

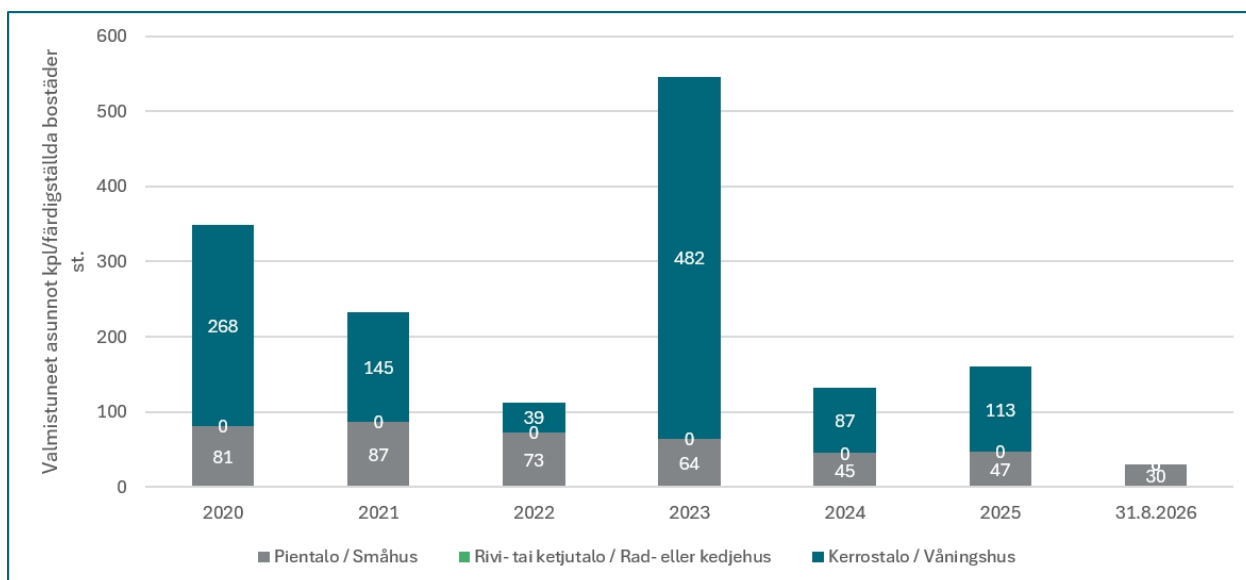
Edellä olevat koosteet kohdissa 2.3.1. ja 2.3.2
pohjautuvat aluekehittämisen konsulttitoimisto
MDI:n toteuttamaan Sipoon väestösuunnitteesen.

2.4 Maankäyttö, rakentaminen ja yhdyskuntarakenteen kehitys / Markanvändning, byggande och samhällsstrukturens utveckling

2.4.1 Rakentaminen / Byggande

Uudisrakentamisen asuntotuotanto talotyypeittäin on pitkällä aikajaksolla ollut Sipoossa melko vakaa pientalojen suhteen. Rivitaloja ei ole juurikaan rakentunut ja kerrostalojen rakentaminen on viime vuosina toteutunut pääosin tuetun rakentamisen kautta. Vuoden 2026 osalta pientalojen rakentaminen on ollut vuoden 2025 tasolla. Kerrostaloasuntoihin muutto vaihtelee ajallisesti enemmän kuin pientaloihin muutto, mikä luonnollisesti vaikuttaa väestönkehitykseen. Pientalojen osuutta rakentamisessa on tarkoitus kasvattaa kaavavarannon ja laajennettavan markkinoinnin avulla.

Rakentamisalalla on paikallisesti havaittavissa pieniä elpymisen merkkejä. Epävarmuustekijöitä on kuitenkin vielä merkittävästi, joten mille tasolle uudisrakentaminen asettuu vuonna 2027, on vielä epävarmaa.



2.4.2 Yhdyskuntarakenteen ja rakennetun ympäristön kehitys / Utveckling av samhällsstrukturen och den byggda miljön

Vuoden 2027 edistetään kunnan strategian mukaisesti pientalovaltaisten asemakaavojen

toteutusta. Näistä merkittävimmät ovat Nikkilässä N65 Metsärinne sekä NG8 Nikkilän kartanon keskus ja Söderkullassa T6 Taasjärven itäpuoli. N65 Metsärinteen asemakaavan toteutus etenee aikataulua nopeammin ja on mahdollista, että alueen tontit tulevat myyntiin jo vuoden 2027 loppupuolella alkuperäisestä vuoden 2028 arvioista poiketen. NG8 Nikkilän Kartanon alueen ensimmäiset arvioidaan tulevan myyntiin vuoden 2027 merkittävien kynnysinvestointien valmistumisen jälkeen. Tontinmyynti T6 Taasjärven itäpuolen asemakaavan tontinmyynti käynnistyy vuoden 2026 aikana kokoojakadun sekä tonttikatuja ensimmäisen vaiheen valmistumisen myötä.

Vuoden 2026 aikana toteutuneiden merkittävien yritystonttikauppojen myötä isot tontit hyvillä logistisilla sijainneilla ovat käytännössä loppu. Bastukärin alueella kunnan omistuksessa on yksittäisiä tontteja, joiden jälkeen alueella ei ole keskipitkällä aikajänteellä odotettavissa uusia alueita, jotka siirtyisivät tontinluovutukseen. Bastukärin jatkokehitys edellyttää sekä yleiskaavan päivitystä että asemakaavoitusta. Alueen pitkään kestäneet maanomistukselliset haasteet eivät ole ratkenneet ja ovat toimivat tällä hetkellä esteenä jatkokehitykselle. Bastukärin lisäksi kunta pyrkii edistämään strategian mukaisesti vuoden 2027 aikana sekä Stormossan- että Boxin-alueen tulevien työpaikka-alueen kehitystä. Uusia isompia, teolliseen toimintaan soveltuvia tontteja ei ole odotettavissa ennen 2030-luvun alkupuolta.

2.4.3 Ympäristö / Miljö

Vuoden 2026 talousarvion sitovaksi tavoitteeksi asetettiin Sipoon kestävän kehityksen tiekartan laatiminen. Vuoden aikana kunnanvaltuusto on työstänyt tiekartan tavoitteita työpajassaan, ja tiekartan hyväksymisestä päätetään syksyllä 2026.

Kestävän kehityksen tiekartta 2026–2030 on strateginen ohjelma, jonka tavoitteena on ohjata Sipoon kehitystä yhä kestävämpään suuntaan. Tiekartta kokoaa yhteen kunnassa tehtävän kestävän kehityksen työn sekä sitä tukevat ohjelmat ja suunnitelmat. Monet kunnan ohjausasiakirjat edistävät samanaikaisesti useita kestävän kehityksen tavoitteita, ja tiekartta auttaa

jäsentämään näiden kokonaisvaikutuksia.

Vuoden 2027 aikana tiekartan tavoitteiden toteuttamiseksi määritellään konkreettiset toimenpiteet ja seurantakäytännöt. Keskeisiä teemoja ovat muun muassa Sipoon ilmastosuunnitelmasta nousevat tavoitteet sekä luonnon monimuotoisuutta vahvistavat toimenpiteet.

Kestävän kehityksen työtä toteutetaan poikkihallinnollisesti eri toimialojen sekä kunnan sidosryhmien yhteistyönä. Lisäksi Sipoo osallistuu aktiivisesti useisiin kuntarajat ylittäviin verkostoihin, jotka tukevat kestävän kehityksen tavoitteiden edistämistä.

2.5 Elinkeinojen ja työllisyyden edistäminen / Främjande av näringsliv och sysselsättning

2.5.1 Elinkeinojen edistäminen / Främjande av näringsliv

Sipoon kunnan Elinkeinopalvelut edistää kunnan elinvoimaa luomalla yrityksille suotuisia toimintaympäristöjä ja edellytyksiä kasvaa ja kehittyä. Elinkeinopalvelut vastaavat myös kunnan matkailun edistämisestä.

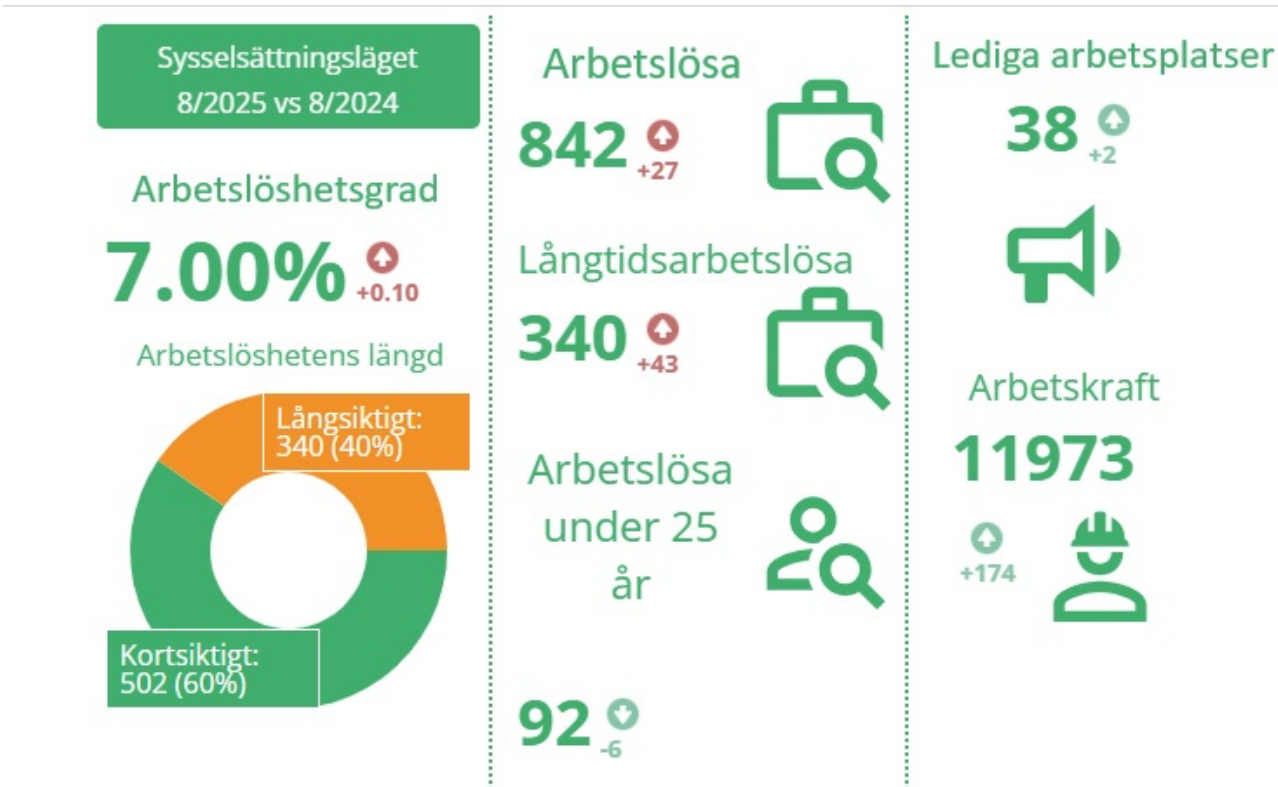
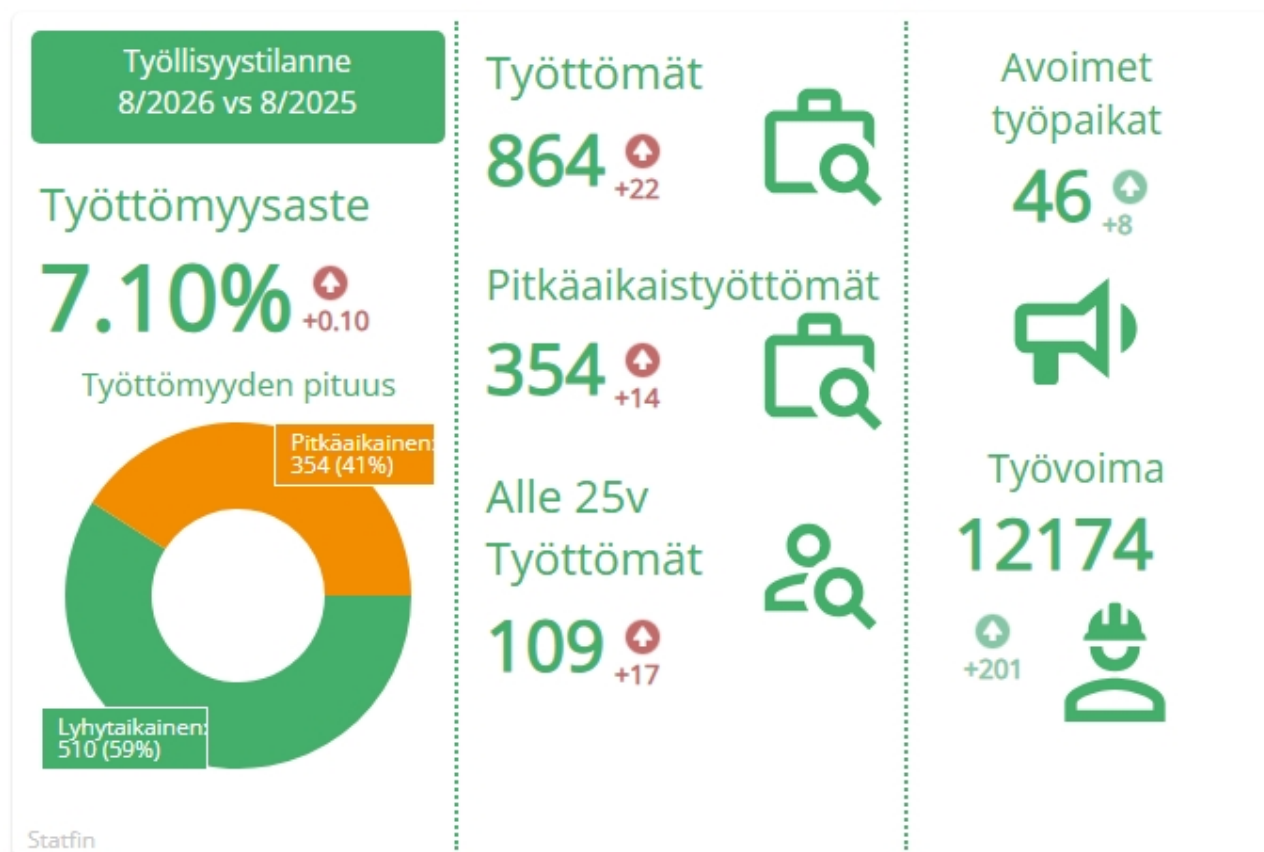
Yrityskentässä viimeisimmät vuodet ovat olleet haastavaa aikaa globaalin toimintaympäristön muutosten sekä kansallisen matalasuhdanteen vuoksi. Vuodelle 2027 voidaan odottaa talouden ja yritysten toimintaympäristön elpymistä hiljalleen. Rakentamisen ennakoidaan kääntyvän hitaasti nousuun vuoden 2027 aikana.

Sipoossa aloittaneiden yritysten määrä kasvoi vuonna 2026 toisella kvartaalilla 51 yrityksellä. Yritysten nettomuutos ajanjaksolla oli +35 yritystä. Yrityspästä vuonna 2025 oli +124 yritystä. Talouden piristymisen merkkien myötä voidaan olettaa, että vuonna 2027 yritysten määrän muutos pysyy noususuuntaisena. Avointen työpaikkojen määrien osalta voidaan myös odottaa kasvua vuodelle 2027. Vuoden 2026 aikana avointen työpaikkojen määrä on hienoisesti lähtenyt kasvuun verrattuna edelliseen vuoteen. Elokuussa 2026 avoimia työpaikkoja oli Sipoossa 35

kappaletta.

Sipoon kunnassa on hyväksytty maaliskuussa 2025 uusi elinkeino-ohjelma vuosille 2025–2028. Vuonna 2027 toteutetaan ja toimeenpannaan elinkeino-ohjelman mukaisia toimenpiteitä.

2.5.2 Työllisyyden edistäminen / Främjande av sysselsättning



Sipoon kunnassa työllisyyttä edistävien

työllisyyspalveluiden tehtävänä on toimia täydentävien työllisyyspalveluiden tuottajana sipoolaisille työnhakijoille sekä työnantajille. Työllisyyspalveluiden tavoitteena on edistää ja kehittää kunnan työllisyyttä yhteistyössä työvoimaviranomaisen, hyvinvointialueen sekä muiden alueen oleellisten yhteistyötoimijoiden kanssa.

Elokuussa 2026 Sipoon työttömyysaste (työttömät työnhakijat) oli 7,1 %, kun vuotta aiemmin se oli 7,0 %. Työttömiä työnhakijoita oli yhteensä 864, mikä on 22 enemmän kuin aiempaa vuonna. Samalla kuitenkin Sipoon työvoiman määrä on kasvanut vuodentakaiseen verrattuna 201 henkilöllä, mikä kertoo alueen vetovoimasta, kun kuntaan muuttaa työvoimaan kuuluvia asukkaita. Pitkäaikaistyöttömien (yli vuoden työttömänä olleet) määrä on noussut 14 henkilöllä, ja heitä oli elokuussa 354 henkilöä.

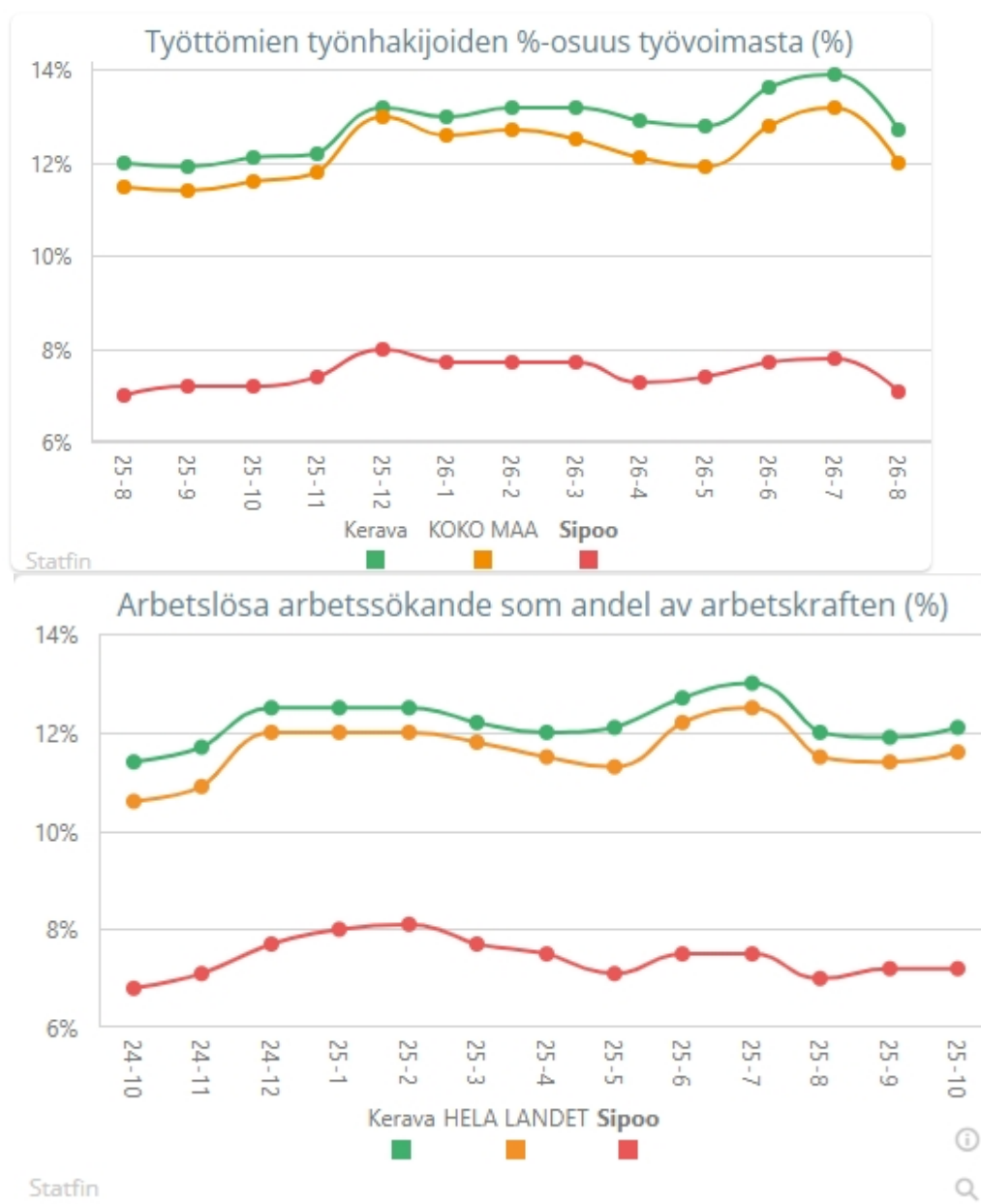
Työttömyysasteen nousu kertoo taloudellisen suhdanteen heikosta kehityksestä ja hitaasta kasvusta. Sipoon osalta työttömyystilanne on kuitenkin säännönmukaisesti huomattavasti parempi kuin valtakunnallinen keskiarvo 10,1 % ja verrokkikuntien tilanteet. Työllisyystilanteen ennakoitaan kansallisesti lähtevän parantumaan (verrattuna vuoden takaiseen) vasta hiljalleen vuoden 2027 aikana.

Nuorille alle 30-vuotiaille työttömille suunnattu työpaja- ja Ohjaamo-toiminnot ovat jatkaneet työllistymistä ja hyvinvointia edistävää työtä, mikä on entistäkin tärkeämpää, sillä alle 25-vuotiaiden työttömyys on edelleen kohtuullisen korkealla tasolla ollen elokuussa 2026 109 henkilöä (98 henkilöä 8/2026). Nuorten työllistymisen tukeminen on kriittinen prioriteetti erityisesti syrjäytymisen ehkäisemisen näkökulmasta.

Vuoden 2025 alusta alkaen työvoimaviranomaisen palvelut siirtyvät valtion järjestämisvastuulta kuntien järjestettäväksi. Sipoo ja Kerava ovat sopineet yhdessä työvoimapalveluiden järjestämisestä siten, että Kerava toimii Keravan ja Sipoon työllisyysalueella järjestämisvastuullisena työvoimaviranomaisena tuottaen Sipoolle lakisääteiset työvoimaviranomaisen palvelut.

Vuoden 2025 alusta alkaen uudistus

työttömyysturvan kuntaosuuksien malli, jonka myötä työttömyysturvan kustannukset tulevat kuntien maksettaviksi aiemmin kuin ennen ja laajemmin. Kuntien maksuosuudet ovatkin kohonneet merkittävästi aiempiin kustannuksiin verrattuina. Lisäksi vuoden 2026 aikana nousua ovat aiheuttaneet myös toimentulotukiasiakkaiden siirtyminen työllisyysetuuksille lakiuudistuksesta johtuen.



2.6 Hyvinvoinnin edistäminen Sipoon kunnassa vuonna 2027 / Främjande av välfärd i Sibbo kommun år 2027

Kuntalain (410/2015) 1 §:n mukaan kuntalaisten hyvinvoinnin edistäminen on kunnan perustehtävä. Lain sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä (612/2021) 6 §:ssä kuvataan kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen vastuut.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisellä (hyte-työ) tarkoitetaan aktiivista ja tavoitteellista hyvinvointia edistävää ja ennaltaehkäisevää työtä, jota tehdään kaikessa kunnan toiminnassa. Hyte-työn johtaminen perustuu tiedolla johtamiseen ja verkostoyhteistyöhön. Vaikuttava hyte-työ edellyttää, että työtä ohjaavat selkeät rakenteet. Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen kaikkien kunnan toimialojen vastuulla.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen koordinaatiosta vastaa hyvinvointipäällikkö. Kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä tukee poikkihallinnollinen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työryhmä, jossa ovat edustettuina kaikki toimialat. Se toimii kunnan johtoryhmän alaisuudessa. Lisäksi hyte-työssä tehdään yhteistyötä Sipoon alueella toimivien muiden sidosryhmien, kuten järjestöjen, yritysten, viranomaistahojen sekä Itä-Uudenmaan hyvinvointialueen kanssa. Hyte-työn yhteistyörakenteita päivitetään syksyn 2026 ja kevään 2027 aikana.

Kunnan hyvinvointityötä ohjaa Sipoon kunnan hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelma, joka hyväksyttiin valtuustossa 11.5.2026 § 27. Siinä määritellään hyvinvoinnin, terveyden ja arjen turvallisuuden painopistealueet, tavoitteet ja niitä tukevat toimenpiteet kuluvalle valtuustokaudelle. Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelma on kuntastrategiaa toteuttava strateginen suunnitelma, joka ohjaa kunnan kaikkien toimialojen toimintaa. Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman toimeenpanoa valtuustokauden aikana on tarkennettu syksyn 2026 aikana yhdessä hyte-työryhmän ja kunnan johtoryhmän kanssa.

Vuonna 2027 koko kunnan tasoisessa hyte-työssä painottuvat muun muassa yhteistyörakenteiden tarkentaminen sekä päätösten vaikutusten ennakkoarvioinnin (EVA) käyttöönotto koko kunnassa. Päätösten vaikutusten ennakkoarviointi

(EVA) on johtamisen työväline ja tiedolla johtamisen toimintatapa, jonka moninäkökulmainen arviointi on myös osa kestävästä päätöksentekoa. Vuoden 2027 hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen toimialakohtaiset tavoitteet on kirjattu osaksi sitovia tavoitteita. Tämä kuvataan tarkemmin luvussa 2.1.2 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen sitovien tavoitteiden kautta.

Sipoon kunnassa keskeisenä painopisteenä on lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistäminen. Lasten ja nuorten hyvinvoinnin lisäämiseen ja hyvinvointihaasteiden ennaltaehkäisemiseen tähtäävä Planet Youth -toiminta etenee toimintaa ohjaavan prosessin mukaisesti. Vuonna 2027 päivitetään Planet Youth -toimintasuunnitelman tavoitteet ja toimenpiteet syksyllä 2026 8. ja 9. luokan oppilaille tehdyn kyselyn tulosten pohjalta. Planet Youth -toimenpiteet on huomioitu talousarvion sitovissa tavoitteissa.

2.7 Taloudelliset lähtökohdat / Ekonomiska utgångspunkter

Suomen kansantalouden tilanne on vuonna 2026 jatkunut melko vaikeana. Pitkä hitaan talouskasvun jakso on syventänyt julkisen talouden ongelmia. Valtiontalous on selvästi alijäämäinen ja velkaantuminen jatkuu. Valtiontalouden ongelmat ulottuvat kuntiin muun muassa näiden valtionosuuksiin kohdistuvina leikkauspaineina. Myös hyvinvointialueiden rahoitusta pidetään tarpeisiin nähden riittämättömänä, vaikka se onkin viime vuosina kasvanut. Valtiontalouden tasapainottamiseksi tehdyt ratkaisut eivät kaikilta osin ole tuottaneet tuloksia niin nopeasti kuin on odotettu.

Toisaalta kansantalouden kehityksestä on vuonna 2026 saatu hyviä uutisia, osin jopa odottamattoman hyviä. Valtiovarainministeriön 21.9.2026 julkaisemassa taloudellisessa katsauksessa todetaan, että talous on kasvanut alkuvuoden aikana selvästi odotettua nopeammin ja kasvu on luonteeltaan laaja-alaista. Katsaukseen kuuluvan ministeriön ennusteen mukaan bruttokansantuote kasvaa vuonna 2026 noin 1,6 prosenttia.

Keskeisenä haasteena on, että kansantalouden kasvu ei näytä johtavan julkisen talouden tilan parantumiseen. Valtiovarainministeriön mainitun katsauksen mukaan vuonna 2026 julkistalouden alijäämä syvenee 4,2 prosenttiin suhteessa bruttokansantuotteeseen. Alijäämä on tällöin selvästi suurempi kuin EU:n viitearvo 3,0 prosenttia, jonka ylittymisen seurauksena Suomi joutui EU:n liiallisen alijäämän menettelyyn vuonna 2024. Tilanne on sittemmin yhä heikentynyt ja onkin pidettävä todennäköisenä, että alijäämämenettely ja alijäämä säännöt rajoittavat Suomen finanssipolitiikkaa lähivuosina ja sen jälkeenkin.

Alijäämien johdosta Suomen julkistalouden velkaantuminen on kasvanut nopeasti. Velkaisuus voi ylittää 90 prosenttia suhteessa bruttokansantuotteeseen jo vuonna 2026. Tilanne on vakava, koska sekä alijäämäisyys että velkaantuneisuus ovat Suomessa nyt suurempia kuin EU-maissa keskimäärin. Toisaalta voidaan mainita, että sama ongelma vaivaa myös esimerkiksi Ranskaa, ja Yhdysvalloissa alijäämäisyys on vieläkin syvempää.

Suomen ja muiden länsimaiden velkaantumiseen liittyy velanhoitomenojen voimakas kasvu. Korkotaso on noussut kansainvälisen epävarmuuden ja toisaalta myös pääoman kysynnän kasvun seurauksena. Merkittäviä tekijöitä pääoman kysynnän lisääntymisessä ovat toisaalta länsimaisten julkistalouksien alijäämäisyys ja toisaalta tekoäly- ja datakeskusyhtiöiden suuret investoinnit. Pääoman kysynnän kasvu nostaa sen hintaa, mikä osaltaan vaikuttaa myös Suomen julkistalouteen.

Kun samanaikaisesti sekä lainakanta että korkotaso ovat entistä suurempia, velanhoitomenot ovat kasvaneet huomattavasti. Valtiovarainministeriön 21.9.2026 julkaiseman katsauksen mukaan Suomen valtionvelan korkomenot voivat vuonna 2027 nousta 4,4 miljardiin euroon, kun ne vuonna 2026 ovat 3,2 miljardia euroa. Käännettä parempaan ei ole näköpiirissä.

Myös työttömyys jatkuu Suomessa korkeana ja esimerkiksi muita Pohjoismaita ja EU-maiden keskiarvoa korkeampana. Alkuvuonna 2026 työllisten määrän väheneminen on jatkunut ja työttömyys on 2000-luvun suurinta. Työttömyysasteen ennustetaan nousevan 10,3 prosenttiin vuonna 2026.

Vielä julkistalouden ongelmia voimistavat muun muassa väestön ikääntymisestä johtuvat sosiaali- ja terveysmenot ja eräät eläkemenot. Kansainvälinen tilanteen jännittyneisyys sekä Euroopassa jatkuva sota ja sen vaikutusten alueellinen laajentuminen kasvattavat tarpeita maanpuolustukseen ja kansalliseen turvallisuuteen liittyviin menolisäyksiin. Konflikti Persianlahdella lieveilmiöineen on nostanut energian hintoja ja siten kiihdyttänyt inflaatiota. Toisaalta muista hyödykkeistä tuleva inflaatiopaine on enää maltillista.

On epäselvää, missä vaiheessa kotitalouksien luottamus tulevaan paranee ja kotimainen kysyntä elpyy. Luultavasti myönteinen käänne edellyttäisi ainakin sitä, että virinnyt talouskasvu jatkuisi ja sen vaikutukset ulottuisivat työllisyyteen ja asuntomarkkinoille.

2.7.1 Talouden kehitysnäkymät ja kunnallistalous / Ekonomiska utvecklingsutsikter och kommunalekonomin

Suomen kansantalouden ja valtiontalouden ongelmat vaikuttavat Sipoon kuntaan usealla eri tavalla. Ensinnäkin valtiontalouden tasapainottamiseksi tehdyt toistuvat, kumulatiiviset kuntien valtionosuuksien leikkaukset vähentävät kunnan saamia valtionosuustuloja.

Vuonna 2026 Sipoon kunta saa peruspalvelujen valtionosuutta, verotulomenetysten korvausta ja opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuutta yhteensä 2,9 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2025. Valtiovarainministeriön 21.9.2026 julkaiseman ennakkollisen laskelman mukaan vuonna 2027 Sipoon kunnalle tulisi peruspalvelujen valtionosuutta ja verotulomenetysten korvausta yhteensä 1,1 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2026. Jos opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus säilyy vuoden 2026 tasolla, valtionosuuksien yhteenlaskettu vähentyminen olisi 1,2 prosenttia vuoteen 2026 nähden.

Edellä kuvattua valtionosuuksien supistumista on pidettävä sangen merkittävänä, kun otetaan huomioon, että Sipoon kunnan asukasluku on koko ajan kasvanut. Valtionosuusleikkauksien seurauksena kunnan tulee rahoittaa entistä suurempi osa toiminnastaan ja palveluistaan verotuloilla eli kunnallisverolla, kiinteistöverolla ja yhteisöverolla. Tämä on omiaan kasvattamaan kunnallis- ja kiinteistöveroprosenttien korotuspaineita lähivuosina.

Perinteisesti valtionosuudet ovat myös vakauttaneet kuntien taloutta rajoittamalla suhdannetilanteen heikentymisestä aiheutuvaa verotulojen väliaikaista supistumista. Valtionosuusleikkaukset heikentävät tätä tasapainottavaa mekanismia erityisesti sellaisissa kunnissa, joiden väestössä työikäisten osuus on verrattain suuri ja joiden elinkeinorakenteessa suhdanneherkät toimialat korostuvat.

Suomessa korkeana jatkuva työttömyys kasvattaa julkistalouden menoja ja heikentää kotitalouksien mahdollisuuksia ja halukkuutta kuluttamiseen. Elokuun lopussa 2026 työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli Suomessa 12,0 prosenttia, Uudellamaalla 12,4 prosenttia ja Sipoossa 7,1

prosenttia. Sipoon kunnan kannalta keskeinen myönteinen kehityskulku on työttömyyden kääntyminen laskuun vuoden 2026 aikana. Mainittu luku onkin Uudenmaan toiseksi matalin ja vain 0,1 prosenttiyksikköä korkeampi kuin elokuun lopussa 2025. Uudellamaalla työttömyys elokuun lopussa 2026 oli 0,3 prosenttiyksikköä ja koko maassa 0,5 prosenttiyksikköä korkeampi kuin vuotta aiemmin.

Työllisyyden koheneminen on omiaan parantamaan kotitalouksien ja eritoten työikäisen väestön luottamusta tulevaisuuteen. Siten se myös edistää tonttikauppaa, asuntorakentamista ja yksityisten palveluiden kysyntää. Kaikissa tilanteissa suhdanteen paraneminen vaikuttaa erityisesti Helsingin seudulla ja Uudellamaalla, joissa väestön ja elinkeinoelämän rakenne on erilainen kuin useilla muilla alueilla.

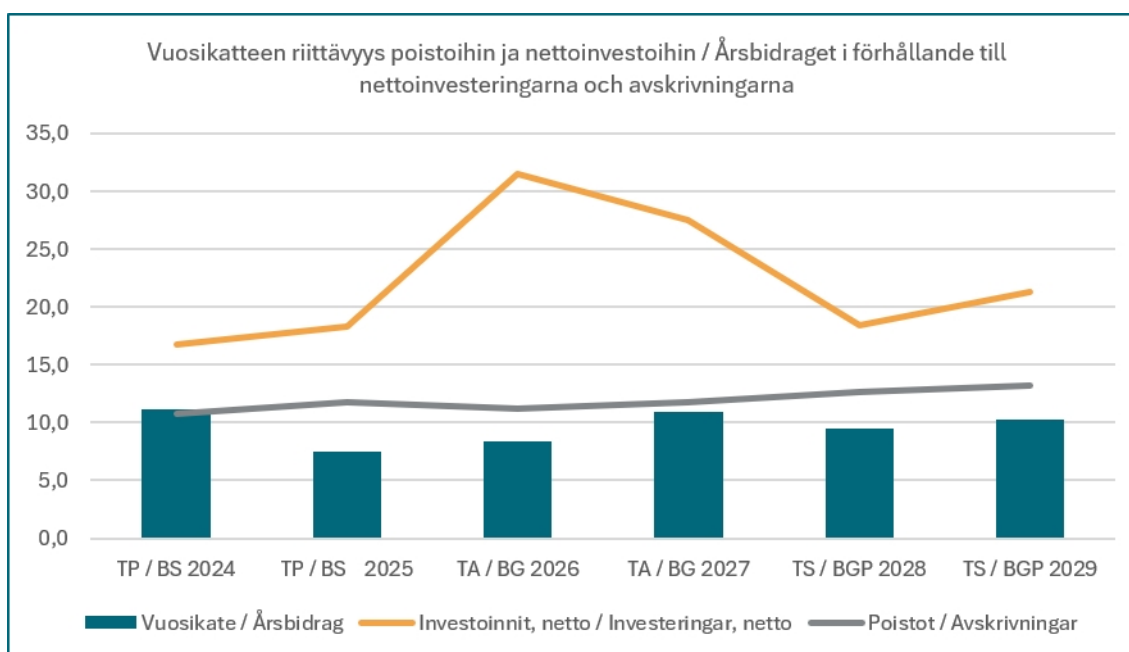
On syytä korostaa, että työttömyyden väheminen ei välttämättä vaikuta juuri lainkaan työttömyysturvaetuuksista aiheutuviin kunnan menoihin. Kunta joutuu osallistumaan keskipitkän tai pitkän ajan työttömänä olleiden työttömyysturvaetuksien rahoittamiseen. Kun työttömyys suhdannetilanteen parantuessa vähenee, ensi vaiheessa työllistyvät ovat usein olleet lyhyen aikaa työttömänä, kun taas pitkään työttömänä olleet työllistyvät epävarmemmin ja myöhemmin, ehkä vasta vuosien kuluttua.

Myönteinen seikka kunnan taloudessa on erityisesti se, että verotulojen ennakoidaan kehityvän suotuisasti vuonna 2027. Kuntien keskusjärjestön Suomen Kuntaliitto ry:n 22.9.2026 julkaiseman verotulojen ennustekehikon mukaan Sipoon kunnan vuoden 2026 verotulojen ennustetaan kasvavan 4,0 prosenttia vuoteen 2025 nähden ja vuonna 2027 jopa 6,4 prosenttia vastaavasti edelliseen vuoteen nähden.

Ennustekehikon mukaan vuoden 2027 yhteisöverotulot olisivat 7,6 prosenttia ja kunnallisverotulot 7,3 prosenttia suurempia kuin vuonna 2026. Vaikka verotuloennusteisiin liittyy hyvin huomattavaa epävarmuutta, näköalaa voidaan pitää melko rohkaisevana.

2.7.2 Sipoon kunnan talous / Sibbo kommuns ekonomi

Keskeiset luvut 2022 - 2027 Kunta ja Sipoon Vesi, M€ / Nyckeltal 2022-2027, Sibbo kommun och Sibbo Vatten, M€	TP / BS 2024	TP / BS 2025	TA / BG 2026	TA / BG 2027	TS / BGP 2028	TS / BGP 2029
Asukasluku / Invånarantal	22 826	23 006	23 210	23 444	23 713	24 026
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	-69,9	-74,1	-75,5	-74,6	-76,8	-77,4
Verotulot / Skatteinkomster	60,6	60,3	64,4	67,2	69,5	72,1
Vuosikate / Årsbidrag	11,2	7,5	8,4	11,0	9,5	10,3
Poistot / Avskrivningar	10,7	10,8	11,2	11,8	12,6	13,2
Tilikauden yli-/alijäämä / Räkningsperiodens över-/underskott	2,2	-2,5	-1,6	0,4	-1,9	-1,7
Investoinnit, brutto / Investeringar, brutto	18,7	20,2	34,8	32,4	21,5	24,4
Toiminnan & investointien rahavirta / Verksamhetens & investeringarnas kassaflöde	-7,3	-12,2	-26,5	-21,4	-11,9	-14,0
Lainamäärä / Länemängd	112,5	122,2	146,9	163,0	180,0	195,0
Ulkoiset toimintakulut €/asukas / Externa verksamhetsutgifter €/invånare	-3 696	-3 970	-4 042	-4 016	-3 990	3 964
Lainamäärä €/asukas / Lån €/invånare	4 929	5 312	6 351	6 953	7 591	8 116
HTV / Årsverken	894	892	897	887	887	887



Vuodelta 2025 laaditussa tilinpäätöksessä emokunnan ja Sipoon Vesi -liikelaitoksen yhteenlaskettu vuosikate oli 7,5 milj. € (2024: 11,2 milj. €) ja tilikauden tulos -4,3 milj. € (2024: 0,5 milj. €). Poistoeron muutoksen jälkeen tilikauden alijäämä oli -2,5 milj. € (2024: ylijäämä 2,2 milj. €).

Vuoden 2025 vuosikate ei kattanut suunnitelman mukaisia poistoja ja arvonalentumisia, joten

kunnan talous ei ollut tasapainossa. Suunnitelman mukaiset poistot olivat 10,8 milj. € ja arvonalentumiset 1,0 milj. €. Talouden liikkumavara on tämän johdosta pienentynyt.

Kunnan velkaantuneisuus kasvoi vuonna 2025 ja lainakanta vuoden lopussa oli 122,2 milj. €. Lainamäärä oli 9,7 milj. € enemmän kuin vuotta aiemmin. Lainakannasta 5 milj. € oli lyhytaikaisia kuntatodistusluottoja. Asukaskohtainen lainamäärä puolestaan oli vuoden lopussa 5 312 €/asukas ja se kasvoi vuoden aikana 382 €/asukas.

Vuoden 2027 talousarvion mukaan kunnan investoinnit kasvavat vuodesta 2026 eikä vuosikatteen arvioida enää riittävän investointien rahoittamiseen ilman talouden sopeuttamista. Tämä merkitsee, että kunta joutuu rahoittamaan investoinnit korostuneesti lisävelalla.

Kunnanhallitus hyväksyi 15.6.2026 vuoden 2027 talousarvion ja vuosien 2027–2029 taloussuunnitelman kehukset ja antoi toimialoille tehtäväksi valmistella suunnitelman talouden sopeuttamiseksi. Kehyksen mukaan tilikauden tulos vuodelta 2027 olisi alijäämäinen -2,8 milj. € ja vuodelta 2028 alijäämäinen -1,1 milj. €, mutta vuodelta 2029 se olisi ylijäämäinen 1,0 milj. €.

Kehyspäätöksessä huomautetaan, että talouden käänteen aikaansaaminen edellyttää sopeutustoimenpiteitä kaikilla toimialoilla. Toimialakohtaisten toimenpiteiden suuruus on luonnollisesti yhteydessä toimialalla järjestettävien palveluiden luonteeseen, kustannusrakenteeseen ja osuuteen kunnan kaikesta toiminnasta.

Talousarvion valmistelussa ei kaikilta osin ole saavutettu kehyksessä vuodelle 2027 asetettuja tavoitteita. On mahdollista, että vuosille 2028–2029 kohdennettavia sopeutustoimenpiteitä on tämän vuoksi myöhemmin laajennettava.

2.8 Riskienhallinta / Riskhanteringen

Kuntalain 14 §:n 2 momentin 7 kohdan mukaan valtuusto päättää riskienhallinnan perusteista. Lain 39 §:n 7 kohdan mukaan kunnanhallituksen tulee huolehtia riskienhallinnan järjestämisestä. Liikelaitoksessa kuitenkin liikelaitoksen johtokunta vastaa riskienhallinnan asianmukaisesta

järjestämisestä lain 67 §:n 2 momentin perusteella.

Kuntalain 47 §:n 4 momentin 2 kohdan mukaan konserniohjeessa puolestaan annetaan kunnan tytäryhteisöille sekä soveltuvin osin osakkuusyhteisöille tarpeelliset määräykset riskienhallinnan järjestämisestä.

Edelleen kuntalain 115 §:n 1 momentin perusteella tilinpäätöksessä ja toimintakertomuksessa annetaan tiedot riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä. Sipoon kunnassa riskejä seurataan myös osavuositarkastuksissa. Välittömiä toimenpiteitä vaativista riskeistä tilivelvolliset viranhaltijat ja muut vastuuhenkilöt kuitenkin raportoivat viipymättä esihenkilölle ja asiassa toimivaltaiselle toimielimelle.

Voidaan sanoa, että kunnan kohtaama riskiympäristö on viime vuosina muuttunut aiempaa vaikeammaksi. Kyberturvallisuuteen liittyvät riskit ovat lisääntyneet merkittävästi. Suurimpina riskeinä ovat hyökkäykset ICT-infrastruktuuriin tai sähkönjakeluun. Teknisen suojautumisen ja teknisen palautumissuunnittelun lisäksi toimialojen tulee panostaa toiminnan jatkuvuuden suunnitteluun myös tilanteissa, joissa tietoliikenneyhteyksiä tai tietotekniikkaa (laitteet ja ohjelmistot) ei ole käytettävissä.

2.9 Henkilökunta / Personal

Kunnan henkilöstömäärän muutokset 2025–2027

Kunnan henkilöstömäärä oli vuoden 2025 lopussa yhteensä 927 työntekijää, joista vakinaisessa palvelussuhteessa oli 758 ja määräaikaissä 169 työntekijää. Luku sisältää vakinaisen henkilöstön lisäksi sijaiset ja muut määräaikaiset työntekijät, mutta ei sivutoimisia palvelussuhteita.

Vuoden 2026 aikana henkilöstömäärä on kasvanut hieman verrattuna vuoden 2025 lopun tilanteeseen. Henkilöstömäärän kuukausittainen vaihtelu on ollut vähäistä. Tammi-lokuun 2026 aikana kunnalla on ollut keskimäärin 951 työntekijää.

Elokuussa 2026 kunnan palveluksessa oli yhteensä 965 työntekijää, joista 781 oli vakinaisia ja 184 määräaikaisia. Määräaikaisten osuus henkilöstöstä

oli 19 prosenttia.

Määräaikaisten palvelussuhteiden määrä ja osuus ovat pysyneet aiempia vuosia alemmalla tasolla. Tämä kuvastaa vakinaisten palvelussuhteiden osuuden kasvua kunnan henkilöstörakenteessa.

Henkilöstömäärältään suurimmat toimialat ovat koulutus, jossa työskentelee 414 henkilöä, sekä varhaiskasvatus, jossa henkilöstöä on 304.

Sipoon kunnan palvelutuotannon turvaamiseksi vuoden 2027 talousarviossa varaudutaan palkkamäärärahaan, joka vastaa 887 henkilötyövuoden työpanosta. Luku sisältää myös arvioidun sijaistarpeen edellyttämät henkilöstöresurssit. Ostopalveluna hankittu työpanos jää tämän tarkastelun ulkopuolelle.

Vuonna 2027 Sipoon kunnan henkilöstömäärän arvioidaan olevan keskimäärin noin 950 työntekijää, joista noin 780 on vakinaisessa ja 170 määräaikaaisessa palvelussuhteessa. Vakinaisten toimien ja virkojen kokonaismäärä on noin 850, joista kuitenkin osa joudutaan hoitamaan määräaikaaisin järjestelyin, mikäli tehtäviin ei saada rekrytoitua kelpoisuusvaatimukset täyttäviä työntekijöitä.

Kunnan vakinaiset virat ja toimet on esitetty erillisessä henkilöstösuunnitelmassa.

Henkilöstömenojen kehitys 2026–2027

Talousarviossa vuoden 2026 henkilöstömenojen kokonaismääräksi arvioitiin 51,8 miljoonaa euroa. Summa sisältää kaikki palkat, palkkiot sekä henkilösivukulut. Kunta-alan palkkoja korotettiin 1.8.2026 voimaan tulleella 2,27 prosentin yleiskorotuksella. Lisäksi palkkoihin vaikuttaa paikallinen järjestelyvaraerä, joka tuli voimaan 1.10.2026. Järjestelyvaraerän suuruus vaihtelee sopimusaloittain, mutta suurimmalla sopimusosalalla, KVTES:ssa, sen suuruus oli 0,6 prosenttia.

Vuoden 2027 henkilöstömenoihin vaikuttavat edellä mainittujen korotusten lisäksi 1.4.2027 voimaan tuleva 2,0 prosentin yleiskorotus sekä paikallisesti jaettava 0,8 prosentin järjestelyerä. Nämä palkankorotukset on huomioitu vuoden 2027 talousarvion valmistelussa.

Vuonna 2027 sovellettavat työnantajamaksut ja muut henkilösivukulut on budjetoitu kunnille annettujen ennakkoarvioiden perusteella. Lopulliset maksutasot vahvistuvat vuoden 2026 loppuun mennessä.

Henkilöstömenojen kokonaismäärän arvioidaan olevan vuonna 2027 yhteensä 53,7 miljoonaa euroa.

Henkilöstösuunnittelun lähtökohdat

Henkilöstömäärä mitoitetaan lainsäädännön, palvelutoiminnan tarpeiden ja käytettävissä olevien taloudellisten resurssien mukaisesti. Henkilöstöresurssien tulee olla tasapainossa kunnan tehtävien ja niihin varattujen määrärahojen kanssa.

Sipoon kunnan henkilöstömäärä on pysynyt viime vuosina melko vakaana, vaikka kunnan väkiluku on kasvanut pitkään. Palvelutarpeen kasvuun pyritään vastaamaan ensisijaisesti tuottavuutta parantamalla sekä kohdentamalla henkilöstöresursseja tarkoituksenmukaisesti. Samalla määräaikaisten työntekijöiden osuutta on vähennetty, ja tehtäviä hoidetaan yhä enemmän vakituisen henkilöstön voimin.

Henkilöstösuunnittelun tavoitteena on kehittää toimintatapoja, jotka mahdollistavat henkilöstöresurssien joustavan uudelleenkohdentamisen. Tämä tarkoittaa esimerkiksi tehtävien uudelleenjärjestelyä ja tehtäväkuvien tarkistamista eläköitymisten yhteydessä. Uuden vakinaisen henkilöstön rekrytointi on mahdollista vain talousarvion määrärahojen puitteissa. Ennen rekrytointipäätöksiä arvioidaan tehtävän tarkoituksenmukaisuus ja välttämättömyys kunnan palvelutuotannon näkökulmasta sekä selvitetään mahdolliset vaihtoehtoiset toteuttamistavat ja niiden kustannusvaikutukset.

Kunnan henkilöstömäärän arvioidaan säilyvän lähivuosina nykyisellä tasollaan. Henkilöstön normaali vaihtuvuus ja eläköityminen aiheuttavat kuitenkin jatkuvaa rekrytointitarvetta. Korvausrekrytointien tarpeellisuus arvioidaan tapauskohtaisesti palvelutuotannon ja toiminnallisten tarpeiden perusteella.

Varhaiskasvatuksen henkilöstömitoitusta koskevat sitovat säädökset voivat kuitenkin edellyttää henkilöstömäärän lisäämistä palvelutarpeen kasvaessa.

Vuonna 2025 Sipoon kunnasta siirtyi vanhuuseläkkeelle 19 työntekijää. Vanhuuseläkkeelle jääneiden keski-ikä oli 65,0 vuotta. Elokuun 2026 loppuun mennessä vanhuuseläkkeelle on siirtynyt kahdeksan työntekijää.

Kuntien eläkevakuutuksen (Keva) lähivuosien eläkepoistumaennusteiden mukaan Sipoon kunnasta eläköityy vuosittain 30–35 työntekijää. Suurin osa eläkepoistumasta kohdistuu koulutuksen ja varhaiskasvatuksen toimialoille. Koska työntekijä voi itse päättää vanhuuseläkkeelle siirtymisen ajankohdan eläkeiän täyttymisen jälkeen, eläköitymisen ennakointiin liittyy epävarmuutta. Tämän vuoksi eläköitymisennusteita tulee tarkastella suuntaa antavina.

Vakinaisen henkilöstön vaihtuvuus on viime vuosina hieman vähentynyt, ja rekrytointitilanne on yleisesti parantunut hakijamäärien kasvun myötä. Varhaiskasvatuksessa koulutetun henkilöstön saatavuus on kuitenkin edelleen haaste, mikä vaikeuttaa rekrytointia toimialalla.

Merkittävimmät henkilöstön määrään vaikuttavat muutokset 2027

Kunnan johto ja konsernipalvelut:

Konsernipalveluiden henkilöstösuunnitelmaan kirjattu sisäisen tarkastajan toimi jätetään täyttämättä ja poistetaan henkilöstösuunnitelmasta. Sisäinen tarkastus, riskienhallinta sekä kunnan johdon määräämät tarkastustehtävät hoidetaan vuonna 2027 puitejärjestelyyn perustuvaan ostopalvelun avulla. Muilta osin konsernipalveluiden henkilöstömäärä pysyy ennallaan.

Arjen ja vapaa-ajan toimiala:

Arjen ja vapaa-ajan toimialan toiminnan kehittämisen myötä kaksi määräaikaista työsuhdetta päättyy vuoden vaihteessa 2026-2027.

Koulutuksen toimiala:

Koulutuksen toimialalle ei esitetä uusien virkojen

tai toimien perustamista vuonna 2027. Henkilöstömäärän ennustetaan laskevan n. 1,5 htv / vuosi, johtuen oppivelvollisten määrän laskusta. Tämä henkilöstövähentymä kohdistuu pääsääntöisesti määräaikaistuuksiin ja suunnitellusti eläköitymiseen. Toimialalla tehdään tarvittaessa virkojen ja toimien siirtoja toimipisteestä toiseen, jotta henkilöstön määrä vastaa opetusryhmien määrää optimaalisesti. Yliresursoitujen yksiköiden yhdistäminen tehostaa henkilöstön optimaalista käyttöä.

Varhaiskasvatuksen toimiala:

Varhaiskasvatuksen toimialan henkilöstömäärä on kasvanut 1.8.2026 tapahtuneen Lehmuslinnan päiväkodin kunnallistamisen yhteydessä. Toimialan henkilöstömäärä tulee siksi olemaan suurempi kuin vuonna 2026. Toimialalle ei esitetä uusia virkoja tai toimia vuonna 2027. Varhaiskasvatuksen henkilöstömitoitusta koskevat sitovat määräykset kuitenkin edellyttävät, että henkilöstöä on tarvittaessa voitava lisätä, mikäli varhaiskasvatuspalveluiden kysyntä kasvaa.

Yhdyskunta- ja ympäristötoimiala:

Yhdyskunnan- ja ympäristön toimialalle ei esitetä uusien virkojen tai toimien perustamista vuodelle 2027. Toimialan henkilöstöressurssin käytön arvioidaan pysyvän samalla tasolla kuin vuonna 2026.

Uusien virkojen ja toimien täyttömenettely 2027

Mahdollisten talousarvion ulkopuolisten uusien virkojen ja tehtävien perustamisesta vuoden 2027 aikana päätetään erikseen. Talousarvion ulkopuoliset uudet vakinaiset ja yli vuoden kestävät virat ja toimet poislukien varhaiskasvatuksen lakisääteiseen henkilöstömitoitukseen perustuvat tarpeet tuodaan kunnanhallituksen käsittelyyn ennen kuin ne laitetaan hakuun. Muilta osin rekrytointilupamenettelystä päättää kunnanjohtaja.

Määräaikaisia palvelussuhteita koskevat linjaukset

Määräaikaisten virka- ja työsuhteiden osalta noudatetaan kunnan ja hyvinvointialueen viranhaltijasta annetun lain sekä työsopimuslain säännöksiä. Lähtökohtana on, että palvelussuhde

on toistaiseksi voimassa oleva ja pysyvään työvoiman tarpeeseen henkilöstö palkataan toistaiseksi voimassa olevaan palvelussuhteeseen.

Määräaikaisia palvelussuhteita käytetään harkiten ja tosiasialliseen tarpeeseen perustuen. Yleisimpiä määräaikaisuuden perusteita ovat sijaisuus sekä tilanne, jossa henkilö ei täytä tehtävässä edellytetyjä kelpoisuusvaatimuksia. Muita määräaikaisuuden perusteita voivat olla esimerkiksi opintoihin liittyvä harjoittelu tai oppisopimus, projektiluonteinen tehtävä, kausiluonteinen työ tai tilapäinen työvoiman tarve esimerkiksi ruuhkatilanteen vuoksi.

Työsopimuslain 1.6.2026 voimaan tulleen muutoksen myötä määräaikainen työsopimus voidaan tietyin laissa säädetyin edellytyksin tehdä myös ilman perusteltua syytä. Muutos koskee vain työsuhteista henkilöstöä, eikä se muuttanut määräaikaisia virkasuhteita koskevaa sääntelyä. Ilman perusteltua syytä määräaikainen työsopimus voidaan tehdä, kun kyseessä on työnantajan ja työntekijän välinen ensimmäinen työsuhde tai kun heidän edellisen työsuhteensa päättymisestä on kulunut vähintään viisi vuotta. Tällaisen määräaikaisen työsuhteen enimmäiskesto on yksi vuosi.

Lakimuutoksen tavoitteena on purkaa työllistämisen esteitä ja vahvistaa erityisesti pienten ja keskisuurten yritysten toimintaedellytyksiä. Sipoon kunta ei käytä työsopimuslain mahdollistamia ilman perusteltua syytä tehtäviä määräaikaisia työsopimuksia.

Henkilöstö HTV / Personalen ÅRSV	TP / BS 2025	TA / BU 2026	Ennuste / Prognos 2026	TA / BU 2027
Konsernipalvelut / Koncerttjänster	35,3	37,7	39,4	36,9
Arki ja vapaa-aika / Vardag och fritid	112,2	109,4	113,2	101,8
Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik	245,9	239,8	255,1	249,5
Koulutus / Utbildning	349,6	355,9	342,5	344,6
Yhdyskunta ja ympäristö / Samhälle och miljö (sis. Sippon Vesi/inkl. Sibbo Vatten)	148,5	154,1	151,7	154,4

Kunta yhteensä / Kommunen sammanlagt	891,5	896,9	901,9	887,2
---	-------	-------	-------	-------

3 Talousarvio ja taloussuunnitelma 2027–2029 / Budget och ekonomiplan 2027–2029

3.1 Tuloperusteet / Inkomstgrunder

3.1.1 Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter

Sipoon kunta ja Sipoon vesi, ulkoiset / Sibbo kommun och Sibbo Vatten, externa 1 000 €	TP / BS 2024	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	Ero / Differens % (TA / BU2026 / TA / BU2027)
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	16 932	17 247	18 507	19 975	-100,00 %
Myyntituotot / Försäljningsintäkter	7 008	7 990	7 949	8 213	-100,00 %
Maksutuotot / Avgiftsintäkter	2 550	2 663	2 474	2 395	-100,00 %
Tuet ja avustukset / Understöd och bidrag	1 318	1 124	783	870	-100,00 %
Muut toimintatuotot / Övriga verksamhetsintäkter	6 057	5 470	7 301	8 497	-100,00 %
Pysyvien vast. myynti / Försäljning av bestående aktiva	1 817	1 481	3 350	4 845	-100,00 %

3.1.2 Verotulot ja veroprosentit / Skatteintäkter och skattesatser

Kunnan verotulot koostuvat kunnan tuloveron (kunnallisveron), kiinteistöveron ja yhteisöveron tuottamista tuloista. Kuntalain 111 §:n mukaan viimeistään talousarvion hyväksymisen yhteydessä valtuuston on päätettävä kunnan tuloveroprosentista, kiinteistöveroprosenteista sekä muiden verojen perusteista. Tässä tarkoitettuja muita veroja ei käytännössä ole.

Sipoon kunnan verotulojen ennakoidaan kehityvän suotuisasti vuonna 2027. Kuntien keskusjärjestön Suomen Kuntaliitto ry:n 22.9.2026 julkaiseman verotulojen ennustekehikon mukaan Sipoon kunnan vuoden 2026 verotulojen ennustetaan kasvavan 4,0 prosenttia vuoteen 2025 nähden ja vuonna 2027 jopa 6,4 prosenttia vastaavasti edelliseen vuoteen nähden.

Ennustekehikon mukaan vuoden 2027 yhteisöverotulot olisivat 7,6 prosenttia ja kunnallisverotulot 7,3 prosenttia suurempia kuin vuonna 2026. Vaikka verotuloennusteisiin liittyy hyvin huomattavaa epävarmuutta, näköalaa voidaan pitää melko rohkaisevana.

Valtuusto korotti 17.11.2025 tekemällään päätöksellä kunnan tuloveroprosenttia vuodelle 2026. Korotuksen jälkeen tuloveroprosentti on ollut 6,80 prosenttia. Vuoden 2027 talousarvion valmistelussa ei ole esitetty tähän muutoksia.

Määrätessään 17.11.2025 kiinteistöveroprosentit vuodelle 2026 päätti valtuusto säilyttää ne ennallaan. Vuoden 2027 talousarvion valmistelussa on esitetty, että rakennusten ja maapohjan kiinteistöveroprosentteja korotettaisiin 0,05 prosenttiyksiköllä. Korotuksen on arvioitu kasvattavan kiinteistöverotuloja noin 750 000 €:lla.

Korotusesitystä perustellaan erityisesti sillä, että aiemmin esillä ollut hulevesimaksun käyttöönotto on talousarvion valmistelussa päätetty hylätä eikä se sisälly talousarvioon tai taloussuunnitelmaan vuosina 2027–2029. Alueidenkäyttölain 103 i §:n mukaan kunta kuitenkin vastaa hulevesien hallinnan järjestämisestä asemakaava-alueella. Jos kunta ei ota käyttöön hulevesimaksua, se joutuu rahoittamaan tämän tehtävän kokonaan muilla tuloilla.

Veroprosentit / Skattesatser	TP / BS 2023	TP / BS 2024	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA/BU 2027
Kunnan tuloveroprosentti / Kommunens inkomstskattesats	6,61	6,60	6,60	6,80	6,80
Kiinteistöveroprosentit: / Fastighetsskatteprocentsatser:					
- Yleinen, rakennukset / Allmän, byggnader	1,00	1,00	1,00	1,00	1,05
- Yleinen, maapohja / Allmän, mark	1,00	1,30	1,30	1,30	1,35
- Vakituiset asuinrakennukset / Stadigvarande bostadsbyggnader	0,50	0,50	0,50	0,50	0,55
- Muut asuinrakennukset / Andra bostadsbyggnader	1,10	1,10	1,10	1,10	1,15
- Rakentamattomat rakennuspaikat / Obebyggda byggplatser	6,00	6,00	6,00	6,00	6,00

Verotulot / Skatteintäkter, 1 000€	TP / BS 2024	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Verotulot / Skatteintäkter	60 588	60 277	64 407	67 207	69 454	72 116
Kunnan tulovero / Kommunens inkomstskatt	42 659	43 043	47 177	49 094	50 996	53 410
Kiinteistövero / Fastighetsskatt	13 180	13 516	13 548	13 924	14 091	14 161
Osuus yhteisöveron tuotosta / Andelen av samfundsskatteintäkterna	4 749	3 718	3 682	4 189	4 367	4 545

3.1.3 Valtionosuudet / Statsandelar

Valtiontalouden tasapainottamiseksi tehdyt

toistuvat, kumulatiiviset kuntien valtionosuuksien leikkaukset vähentävät kunnan saamia valtionosuustuloja. Vuonna 2026 Sipoon kunta saa peruspalvelujen valtionosuutta, verotulomenetysten korvausta ja opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuutta yhteensä 2,9 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2025.

Valtiovarainministeriön 21.9.2026 julkaiseman ennakkollisen laskelman mukaan vuonna 2027 Sipoon kunnalle tulisi peruspalvelujen valtionosuutta ja verotulomenetysten korvausta yhteensä 1,1 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2026. Jos opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus säilyy vuoden 2026 tasolla, valtionosuuksien yhteenlaskettu vähentyminen olisi 1,2 prosenttia vuoteen 2026 nähden.

Edellä kuvattua valtionosuuksien supistumista on pidettävä sangen merkittävänä, kun otetaan huomioon, että Sipoon kunnan asukasluku on koko ajan kasvanut. Valtionosuusleikkauksien seurauksena kunnan tulee rahoittaa entistä suurempi osa toiminnastaan ja palveluistaan verotuloilla eli kunnallisverolla, kiinteistöverolla ja yhteisöverolla. Tämä on omiaan kasvattamaan kunnallis- ja kiinteistöveroprosenttien korotuspaineita lähivuosina.

Erittely valtionosuudesta / Specifikation av statsandelarna	TA / BU 2027
Valtionosuudet / Statsandelar	21 998
Peruspalvelujen valtionosuus yht. / Statsandel för basservice totalt	23 159
Verotulojen perustuva valtionosuuden tasaus / Utjämning av statsandelen på basis av skatteintäkter	- 773
Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus / Statsandel för undervisnings- och kulturväsendet	- 2 074
Verotulomenetysten kompensatio / Kompensation för förlorade skatteinkomster	1 686

	TP / BS 2024	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Valtionosuudet / Statsandelar	22 076	22 878	22 427	21 998	21 998	21 998

3.1.4 Emokunnan määrärahojen ja tuloarvioiden yhteenveto / Sammanfattning av moderkommunens anslag och beräknade inkomster

Käyttötalousosa / Driftsekonomidelen 1 000 €	Sitovuus / Bindande karaktär	Määrärahat / Anslag	Tuloarviot / Beräknade inkomster
Keskusvaalilautakunta / Centralvalnämnden	B	72	70
Tarkastuslautakunta / Revisionsnämnden	B	71	
Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen	N	10 798	13 823
Konsernipalvelut / Koncerntjänster	N	9 204	453
Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik	N	21 658	1 013
Koulutus / Utbildning	N	37 384	2 131
Arki ja vapaa-aika / Vardag och fritid	N	13 314	4 848
Yhdyskunta ja ympäristö / Samhälle och miljö	N	19 954	12 482
Kohderahoitteiset tehtävät / Objektfinansierade uppgifter		15 387	13 730
Ruokapalvelut / Kostservice	N	3 778	3 780
Toimitilapalvelut / Lokalitetsförvaltning	N	11 609	9 949
Tuloslaskelmaosa / Resultaträkningsdelen	Sitovuus / Bindande karaktär	Määrärahat / Anslag	Tuloarviot / Beräknade inkomster
Verotulot / Skatteintäkter	B		67 207
Valtionosuudet / Statsandelar	B		21 998
Rahoitustulot ja -menot / Finansieringsinkomster och -utgifter	N	3 853	976
Investointiosa / Investeringsdelen	Sitovuus / Bindande karaktär	Määrärahat / Anslag	Tuloarviot / Beräknade inkomster
Laajennusinvestoinnit / Utbyggnadsinvesteringar	N	10 870	
Laajennusinvestoinnit, rakennukset / Utbyggnadsinvesteringar, byggnader	N	210	
Uudelleen investoinnit / Återinvesteringar	N	7 365	
Peruskorjausinvestoinnit / Saneringsinvesteringar	N	3 620	
Muut investoinnit / Övriga investeringar	N	2 495	
Maa-alueet / Markområden		1 500	4 845
Irtain omaisuus / Lös egendom		1 320	
Rahoitusosa / Finansieringsdelen		Määrärahat / Anslag	Tuloarviot / Beräknade inkomster
Pitkäaikaisten lainojen muutokset / Ändringar i långfristiga lån	N	21 577	47 000
Lyhytaikaisten lainojen muutokset / Ändringar i kortfristiga lån			
Muut maksuvalmiuden muutokset / Övriga ändringar i likviditeten			
Vaikutus maksuvalmiuteen / Påverkan på likviditeten		6 737	
Talousarvion loppusumma / Budgetens slutsumma			
N = sitovuus nettomääräraha/-tuloarvio / bindande karaktär till nettoanslaget/-budgeten, B = bruttomääräraha/-tuloarvio / bruttoanslaget/-budgeten		172 001	172 001

4 Käyttötalousosa 2027–2029 / Driftsekonomidelen 2027–2029

4.1 Keskusvaalilautakunta / Centralvalnämnden

Vastuualue:

Vaalit

Ansvarsområde:

Val

Vastuuhenkilö:

Hallintopäällikkö

Ansvarsperson:

Förvaltningschef

Sitovat taloustavoitteet vuonna 2027

Sitovuustaso toimintakate

Bindande ekonomiska mål för år 2027

Bindningsnivå verksamhetsbidrag

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter		70	70		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 11	- 77	- 77		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 11	- 7	- 7		

Vuonna 2025 toimitettiin alue- ja kuntavaalit.
Vuonna 2026 ei toimitettu säännönmukaisia vaaleja. Eduskuntavaalit toimitetaan vuonna 2027, vaalipäivä on 18.4.2027. Järjestelyt toteutetaan soveltuvin osin aiempien eduskuntavaalien tapaan. Oikeusministeriö maksaa kunnalle korvausta vaalien järjestämisestä.

Strategian toteuttaminen, sitovat tavoitteet vuodeksi 2027

Genomförande av strategin, bindande mål för år 2027

1. Hyvinvointia ja turvallisuutta arjessa ja yhteisöissä			
Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			Vastuutoimiala
Ennakoäänestyspaikkojen esteettömyys tarkastetaan 100-prosenttisesti ennen ennakoäänestyksen alkua. (ei = 0; kyllä = 100)			Keskusvaalilautakunta
Mätare	Ennen ennakoäänestyksen alkua tarkastettujen ja esteettömyysvaatimukset täyttävien ennakoäänestyspaikkojen osuus (%)	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Toimenpide	Ennakoäänestyspaikkojen esteettömyys arvioidaan ennalta laaditun tarkistuslistan avulla ennen päätöksentekoa ennakoäänestyspaikoista ja ennen ennakoäänestyksen alkua.		

4.2 Tarkastuslautakunta / Revisionsnämnden

Vastuualue:

Ansvarsområde:

Tilintarkastus

Revision

Vastuuhenkilö:

Lautakunnan puheenjohtaja

Ansvarsperson:

Nämndens ordförande

Sitovat taloustavoitteet vuonna 2027

Sitovuustaso toimintakate

Bindande ekonomiska mål för år 2027

Bindningsnivå verksamhetsbidrag

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter					
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 67	- 71	- 71		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 67	- 71	- 71		

Tarkastuslautakunnan sitovana tavoitteena on kuntalain mukaisista tehtävistä huolehtiminen hyväksytyn talousarvion mukaan.

4.3 Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen

Vastuualue:

Yleishallinto ja kunnan johto

Ansvarsområde:

Allmän förvaltning och kommunens ledning

Vastuuhenkilö:

Kunnanjohtaja

Ansvarsperson:

Kommundirektören

Sitovat taloustavoitteet vuonna 2027

Sitovuustaso toimintakate

Bindande ekonomiska mål för år 2027

Bindningsnivå verksamhetsbidrag

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	12 154	13 823	13 823		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 1 220	- 10 698	- 10 798		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	10 934	3 125	3 025		

Strategian toteuttaminen, sitovat tavoitteet vuodeksi 2027

Genomförande av strategin, bindande mål för år 2027

2. Laadukkaat palvelut lapsille ja nuorille			
Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			Vastuutoimiala
Vahvistetaan lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistämistä yhdessä kunnan toimialojen ja muiden yhteistyötahojen kanssa: Planet Youth -toiminta etenee prosessin mukaisesti (hyte-tavoite)			Kunnanhallitus
Mätare	Kyselytuloksia käsittelevä työpaja on järjestetty sidosryhmille (0 = ei; 100 = kyllä)	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Mätare	Kyselytulokset on esitelty toimitielimissä (0 = ei; 100 = kyllä)	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Mätare	Kyselytuloksiin pohjautuvat tavoitteet on määritelty (0 = ei; 100 = kyllä)	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100

Mätare	Tavoitteille on asetettu toimenpiteet ja niiden toteuttamiselle on luotu aikataulu (0 = ei; 100 = kyllä)	Utgångsläge	Målltillstånd
		0	100
Mätare	Raportointi vastaavalle toimielimelle (0=ei toteutunut; 100 = toteutunut)	Utgångsläge	Målltillstånd
		0	100
Toimenpide	Kyselytulosten pohjalta määritellään lasten ja nuorten ennalta ehkäisevän työn tavoitteet		
Toimenpide	Syksyn 2026 Planet Youth -kyselytuloksia käsitellään lasten ja nuorten hyvinvointiryhmässä, rehtorikokouksessa, johtoryhmässä, nuorisovaltuustossa ja arjen ja vapaa-ajan valiokunnassa		
Toimenpide	Syksyn 2026 Planet Youth -kyselytuloksista järjestetään työpaja keskeisille sidosryhmille		
Toimenpide	Tavoitteille asetetaan toimenpiteet ja niiden toteutukselle määritellään aikataulu		

6. Tasapainoinen talous ja tehokas kunta

Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			Vastuutoimiala
Vahvistetaan hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tiedolla johtamisen systemaattisuutta: Päätösten vaikutusten ennakkoarviointi (EVA) otetaan käyttöön (hyte-tavoite)			Kunnanhallitus
Mätare	EVA:n käyttöönotosta ja painopisteistä on tehty päätös (0 = ei; 100 = kyllä)	Utgångsläge	Målltillstånd
		0	100
Mätare	EVA:n toteuttamisesta on laadittu kirjalliset toimintaohjeet (0 = ei; 100 = kyllä)	Utgångsläge	Målltillstånd
		0	100
Mätare	Raportointi vastaavalle toimielimelle (0=ei toteutunut; 100 = toteutunut)	Utgångsläge	Målltillstånd
		0	100
Toimenpide	Laaditaan EVA:a koskeva ohjeistus		
Toimenpide	Päätösten vaikutusten ennakkoarvioinnista (EVA) ja sen painopisteistä tehdään päätös		
Toimenpide	Toimialoille järjestetään EVA:n toteuttamista koskevia koulutuksia		

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2027–2029

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2027–2029

Kunnanhallituksen toimintaympäristön muutoksia on kuvattu edellä kohdassa 2.7 Taloudelliset lähtökohdat.

Talousarvioon vuodelle 2027 sisältyvät talouden sopeuttamistoimenpiteet

Kunnan eri viranomaisten yhdistyksille myöntämistä kiinteistöveroavustuksista luovutaan niin, että vuonna 2027 niitä ei enää myönnetä. Toimenpiteen säästövaikutus on 25 000–30 000 euroa vuodessa. Vuonna 2026 myönnettyjen avustusten yhteissumma oli noin 29 000 euroa, vuonna 2025 noin 22 000 euroa ja vuonna 2024 noin 27 000 euroa.

Yhdistyksillä on mahdollisuus hakea verohallinnolta osittaista tai täyttä vapautusta kiinteistöverosta. Kunta neuvoo yhdistyksiä asiassa.

Riskianalyysi

Kunnanhallituksen tehtäväalueen riskejä on kuvattu edellä kohdissa 2.7 Taloudelliset lähtökohdat ja 2.8 Riskienhallinta sekä jäljempänä kohdassa 4.4 Konsernipalvelut. Kunnanhallituksen työskentelyssä huomioon otettavia muita riskejä ovat ennen kaikkea toimialojen käyttötalouden ja investointien talousarvion toteutumiseen liittyvät riskit ja näiden yhteisvaikutus kunnan talouteen.

Kunnanhallituksella on yleinen vastuu kunnan taloudesta, joten sen on perusteltua seurata ja reagoida toimialojen kohtaamiin oleellisiin ilmiöihin ja näiden taloudellisiin vaikutuksiin. Tarvittaessa kunnanhallituksen on tarpeen yhteensovittaa toimialojen taloutta niin, että kokonaisvaikutus talousarviovuoden loppuun mennessä mahdollisimman hyvin vastaisi valtuuston hyväksymiä talousarvion loppusummia ja koko kunnan tunnuslukuja.

Riskanalys

4.4 Konsernipalvelut / Koncerntjänster

Vastuualue:

Hallintopalvelut, Talouspalvelut, Henkilöstöpalvelut sekä Digihallinto

Vastuuhenkilö:

Kunnanjohtaja

Ansvarsområde:

Förvaltningstjänster, Ekonomitjänster, Personaltjänster och Digital förvaltning

Ansvarsperson:

Kommundirektören

Sitovat taloustavoitteet vuonna 2027

Sitovuustaso toimintakate

Bindande ekonomiska mål för år 2027

Bindningsnivå verksamhetsbidrag

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	444	453	453		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 9 213	- 9 204	- 9 204		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 8 769	- 8 751	- 8 751		

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE/BUF 2027	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	444	453	453			453	453
Myyntituotot / Försäljningsintäkter							
Maksutuotot / Avgiftsintäkter							
Tuet ja avustukset / Understöd och bidrag	230	230	230			230	230
Muut toimintatuotot / Övriga verksamhetsintäkter	214	223	223			223	223
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 9 213	- 9 204	- 9 204			- 9 239	- 9 285
Henkilöstökulut / Personalkostnader	- 3 757	- 3 792	- 3 792			- 3 853	- 3 922
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	- 4 508	- 4 201	- 4 201			- 4 159	- 4 118
Aineet, tarvikkeet ja tavarat / Material, förnödenheter och varor	- 358	- 538	- 538			- 551	- 565
Avustukset / Understöd							
Muut toimintakulut / Övriga verksamhetskostnader	- 589	- 673	- 673			- 675	- 681
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 8 769	- 8 751	- 8 751			- 8 785	- 8 832

Strategian toteuttaminen, sitovat tavoitteet vuodeksi 2027

Genomförande av strategin, bindande mål för år 2027

1. Hyvinvointia ja turvallisuutta arjessa ja yhteisöissä

Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			Vastuutoimiala
Kunnan valmiussuunnitelman yleinen osa on päivitetty (hyte-tavoite)			Konsernipalvelut
Mittari	Valmiussuunnitelman yleinen osa on päivitetty (0 = ei; 100 = kyllä)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Toimenpide	Valmiussuunnitelman yleinen osa tarkistetaan, päivitetään ja hyväksytään kunnanhallituksessa 31.12.2027 mennessä.		

6. Tasapainoinen talous ja tehokas kunta

Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			Vastuutoimiala
Kaksikielisyyden vahvistaminen organisaatiossa ja toiminnassa			Konsernipalvelut
Mittari	Organisaation kielisääntö on päivitetty (0 = ei; 100 = kyllä)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	Kaksikielisyyden toimivuudesta organisaatiossa on tehty itsearviointi (0 = ei; 100 = kyllä)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	Itsearvioinnin perusteella laaditaan vuosittaiset tavoitteet henkilöstösuunnitelmaan ja talousarvioon ja arvioidaan tavoitteiden toteutuminen	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	Vuoden 2027 aikana laaditaan kaksikielisyysohjelma kuntaan (0 = ei; 100 = kyllä)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Toimenpide	Vuoden 2027 aikana laaditaan kaksikielisyysohjelma kuntaan.		
Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			Vastuutoimiala
Laaditaan yhdenmukainen tapa asiakaskokemuksen mittaamiseen kunnassa (hyte-tavoite)			Konsernipalvelut
Mittari	Asiakaskokemuksen mittaamisen malli on laadittu (0 = ei; 100 = kyllä)	Lähtötila	Tavoitetila

		0	100
--	--	---	-----

Toiminnan tunnusluvut

Verksamhetens nyckeltal

Tunnusluvut / Nyckeltal	TP / BS 2024	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027
ICT-palvelupyynnöt / ICT-servicebegäranden	6 351	6 942		6 700

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2027–2029

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2027–2029

Konsernipalveluiden vuoden 2027 taloudellisessa ja toiminnallisessa ympäristössä keskeiset haasteet liittyvät yleiseen kustannustason nousuun ja varsinkin tieto- ja viestintätekniikan laitteiden, ohjelmistojen ja lisenssien kallistumiseen. Myös julkisia hankintoja koskevan lainsäädännön muuttuminen vaikuttaa konsernipalveluihin, sillä esimerkiksi palkkahallinnon palvelut ja työterveyshuollon palvelut joudutaan uudelleenjärjestelemään niin sanottuja inhouse- eli sidosyksikköhankintoja koskevan sääntelyn kiristymisen takia.

Vakavimmat toimintaympäristön ilmiöt liittyvät kansainvälisten suhteiden jännitteiden ja aseellisten konfliktien seurauksiin sekä Suomeen ja suomalaisiin kohdistuvien vihamielisten tekojen lisääntymiseen ja kärjistymiseen. Niin sanotut kyberhyökkäykset sekä muut väestön elinoloihin, julkisyhteisöjen toimintaan ja julkisiin palveluihin kohdistuvat vaikuttamisyrittäykset edellyttävät asianmukaisia varautumis- ja torjuntatoimenpiteitä. Näihin sitoutuu taloudellisia ja muita voimavaroja.

Riskianalyysi

Riskanalys

Konsernipalvelut tuottaa palveluita kunnan toimialoille ja yksiköille sekä huolehtii keskitetysti lukuisista kunnan tehtävistä ja velvoitteista. Talouspalvelut vastaa esimerkiksi talousarvion ja tilinpäätöksen laadinnasta sekä tehtävistä, jotka liittyvät kunnan talouden ja julkisten hankintojen hallintaan ja raportointiin muille viranomaisille. Hallintopalvelut vastaa asianhallinnasta ja arkistotoimesta, päätöksenteon ohjaamisesta, asiakirjajulkisuuden toteuttamisesta ja muista yleishallinnon tehtävistä. Henkilöstöpalvelut tuottaa lakisääteiset palkka-aineistot ja huolehtii kunnalla lainsäädännön ja virka- ja

työehtosopimusten mukaan olevista työnantajavelvoitteista. Digihallinto huolehtii tieto- ja viestintätekniikan infrastruktuurin, laitteiden, järjestelmien ja lisenssien hankkimisesta ja ylläpidosta sekä käyttöoikeushallinnan ja tietoturvallisuuden valvonnasta.

Konsernipalvelut kohtaa taloudellisia riskejä, jotka liittyvät muun muassa yleiseen hintatason nousuun sekä erityisesti tieto- ja viestintätekniikan hyödykkeiden kallistumiseen. Avainhenkilöriski on merkittävä, sillä konsernipalvelut toimivat tehtävien määrään ja kriittisyyteen nähden niukoilla henkilöstövoimavaroilla.

Viime vuosien kansainvälinen kehitys Suomen lähialueilla ja muualla maailmassa on lisännyt ja kärjistänyt erityyppisiä tietoturva- ja hybridiriskejä. Kunta joutuu käyttämään entistä enemmän voimavaroja näiden riskien hallitsemiseen ja toiminnan jatkuvuutta ylläpitäviin ratkaisuihin.

4.4.1 Hallintopalvelut / Förvaltningstjänster

Vastuualue:

Hallintopalvelut-yksikkö tuottaa tukipalveluita koko kuntaorganisaatiolle. Hallintopalveluiden keskeiset vastuualueet ovat luottamuselinten keskitetty kokoushallinta, kunnan kirjaamo, asianhallinta ja arkistotoimi, kunnan viestintä sekä käännöspalvelut. Yksikkö vastaa kunnan hallinnon ja siihen liittyvien prosessien ohjaamisesta, kehittämisestä ja koordinoinnista, päätöksenteon tuesta, yleisiä vaaleja koskevista tehtävistä sekä kunnan tietosuojavastaavan tehtävistä.

Vastuuhenkilö:

Hallintopäällikkö

Ansvarsområde:

Enheten Förvaltningstjänster producerar stödtjänster till hela kommunorganisationen. Förvaltningstjänsternas centrala ansvarsområden är förtroendeorganens centraliserade möteshantering, kommunens registrering, ärendehantering och arkivering, kommunens kommunikation samt översättningstjänster. Enheten ansvarar för styrning, utveckling och koordinering av kommunens förvaltning och dess processer, stöd för beslutsfattande, uppgifter i samband med allmänna val samt kommunens dataskyddsansvariges uppgifter.

Ansvarsperson:

Förvaltningschef

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter		6	6		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 911	- 968	- 968		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 911	- 962	- 962		

**Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina
2027–2029**

**Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren
2027–2029**

Valtuustokauden vaihdos vuonna 2025 heijastui merkittävästi Hallintopalvelut-yksikön toimintaan. Tässä yhteydessä otettiin muun muassa käyttöön sähköinen CloudMeeting-kokousjärjestelmä, jota käytetään toimielinten kokouksissa.

CloudMeetingin käyttöä on kehitetty ja käyttöosaamista lisätty vuoden 2026 aikana. Vuonna 2027 Hallintopalvelut edistää edelleen järjestelmän sujuvaa käyttöä toimielimissä ja kehittää toimintatapoja käyttökokemusten ja palautteen perusteella. Hallintopalvelut tukee luottamushenkilöitä ja viranhaltijoita myös muissa päätöksentekoon ja hallintomenettelyyn liittyvissä asioissa.

Keväällä 2027 järjestetään eduskuntavaalit. Vaalien suunnittelu ja valmistelu on aloitettu syksyllä 2026 vaaliprosessin sujuvuuden, lainmukaisuuden ja riittävän resursoinnin varmistamiseksi. Vaaleihin liittyvä työ jatkuu ja työmäärä kasvaa alkuvuoden 2027 aikana.

Vuonna 2026 on tehty loppuun sähköisen arkistoinnin ja digitoinnin hanke yhteistyössä Digihallinnon kanssa. Uuden arkistointilain mukainen tiedonhallinnan, asiakirjahallinnon ja arkistoinnin toimintaohje on laadittu vuoden 2026 aikana. Hallintopalveluiden vastuulla on ollut kunnan Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman sekä Osallisuusmallin laadinta. Näiden jalkauttaminen kunnan toimintaan jatkuu vuonna 2027. Hallintopalvelut jatkaa kirjaamon kehittämisprojektia vuonna 2027 työn sujuvoittamiseksi. Tiedonhallinnan jatkuvaa kehittämistä sekä tietosuojan ja -turvan ylläpitämistä varmistetaan säännöllisillä, kaikkia toimialoja koskevilla tapaamisilla.

Sipoon kunta osallistuu vuonna 2026 valtakunnallisiin LVV26-valmiusharjoitukseen ja TAISTO-harjoitukseen. Harjoituksista saatua kokemusta ja toiminnan kehittämistarpeita hyödynnetään vuonna 2027 päivitettävässä valmiussuunnitelmassa.

Hallintopalvelut osallistuu aktiivisesti myös muihin kunnan yhteisiin hankkeisiin ja prosessien kehittämiseen.

Hallintopalveluiden toimintakulujen arvioidaan

kasvavan vuonna 2027 noin 50 000 euroa. Kasvua selittävät lähinnä hallintopäällikön viran päällekkäiset palkkakustannukset (30 000 €) ja Kuntalan työskentelytiloista maksettavien sisäisten vuokrien nousu (15 000 €). Kuntalan tiloja käytti aiemmin myös Itä-Uudenmaan hyvinvointialue, mutta vuodelle 2027 tilavuokrat jyvitetään vain sisäisille käyttäjille, mikä nostaa sisäisiä vuokria hallintopalveluiden osalta.

Hallintopalveluiden talousarvio sisältää kunnan keskitetyn toimistotarvikevaraston hankinnat, joiden kustannukset kohdennetaan edelleen toimialoille ja palvelualueille. Vuoden 2026 talousarviossa toimistotarvikehankintoihin varattiin 40 000 euroa. Hankintamääriä ja tuotevalikoimaa on karsittu siten, että varastoon hankitaan jatkossa vain toiminnan kannalta välttämättömät toimistotarvikkeet. Laajemmat tai yksikkökohtaiset hankinnat toimialat ja palvelualueet rahoittavat omista käyttötalousmäärärahoistaan. Toimenpiteen seurauksena toimistotarvikehankintojen määrärahaa vähennetään vuodelle 2027 yhteensä 28 000 euroa.

4.4.2 Talouspalvelut / Ekonomitjänster

Vastuualue:
Talouspalvelut

Ansvarsområde:
Ekonomitjänster

Vastuuhenkilö:
Talousjohtaja

Ansvarsperson:
Ekonomidirektör

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	87	70	70		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 953	- 992	- 992		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 866	- 922	- 922		

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2027–2029

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2027–2029

Talouspalveluissa on tapahtunut viime vuosina useita henkilöstömuutoksia, kun vastuualueetta johtava talousjohtaja on vaihtunut sangen tiheään. Talousjohtajatilanteen vakiintuminen on edellytyksenä yksikön toiminnan vakaudelle ja sille, että sen voimavarat jälleen riittävät myös toiminnan kehittämiseen. Henkilöstömäärältään pienessä yksikössä muutkin henkilöstömuutokset ja

erityistilanteet vaikuttavat suhteellisen merkittävästi.

Talousspalvelut on viime vuosina kehittänyt talouden raportointia ja säännöllisten raporttien muotoja sekä edistänyt uusien järjestelmien käyttöönottoa. Vuonna 2027 jatketaan ja parannetaan näiden hyödyntämistä ja erityisesti talouden tilannekuvan ylläpitämisessä hyödynnettäviä palveluita.

Vuonna 2027 talousspalveluiden on tarpeen kiinnittää aiempaa enemmän huomiota kunnan lainasalkun hallintaan ja rahoituksen hinnan ja rahoitusriskien pienentämiseen. Syynä tähän on ensisijaisesti yleinen korkotason nousu, joka lisää selvästi kunnan velanhoitomenoja lähivuosina. Haastetta voimistaa kunnan lainakannan kasvu.

4.4.3 Digihallinto / Digital förvaltning

Vastuualue:

Digihallinto vastaa kunnan digikehittämisestä ja ICT-ratkaisuista. Digihallinto kehittää, ohjaa, vastaa ja hankkii asiantuntijapalvelut sekä palvelut ja laitteet kehittämiseen, kokonaisarkkitehtuuriin, tietoturvaan, tietosuojaan, perustietotekniikkaan ja ICT-infrapalveluihin. Digihallinnon tavoitteena on mahdollistaa kaikkien toimialojen onnistuminen tuottamalla tarpeita vastaavat palvelut kustannustehokkaasti ja turvallisesti.

Vastuuhenkilö:

Chief Digital Officer

Ansvarsområde:

Digital förvaltning ansvarar för kommunens digitala utveckling och ICT-lösningar. Digital förvaltning utvecklar, styr, ansvarar för och upphandlar experttjänster samt tjänster och anordningar för utveckling, kommunens övergripande arkitektur, dataskydd, datasäkerhet, grundläggande datateknik och ICT-infrastruktur. Målet för Digital förvaltning är att möjliggöra att alla sektorer lyckas producera tjänster som motsvarar behoven på ett kostnadseffektivt och säkert sätt.

Ansvarsperson:

Chief Digital Officer

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	120	140	140		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 4 596	- 4 567	- 4 567		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 4 476	- 4 427	- 4 427		

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2027–2029

Tietotekniikkaa hyödynnetään kaikissa kunnan toiminnoissa ja kuntalaisille tarjottavien palveluiden tuottamisessa. Pääsääntöisesti kaikissa kunnan palveluprosesseissa hyödynnetään tavalla tai

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2027–2029

toisella ICT-laitteita, järjestelmiä, sovelluksia ja tietoliikennepalveluita. Melkein kaikkiin kunnan kehityshankkeisiin tarvitaan Digihallinnon resursseja. Toiminnan kehittämisen lisäksi olemassa olevaan ICT-infrastruktuuriin ja teknisen arkkitehtuurin ylläpitämiseen tulee panostaa jatkuvuuden turvaamiseksi.

ICT-laitteiden saatavuus on huonontunut mm. Hormuzin salmen tilanteen vaikuttaessa logistiikkaan. Laitteiden hinnat ovat nousseet merkittävästi kaikissa eri hintaluokissa. Lisäksi poikkeustilanne sallii sen, ettei laitetoimittajien tarvitse tuoda maahan edullisimpia laitemalleja, jotka ovat olleet kilpailutusten valikoimakoreissa. Sopimusten toimitusajat eivät myöskään sido toimittajia poikkeustilanteessa. Kuntaan joudutaankin hankkimaan kalliimpia laitteita kuin aiemmin. Käyttöön pidentämisen mahdollistavaa teknologiaa ja ylläpitoa on kehitettävä.

Hankintalain uudistuksen vuoksi ICT-alan kilpailutuksia on kansallisesti käynnissä erittäin paljon. Sipoo onnistui kilpailuttamaan perustietotekniikkapalvelunsa ennen nyt meneillään olevaa ruuhkaa. Käyttöönottoprojektin päättyessä syksyn 2026 aikana, aloitetaan kehitystiekartan mukaiset projektit. Muissa kilpailutuksissa on huomattu, että toimittajilla on liian vähän resursseja käyttöönottoprojekteihin, joten kehitysprojekteja ei saada tehtyä suunnitelluissa aikatauluissa. Digihallinto pyrkii varmistamaan kunnan ja toimittajien resurssit ennen jokaisen projektin aloittamista, jotta alkaessaan projektilla on riittävät resurssit käytössään. Tavoitteena on tehdä projektit tiiviissä aikataulussa peräkkäin valmiiksi asti eikä kuormiteta henkilöstöä liian monella projektilla samanaikaisesti.

Kunnille osoitetaan lähivuosina uusia digitaalisuuteen liittyviä vaatimuksia sekä EU:n että kansallisen lainsäädännön puolelta esimerkiksi tiedonhallintaan, raportointiin, avoimeen tietoon, kansallisten tietovarastojen hyödyntämiseen, arkistointiin ja kuntalaisten palveluihin liittyen. Sipoo on mukana monissa verkostoissa, jotta saamme tietoa muutoksista mahdollisimman varhaisessa vaiheessa. Kuntien kaikkia toimialoja koskeva velvoite viranomaisviestinnän keskittämisestä suomi.fi viestit-palveluun on

astunut voimaan. Sipoo on hakenut jatkoaikaa niihin järjestelmiin, joihin palvelua ei ole voitu yhdistää. Kunnalla on kuitenkin sähköinen asiointipalvelu, jonka kautta voidaan lähettää viestit asetuksen mukaisesti, vaikka päätökset olisi tehty toimialojen operatiivisissa järjestelmissä. Suomi.fi viestit-palvelun käyttöönottoja tullaan tekemään olemassa oleviin palveluihin ja uusiin palveluihin vielä tulevinakin vuosina.

Kyberturvallisuuden tilanne näyttää jäävän pysyvästi sellaiselle tasolle, että panostuksia tietoturvallisuuteen ei voida vähentää vaan niitä on pakko lisätä. EU-tasolla ja kansallisestikin on noussut esille tavoite digitaalisesta riippumattomuudesta. Yksittäinen kunta ei pysty ratkaisemaan riippumattomuuteen liittyviä haasteita, mutta Sipoo on ollut jo useita vuosia mukana valtakunnallisissa verkostoissa vaikuttamassa lainsäädäntötyöhön, kansalliseen kokonaisarkkitehtuuriin ja kansallisiin palveluihin. Näissä verkostoissa pohditaan tällä hetkellä myös riippumattomuuteen tähtääviä ratkaisuja. Työtä tulee jatkaa edelleen ja on varmistettava, että kunta pystyy hyödyntämään kaikkia palveluita, jotka saadaan käyttöön yhteiskehittämisen tuloksena.

Uusia teknologioita syntyy ja alalle tulee uusia toimijoita koko ajan. Tällä hetkellä myös kuntasektorin tarpeisiin tehdään uusia palveluita, jotka voivat olla joko edullisempia kuin nyt käytössä olevat tai sisältää paremman palvelukokonaisuuden samaan hintaan. Järjestelmien ja palveluiden vaihtaminen vaatii paljon resursseja ja erityisesti turvallisuuteen liittyvät selvitykset on tehtävä huolellisesti.

4.4.4 Henkilöstöpalvelut / Personaltjänster

Vastuualue:

Henkilöstöpalvelut-yksikkö vastaa kunnan työnantajavelvoitteiden hoitamisesta. Toiminta pitää sisällään palvelussuhdeasioiden hoitamisen ja vastuun ulkoistetun palkkahallinnon sopimuksenmukaisesta toiminnasta sekä työsuojelun ja työhyvinvoinnin johtamiseen liittyvät tehtävät. Henkilöstöpalvelut myös koordinoi ja varmistaa kunnan rekrytointiprosessien yhdenmukaisuuden.

Vastuuhenkilö:

Ansvarsområde:

Personaltjänsterna ansvarar för skötsel av kommunens arbetsgivarskyldigheter. Verksamheten omfattar skötsel av ärenden som gäller anställningsförhållanden och ansvar för att den utlokaliserade lönebetalningsservicen fungerar enligt avtalet samt uppgifter inom arbetarskyddet och ledningen av arbetshälsa. Personaltjänsterna koordinerar och säkerställer också att kommunens rekryteringsprocesser är enhetliga.

Henkilöstöpäällikkö

Ansvarsperson:

Personalchef

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	237	237	237		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 2 752	- 2 677	- 2 677		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 2 515	- 2 440	- 2 440		

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2027–2029

Henkilöstöpalveluiden toiminnan painopisteet vuonna 2027 ovat palvelussuhdeasioiden sujuvoittaminen ja rekrytointiprosessien kehittäminen. Työhyvinvoinnin tukea ja työterveyshuollon vaikuttavuutta kehitetään edelleen, ja tavoitteena on pitää sairauspoissaolot enintään vuosien 2024–2026 tasolla. Vuonna 2027 toteutetaan myös koko henkilöstön työhyvinvointikysely.

Hankintalain muutosten vuoksi kunnan ulkoistetut palkkahallinnon ja työterveyshuollon palvelut kilpailutetaan uudelleen. Kilpailutusten lopputulokset vaikuttavat siihen, millaisia palveluiden käynnistämiseen liittyviä toimenpiteitä henkilöstöpalveluilta edellytetään.

Palkka-avoimuutta koskevat uudet lakisääteiset veloitteet lisäävät palkkauksen läpinäkyvyyteen ja raportointiin liittyvää työtä. Lisäksi valmistaudutaan teknistä henkilöstöä koskevan uuden virka- ja työehtosopimuksen (TATES) sekä siihen liittyvän tasopalkkajärjestelmän käyttöönottoon. Muutokset edellyttävät merkittävää henkilöstöpalveluiden asiantuntijatyöpanosta.

Henkilöstöpalveluiden henkilöstöresurssi on viisi henkilötyövuotta. Resurssit kohdennetaan ensisijaisesti virka- ja työehtosopimusten toimeenpanoon ja työnantajavelvoitteiden täyttämiseen, yhdenmukaisen rekrytointiprosessin varmistamiseen sekä työkykyasioiden hoitamiseen. Tämän vuoksi osaamisen ja henkilöstövoimavarojen laadulliseen kehittämiseen jää vain rajallisesti resursseja.

Henkilöstöpalveluiden talousarvio on hieman vuotta 2026 pienempi. Toimintamenoja pyritään

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2027–2029

vähentämään ilman erityisiä menoleikkauksia.
Kulttuuri- ja liikuntaedun kasvava käyttö edellyttää
hieman aiempaa suurempaa määrärahaa.
Uudelleen kilpailutettavien palveluiden mahdollisia
kustannusvaikutuksia ei ole vielä voitu ennakoida
talousarviossa.

4.5 Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik

Vastuualue:

Varhaiskasvatus ja esiopetus

Ansvarsområde:

Småbarnspedagogik och förskoleundervisning

Vastuuhenkilö:

Varhaiskasvatusjohtaja

Ansvarsperson:

Direktör för småbarnspedagogik

Sitovat taloustavoitteet vuonna 2027

Sitovuustaso toimintakate

Bindande ekonomiska mål för år 2027

Bindningsnivå verksamhetsbidrag

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	1 000	1 013	1 013		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 20 854	- 21 658	- 21 658		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 19 854	- 20 645	- 20 645		

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE/BUF 2027	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	1 000	1 013	1 013			1 013	1 013
Myyntituotot / Försäljningsintäkter							
Maksutuotot / Avgiftsintäkter	1 000	1 013	1 013			1 013	1 013
Tuet ja avustukset / Understöd och bidrag							
Muut toimintatuotot / Övriga verksamhetsintäkter							
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 20 854	- 21 658	- 21 658			- 21 919	- 22 249
Henkilöstökulut / Personalkostnader	- 11 104	- 12 365	- 12 365			- 12 562	- 12 789
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	- 3 922	- 3 995	- 3 995			- 4 014	- 4 035
Aineet, tarvikkeet ja tavarat / Material, förnödenheter och varor	- 249	- 170	- 170			- 174	- 179
Avustukset / Understöd	- 1 775	- 1 217	- 1 217			- 1 217	- 1 217
Muut toimintakulut / Övriga verksamhetskostnader	- 3 804	- 3 912	- 3 912			- 3 951	- 4 030
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 19 854	- 20 645	- 20 645			- 20 906	- 21 236

Strategian toteuttaminen, sitovat tavoitteet vuodeksi 2027

Genomförande av strategin, bindande mål för år 2027

1. Hyvinvointia ja turvallisuutta arjessa ja yhteisöissä			
Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			Vastuutoimiala
Liikunta-suosituksen mukaisesti liikkuvien lasten ja nuorten määrä kasvaa: Lisätään varhaiskasvatuksessa lasten liikunnan määrää. (HYTE-tavoite)			Varhaiskasvatus
Mittari	Kestävän liikkumisen seikkailukartan käyttöön ottaneiden sekä vähintään kaksi liikkumiseen liittyvää tapahtumaa toteuttaneiden päiväkotien ja esiopetusyksiköiden osuus (%).	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100

Toimenpide	Yhteistyössä liikuntapalveluiden kanssa laaditaan kestävä liikunnan seikkailukartta. Se otetaan käyttöön kaikissa varhaiskasvatuksen toimipaikoissa, ja myös perheitä kannustetaan hyödyntämään karttaa vapaa-ajalla.		
Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			Vastuutoimiala
Mahdollistetaan oppimisen tuen yhdenvertainen toteutuminen varhaiskasvatuksessa			Varhaiskasvatus
Mittari	Yhteisesti sovitulla tuen apuvälineillä varustettujen 3-5-vuotiaiden ryhmien osuus (%).	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Toimenpide	Varustetaan kaikki päiväkotien ja kerhotoiminnan 3-5-vuotiaiden ryhmät yhteisesti sovitulla tuen apuvälineillä (esim. timerit, aktiivituolit tai -tyyny sekä painotuotteet) ja vahvistetaan henkilöstön osaamista niiden pedagogisessa hyödyntämisessä.		

2. Laadukkaat palvelut lapsille ja nuorille

Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			Vastuutoimiala
Otetaan käyttöön yhteisöllisyyttä lisääviä ja yksinäisyyttä vähentäviä toimintamalleja: Toteutetaan lukutaitostrategian mukaiset toimenpiteet. (HYTE-tavoite)			Varhaiskasvatus
Mittari	Päiväkodin johtajien arvioinnin mukaan vähintään 80 % ryhmistä toteuttaa lukutaitostrategian mukaista päivittäistä lukemista siten, että lapsille luetaan päivittäin yksi tai kaksi kirjaa.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	80
Toimenpide	Jokaisessa varhaiskasvatus- ja esiopetusryhmässä toteutetaan päivittäisiä elämyksellisiä ja vuorovaikutteisia lukuhetkiä osana Sipoon lukutaitostrategian toimeenpanoa.		
Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			Vastuutoimiala
Sipoon kouluissa ja varhaiskasvatuksessa kiusaaminen vähenee: Kehitetään henkilöstön osaamista lasten tunne- ja turvataitojen tukemisessa (HYTE-tavoite)			Varhaiskasvatus
Mittari	SAGA-koulutuksen suorittaneen varhaiskasvatuksen henkilöstön osuus (%).	Lähtötila	Tavoitetila
		0	40
Toimenpide	Varhaiskasvatuksen henkilöstölle järjestetään SAGA-koulutusta (lasten sosiaalisen ja emotionaalisen kehityksen tukeminen) osana valtuustokauden henkilöstön osaamisen kehittämistä. Tavoitteena on, että koko henkilöstö osallistuu koulutukseen valtuustokauden aikana.		

Toiminnan tunnusluvut

Verksamhetens nyckeltal

Tunnusluvut / Nyckeltal	TP / BS 2024	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027
Kulut € per asukas / Kostnader € per invånare	869	867	855	889
Varhaiskasvatus ja esiopetuksen täydentävä varhaiskasvatus, kunnallinen, lapset / Kommunal småbarnspedagogik och småbarnspedagogik som kompletterar förskoleundervisning, antal barn	879	883	880	930
Varhaiskasvatus ja esiopetuksen täydentävä varhaiskasvatus, palveluseteli, Sipoo, lapset / Småbarnspedagogik och småbarnspedagogik som kompletterar förskoleundervisning, servicesedel, antal barn i Sibbo	129	119	120	120
Varhaiskasvatus ja esiopetuksen täydentävä varhaiskasvatus, palveluseteli, muut kunnat, lapset / Småbarnspedagogik och småbarnspedagogik som kompletterar förskoleundervisning, servicesedel, antal barn i övriga kommuner	22	29	25	25
Avoimen varhaiskasvatuksen kerhotoiminta, kunnallinen, lapset / Kommunal klubbverksamhet inom öppen småbarnspedagogik, antal barn	34	31	30	30
Yksityisen hoidon tuki ja kuntalisä, lapset / Stöd för privat vård och kommuntillägg, antal barn	72	69	65	30
Kotihoidontuki ja kuntalisä, lapset / Stöd för hemvård och kommuntillägg, antal barn	173	156	190	200
Kustannukset euroa/lapsi, kunnallinen /Kostnader euro/barn, kommun	17 442	17 435	15 258	15 933
Kustannukset euroa/lapsi, palveluseteli, Sipoossa ja muissa kunnissa / Kostnader euro/barn, servicesedel, i Sibbo och övriga kommuner	12 365	12 175	11 700	11 723
Väestön 1–6-vuotiaat 31.12. sisältäen esiopetusikäiset (Facta, kuntarekisteri) / Antal 1–6-åringar i kommunen 31.12 inklusive barn i förskoleåldern (Kommunregistret Facta)	1 337	1 337	1 350	1 390
Väestön esiopetusikäiset 31.12. (Facta, kuntarekisteri) / Antal barn i förskoleåldern i kommunen 31.12 (Kommunregistret Facta)	245	226	220	265

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2027–2029

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2027–2029

Varhaiskasvatuksen toimintaympäristöön vaikuttaa Sipoon väestörakenteen kehitys, jossa 0–6-vuotiaiden lasten määrän ennakoidaan edelleen kasvavan tulevina vuosina, toisin kuin monissa muissa kunnissa. Väestöennusteen mukaan Sipoon 0–6-vuotiaiden lasten määrä kasvaa vuodesta 2025 vuoteen 2030 noin 90 lapsella.

Erityisen haasteellinen on Nikkilän alueen suomenkielisen varhaiskasvatuksen tilanne, sillä vapaita varhaiskasvatuspaikkoja ei juuri ole. Jos lasten määrä kasvaa ennakoidusti, voidaan palvelutarpeen turvaamiseksi joutua hyödyntämään väliaikaisesti myös Etelä-Sipoon päiväkotien vapaita

paikkoja. Tällä pyritään vastaamaan kasvavaan palvelutarpeeseen kustannustehokkaasti ennen mahdollista uuden päiväkodin toteuttamista Nikkilän Kartanon alueelle.

Varhaiskasvatuksen toimintaympäristöön vaikuttavat myös hankintalainsäädännön muutokset. In house -yhtiöiden käyttöedellytysten muutokset edellyttävät varhaiskasvatuksen sijaisjärjestelyjen kilpailuttamista siten, että uusi toimintamalli on käytössä 1.8.2027 alkaen. Muutoksilla voi olla kustannusvaikutuksia varhaiskasvatuspalveluihin.

Varhaiskasvatuslain mukaisen tuen uudistuksen toimeenpano jatkuu suunnittelukaudella. Lain tavoitteena on varmistaa, että lapsi saa tarvitsemansa tuen viivytyksettä omassa varhaiskasvatusryhmässään. Tämä lisää tarvetta vahvistaa henkilöstön osaamista, kehittää toimintamalleja sekä kohdentaa riittävät resurssit tuen toteuttamiseen. Esi- ja alkuopetuksen yhteistyötä jatketaan kehittämällä yhteistä toimintakulttuuria ja sujuvia siirtymävaiheita varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen välillä.

Varhaiskasvatuksen keskeisenä haasteena säilyy pätevän henkilöstön saatavuus. Erityisesti varhaiskasvatuksen opettajien ja sosionomien rekrytointi on edelleen valtakunnallisesti haastavaa. Henkilöstön saatavuutta ja työhyvinvointia tulee kehittää pitkäjänteisesti myös tulevana vuosina.

Riskianalyysi

Varhaiskasvatuksen merkittävimpiä riskejä on palvelutarpeen ennakoitua voimakkaampi kasvu. Erityisesti Nikkilän alueella kasvava lapsimäärä voi lisätä painetta tilakapasiteetille ja vaikeuttaa palvelujen järjestämistä, mikäli pysyviä tilaratkaisuja ei saada toteutettua riittävän ajoissa.

Varhaiskasvatuslain mukaisen tuen uudistuksen toimeenpano kasvattaa todennäköisesti henkilöstö- ja resurssitarpeita. Riittävien resurssien varmistaminen on tärkeää, jotta varhaiskasvatuslain mukainen tuki voidaan järjestää laadukkaasti ja

Riskanalys

oikea-aikaisesti.

Henkilöstön saatavuus säilyy merkittävänä riskitekijänä erityisesti varhaiskasvatuksen opettajien ja sosionomien osalta. Rekrytointihaasteet voivat vaikuttaa palvelujen laatuun, henkilöstön työhyvinvointiin ja resurssien tarkoituksenmukaiseen kohdentamiseen.

Hankintalainsäädännön muutokset edellyttävät palveluiden järjestämistapojen uudelleenarviointia ja uusien hankintaratkaisujen valmistelua. Muutokset voivat aiheuttaa kustannus- ja toiminnallisia vaikutuksia varhaiskasvatuspalvelujen järjestämiseen.

4.6 Koulutus / Utbildning

Vastuualue:

Koulutuksen toimiala

Perustuslain mukaan jokaisella on oikeus maksuttomaan opetukseen. Myös Suomen ratifioima Yhdistyneiden kansakuntien yleissopimus lasten oikeuksista sisältää oikeuden maksuttomaan koulutukseen jokaiselle lapselle ja nuorelle. Perusopetuslain mukaan kunnalla on velvollisuus järjestää perusopetusta alueellaan asuville oppivelvollisuusikäisille. Lukiokoulutuksen ja ammatillisen koulutuksen järjestäminen perustuu järjestämislupaan.

Lukiokoulutus ja ammatillinen koulutus yhdessä vastaavat perusopetuksen jälkeisestä toisen asteen koulutuksesta.

Koulutuksen toimiala vastaa perusopetuksen ja toisen asteen lukiokoulutuksen, tutkintoon valmentavan koulutuksen kolmivuotisen kokeilun, koululaisten aamu- ja iltapäivätoiminnan, yhteisöllisen opiskeluhoollon ja koulukuljetusten järjestämisestä. Lisäksi koulutuksen toimiala huolehtii toisen asteen ammatillisen koulutuksen järjestäjien kanssa tehtävästä yhteistyöstä, sekä oppivelvollisten valvonnasta.

Ansvarsområde:

Utbildningssektorn

Enligt grundlagen har alla rätt till avgiftsfri grundläggande utbildning. Även Förenta nationernas barnkonvention, som är ratificerat av Finland, inkluderar rätten till avgiftsfri utbildning för varje barn och ungdom. Enligt lagen om grundläggande utbildning är kommunen skyldig att ordna grundläggande utbildning för barn i läropliktsåldern som bor på kommunens område. Ordandet av gymnasieutbildning och yrkesutbildning grundar sig på tillstånd att ordna utbildning.

Gymnasieutbildningen och yrkesutbildningen ansvarar tillsammans för utbildningen på andra stadiet efter den grundläggande utbildningen.

Utbildningssektorn ansvarar för den grundläggande utbildningen och gymnasieutbildningen på andra stadiet, det treåriga projektet för utbildning som handleder för examensutbildning, morgon- och eftermiddagsverksamheten för skolelever, den gemensamma elev- och studerandevården och anordnandet av skolskjutsar. Därutöver tar utbildningssektorn hand om samarbetet med anordnare av yrkesutbildningen på andra stadiet samt uppföljer de läropliktiga.

Koulutoimen tuottamien palveluiden keskeisenä tehtävänä on luoda ja ylläpitää kuntalaisten hyvinvointia, tarjota mahdollisuudet elinikäiseen oppimiseen, itsensä kehittämiseen ja aktiiviseen kansalaistoimintaan demokraattisessa yhteiskunnassa. Samalla ne ovat yhteiskunnan keskeisimpiä syrjäytymistä ennalta ehkäiseviä palveluita. Näiden palveluiden tuottamiselle on asetettu kansainvälisiä, kansallisia ja kuntakohtaisia tavoitteita. Koulutuksen osalta näitä määrittävät EU-linjaukset, hallitusohjelma ja Sipoon kuntastrategia, sekä Perusopetuslaki ja opetussuunnitelma.

Vastuhenkilö:
Koulutusjohtaja

Det centrala målet för tjänster som produceras av skolväsendet är att skapa och upprätthålla kommuninvånarnas välbefinnande samt erbjuda möjligheter till livslångt lärande, självutveckling och aktiv medborgaraktivitet i ett demokratiskt samhälle. Dessa tjänster är samtidigt samhällets mest centrala sätt att förebygga utslagning. Det finns internationella, nationella och kommunspecifika mål för produktion av dessa tjänster. För utbildningens del fastställs dessa mål med EU-riktlinjer, regeringsprogrammet och Sibbos kommunstrategi samt lagen om grundläggande utbildning och läroplanen.

Ansvarsperson:
Utbildningsdirektör

Sitovat taloustavoitteet vuonna 2027 Sitovuustaso toimintakate

Bindande ekonomiska mål för år 2027 Bindningsnivå verksamhetsbidrag

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	2 111	2 131	2 131		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 37 488	- 37 384	- 37 384		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 35 377	- 35 253	- 35 253		

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE/BUF 2027	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	2 111	2 131	2 131			2 131	2 031
Myyntituotot / Försäljningsintäkter	1 451	1 451	1 451			1 451	1 351
Maksutuotot / Avgiftsintäkter	410	330	330			330	330
Tuet ja avustukset / Understöd och bidrag	250	350	350			350	350
Muut toimintatuotot / Övriga verksamhetsintäkter							
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 37 488	- 37 384	- 37 384			- 37 863	- 38 492
Henkilöstökulut / Personalkostnader	- 21 914	- 21 868	- 21 868			- 22 217	- 22 617
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	- 5 413	- 5 322	- 5 322			- 5 337	- 5 355
Aineet, tarvikkeet ja tavarat / Material, förnödenheter och varor	- 837	- 881	- 881			- 903	- 925
Avustukset / Understöd	- 2	- 2	- 2			- 2	- 2
Muut toimintakulut / Övriga verksamhetskostnader	- 9 322	- 9 311	- 9 311			- 9 404	- 9 592
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 35 377	- 35 253	- 35 253			- 35 733	- 36 461

Strategian toteuttaminen, sitovat tavoitteet vuodeksi 2027

Genomförande av strategin, bindande mål för år 2027

1. Hyvinvointia ja turvallisuutta arjessa ja yhteisöissä

Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			Vastuutoimiala
Frånvaron: Vi strävar efter att minska på skolfrånvaron. Orsakerna till frånvaron kategoriseras systematiskt enligt den nationella modellen så att stödåtgärder kan riktas mot oroväckande frånvaron mer effektivt än tidigare.			Koulutus
Mittari	Antalet oroväckande frånvaro har minskat med 5 procent under höstterminen 2027 jämfört med höstterminen 2026.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	
Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			Vastuutoimiala
Fysiskt aktiv livsstil: I skolorna stärks och utvecklas arbetssätt som främjar en fysiskt aktiv livsstil under skoldagen samt, i mån av möjlighet, inom morgon- och eftermiddagsverksamhet, klubbverksamhet och skolresor.			Koulutus
Mittari	Kartläggningen Skolan i rörelse. I kartläggningen jämförs resultaten för våren 2026 och våren 2027. Resultaten visar en ändring mot en mer fysiskt aktiv livsstil i skolvardagen.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	
Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			Vastuutoimiala
Kouluruokailu: Peruskoulun ja lukion oppilaat ja opiskelijat syövät entistä enemmän koululounasta.			Koulutus
Mittari	Kouluterveyskyselyn vastausten perusteella 5 % enemmän oppilasista ja opiskelijoista syövät koululounasta. Verrataan vastaukset 2025 ja 2027.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	
Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			Vastuutoimiala
Liikunnallinen elämäntapa: Kouluissa vahvistetaan ja kehitetään entistä enemmän liikunnallista elämäntapaa tukevia käytänteitä koulupäivän aikana ja mahdollisuuksien mukaan aamu- ja iltapäivätoiminnassa, kerhotoiminnassa sekä koulumatkoissa.			Koulutus
Mittari	Liikkuva koulu – kartoitus. Kartoituksessa verrataan kevään 2026 ja kevään 2027. Tuloksissa näkyy muutos liikunnallisempaan elämäntapaan kouluarjessa.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	
Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			Vastuutoimiala
Poissaolot: Koulupoissaolojen määrää pyritään vähentämään. Poissaolojen syitä erotellaan systemaattisesti valtakunnallisen mallin mukaan jotta huoltaherättäviin poissaoloihin voidaan kohdentaa tukitoimia entistä tehokkaammin.			Koulutus
Mittari	Huolta herättävien poissaolojen määrä on vähentynyt 5%:lla syyslukukauden 2026 määrästä verrattuna syyslukukauteen 2027.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	
Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			Vastuutoimiala
Skolmåltider: Elever och studerande inom den grundläggande utbildningen och gymnasiet äter skollunch i större utsträckning.			Koulutus
Mittari	Enligt svaren i enkäten Hälsa i skolan äter 5 procent fler elever och studerande skollunch. Svaren från 2025 jämförs med svaren från 2027.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	

2. Laadukkaat palvelut lapsille ja nuorille

Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			Vastuutoimiala
Vahvistetaan perustaitoja äidinkielen ja matematiikan osalta: Lukustrategian mukaiset toimenpiteet ovat käytössä kaikilla vuosiluokilla ja lukuseulan tuloksia hyödynnetään opetuksen suunnittelussa. Luokka-asteita 2, 5,7 opettavat opettajat ovat saaneet Lukuseulan tulokset ja niiden perusteella on kohdennettu toimenpiteitä oppimisen tuen toteuttamiseksi.			Koulutus
Mittari	Kysely opettajille, jossa toimenpiteet selvitetään.	Lähtötila	Tavoitetila

		0	
Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			Vastuutoimiala
Vi stärker grundläggande färdigheter inom modersmål och matematik: Åtgärder i enlighet med läskunnighetsstrategin används i alla årskurser, och Läskollens resultat utnyttjas i planering av undervisningen. Lärare som undervisar årskurser 2, 5 och 7 har delgetts Läskollens resultat, och åtgärder har riktats enligt resultaten för att genomföra stödet för lärande.			Koulutus
Mittari	En enkät till lärarna för att utreda åtgärderna.	Lähtötila	Tavoitetila
		0	

Toiminnan tunnusluvut

Verksamhetens nyckeltal

Tunnusluvut / Nyckeltal	TP / BS 2024	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027
Kulut € per asukas / Kostnader € per invånare	1 454	1 484	1 537	1 504
Peruskoulun alaisten oppilaiden määrä 20.9 / Antalet elever i grundskolan 20.9	2 535	2 512	2 520	2 431
Lukio-opiskelijoiden määrä, 20.9 / Antalet gymnasieelever 20.9.	384	405	410	391
Kustannus, lukio-opiskelija / Kostnader per gymnasieelev	10 924	10 654	10 600	11 400
Kustannus, peruskoulun alainen oppilas / Kostnader per grundskoleelev	11 567	12 048	12 232	13 430
Peruskouluun valmistavan opetuksen oppilasmäärä / Antalet elever i undervisningen som förbereder för den grundläggande utbildningen	23	8	2	2

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2027–2029

Koulutuksen toimialan tulosityksiköiden Yhteinen perusopetus ja Yhteinen toisen asteen koulutus keskeisenä tehtävänä on tukea koko toimialan käytännön toimintaa ja sen kehittämistä, johtaa tulosalueiden keskinäistä yhteistyötä ja vastata toimialan yleishallinnosta. Nämä tulosityksiköt tekevät tiivistä yhteistyötä erityisesti kunnan konsernipalveluiden sekä varhaiskasvatuksen toimialan, arjen ja vapaa-ajan toimialan ja yhdyskunnan ja ympäristön toimialan kanssa. Lisäksi tulosityksiköt Yhteinen perusopetus ja Yhteinen toisen asteen koulutus vastaavat kunnan ulkopuolisten tahojen kanssa tehtävästä yhteistyöstä.

Toimintaympäristön muutoksista merkittävin on Sipoon kunnan väestörakenteen muutos. Väestön ikääntyessä ja oppivelvollisten vähentyessä suhteellisesti, kuntalaisten palvelutarpeet muuttuvat. Samalla valtionosuuksien väheneminen rasittaa kuntataloutta tulevina vuosina uudella tavalla.

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2027–2029

Det centrala målet med resultatenheterna Gemensam grundläggande utbildning och Gemensam utbildning på andra stadiet inom utbildningssektorn är att stödja hela sektorns praktiska verksamhet och dess utveckling, leda resultatområdenas gemensamma samarbete och ansvara över sektorns allmänna administration. Dessa resultatenheter samarbetar tätt med särskilt koncerntjänsterna samt sektorn för småbarnspedagogik, sektorn för vardag och fritid och sektorn för samhälle och miljö. Därutöver ansvarar resultatenheterna Gemensam grundläggande utbildning och Gemensam utbildning på andra stadiet för samarbete mellan aktörer utanför kommunen.

Den mest betydande ändringen i verksamhetsmiljön är ändringen i Sibbo kommuns befolkningsstruktur. När befolkningen åldras och det relativa antalet läropliktiga minskar, ändras kommuninvånarnas servicebehov. Samtidigt kommer minskningen av statsandelarna att belasta

Sipoon kunnan väestön kehitys ei ole toteutunut odotetulla tavalla mm. kaavoitustilanteesta johtuen. Oppilasmäärien ennustetaan edelleen laskevan etenkin haja-asutusalueella. Alueiden välille muodostuu oppilasmäärien suhteen eroa riippuen siitä, muuttaako alueelle uusia asukkaita. Muuttoa odotetaan lähinnä Nikkilän ja Söderkullan taajama-alueille. Etelä-Sipoon Salpar skola lakkautettiin lukuvuoden 2025-2026 päätteeksi.

Demografisesta muutoksesta ja sen vaikutuksesta oppilasmääriin tuodaan ajantasaista tietoa päättäjille. Kouluverkkosuunnittelu osana kunnan palveluverkkosuunnittelua ennakoii alueellisia muutospaineita ja tuottaa muutosehdotuksia päätöksentekoon vuosittain. On palvelun laadun ja kustannustehokkuuden kannalta ensisijaisen tärkeää, että kouluverkko on optimaalinen oppilasmäärään ja oppilasmäärän kehitykseen nähden. Samalla on huomioitava, minkälaisissa yksiköissä opetussuunnitelmaa voidaan toteuttaa parhaalla mahdollisella tavalla. Koulutuksen toimiala toteuttaa sisäistä laadunarviointia Toimiva koulu -mallilla.

Osaamistakuu on perusopetuksen uudistus, jonka tavoitteena on varmistaa, että jokainen oppilas saavuttaa riittävät perustaidot, kuten luku-, kirjoitus- ja laskutaidon, sekä tarvittavan osaamisen jatko-opintoihin. Osaamistakuulla pyritään yhtenäistämään arviointia ja määrittelemään selkeät vähimmäisosaamisen tasot eri vuosiluokille, jotta oppilaiden osaamista arvioidaan yhdenvertaisesti koko maassa. Sipoon kunnalla on Oppiva-verkoston jäsenenä mahdollisuus ilmoittaa syksyllä 2026 kiinnostuksestaan osallistua isoon kansalliseen opetussuunnitelmauudistukseen. Opettajat voivat tulla valituksi mukaan kansallisten perusteiden määrittely- ja kirjoitustyöhön, johon opettajien lisäksi myös tutkijat ja opetusalan asiantuntijat tulevat osallistumaan. Kirjoitustyö alkaa syksyllä 2026 ja perusteiden muokkaaminen ja tarkentaminen tapahtuu keväällä 2027. Perusopetuksen osaamistakuuta koskeva lainsäädäntö on hyväksytty, ja sen on tarkoitus astua voimaan 1.8.2027. Paikalliset opetussuunnitelmat on tarkoitus ottaa käyttöön 1.8.2028 alkaen.

Lukioiden opiskelijamäärät tulevat pysymään nykyisen suuruusina. Molemmat lukiot ovat

kommunens ekonomi på ett nytt sätt under de kommande åren.

Befolkningsutvecklingen i Sibbo kommun har inte realiserats enligt förväntningarna på grund av bl.a. situationen med planläggningen. Enligt prognosen kommer elevantalet fortsatt sjunka särskilt i glesbygden. Elevantalet i kommunens olika områden varierar på grund av inflyttningen. Inflyttning förväntas närmast till tätorterna Nickby och Söderkulla. Salpar skola i södra Sibbo lades ned till slutet av läsåret 2025–2026.

Beslutsfattarna ges aktuell information om den demografiska ändringen och dess konsekvenser för elevantalet. Planeringen av skolnätet som en del av kommunens servicenätplanering förutser regionala ändringsbehov och medför ändringsförslag i beslutsfattandet årligen. Det är ytterst viktigt för tjänsternas kvalitet och kostnadseffektivitet att skolnätet är optimalt i förhållande till elevantalet och elevantalens utveckling. Samtidigt ska man beakta i hurdana enheter läroplanen kan genomföras på bästa möjliga sätt. Utbildningssektorn utvärderar internt servicens kvalitet med modellen Fungerande skola.

Kunskapsgarantin är en reform inom den grundläggande utbildningen, vars mål är att säkerställa att varje elev får tillräckliga grundläggande färdigheter, såsom läs-, skriv- och räknefärdigheter, samt nödvändiga färdigheter för fortsatta studier. Kunskapsgarantin eftersträvar att förenhetliga bedömningen och definiera tydliga minimikunskapsnivåer för olika årskurser, så att elevernas färdigheter kan bedömas likvärdigt i hela landet. Sibbo kommun är medlem i nätverket OPPIVA och har möjlighet att meddela hösten 2026 sitt intresse att delta i den stora och nationella läroplansreformen. Lärare kan bli valda till arbetet för att definiera och skriva nationella läroplansgrunder. Även forskare samt sakkunniga inom undervisningssektorn deltar i arbetet. Arbetet med att skriva läroplansgrunderna inleds hösten 2026 och läroplansgrunderna korrigeras och preciseras våren 2027. Lagstiftningen samhörande kunskapsgarantin inom den grundläggande utbildningen har godkänts och den är avsedd att träda i kraft 1.8.2027. Lokala läroplaner är avsedda att tas i bruk från och med 1.8.2028.

Antalet studerande i gymnasierna kommer att förbli

sipoolaisille haluttuja ja perusopetuksesta siirtyä tasainen opiskelijavirta omiin lukioihin. Sipoon lukio houkuttelee opiskelijoita myös muista kunnista. Noin puolet opiskelijoista on ulkopaikkakuntalaisia. Lukkarin koulukiinteistö suljettiin kesällä 2026 kosteusvaurioista johtuen. Koulun tulevaisuutta suunnitellaan tarkemmin, kun kiinteistön tilanne selviää loppusyksystä 2026. Lukkarin koulu jatkaa väistötiloissa todennäköisesti lukuvuoden 2027-2028.

Koulutuksen toimialan tuloslaskelman mukainen toimintakate on - 35 377 000 € vuonna 2026. Tässä vaiheessa vuotta toimiala näyttää pysyvän budjetissa.

Henkilöstökustannukset kasvavat edelleen 2027-2028 n. 6 %. Koulutuksen toimialalla pyritään edelleen noudattamaan tiukkaa henkilöstöpolitiikkaa, joka tarkoittaa varoivaisuutta uusien virkojen perustamisessa sekä määräaikaisen henkilökunnan palkkaamisessa.

Yleinen kustannusten nousu näkyy ostopalveluiden ja erityisesti koulukuljetuskustannusten nousuna. Toimiala on tarkalla logistiikkapalvelulla ja hyvällä kilpailutuksella saanut aikaan merkittäviä säästöjä kuljetuksissa. Vuonna 2027 koulukuljetukset kilpailutetaan kokonaisuudessaan ja kustannustason nousu tullee kuitenkin nostamaan kuljetuskustannuksia n. 100 000 € vuonna 2027. Koulukiinteistöt muodostavat n. 60 % kunnan kiinteistömäärästä. Sisäiset vuokrat ovatkin n. 1/3 toimialan kuluista. Tilavuokrien rahoitusvastike kasvaa n. 100 000€ vuodelle 2027, mutta käytössä olevien kiinteistöjen määrän väheneminen kompensoi kuluja. Koulutuksen toimialan taloutta rasittavat edelleen vajaakäytöllä olevat tilat, joista maksetaan vuokraa. Hajanainen palveluverkko ja oppilasmäärän pieneneminen haja-asutusalueilla lisää oppilaskohtaista kustannusta. Oppilasmääräennusteet osassa ruotsinkielisiä kyläkouluja osoittavat huomattavaa oppilasmäärän vähentymistä lähivuosina.

Ajalle 1.8.2026-31.7.2028 Itä-Uudenmaan kunnille on myönnetty valtionavustus suunnitella ja perustaa oman sairaalaopetusyksikön yhteistyössä HUS:n ja hyvinvointialueen kanssa. Itä-Uudenmaan hyvinvointialueella ei ole ollut omaa sairaalaopetusyksikköä, vaikka alueella on noin

lika stort som i dag. De båda gymnasierna är eftertraktade av Sibbobor, och en stadig ström av studerande flyttas från den grundläggande utbildningen till de egna gymnasierna. Sipoon lukio lockar även studerande från andra kommuner. Ungefär hälften av studerandena kommer från andra orter.

Skolfastigheten för Lukkarin koulu stängdes sommaren 2026 på grund av fuktskador. Skolans framtid planeras närmare när fastighetens situation klarnar senhösten 2026. Det är sannolikt att Lukkarin koulu fortsätter i tillfälliga lokaler läsåret 2027-2028.

Verksamhetsbidraget är enligt resultaträkningen för utbildningssektorn -35 377 000 euro år 2026. I detta skede av året ser sektorn ut att hålla budgeten.

Personalkostnaderna ökar fortfarande med cirka 6 procent under åren 2027-2028. Utbildningssektorn eftersträvar fortsatt att följa en stram personalpolitik som innebär försiktighet kring inrättande av nya tjänster samt anställning av personal på viss tid.

Den allmänna ökningen av kostnaderna syns som en ökning av köpta tjänster och speciellt skolskjutskostnader. Sektorn har med noggranna transporttjänster och god konkurrensutsättning uppnått betydande besparingar i skolskjutsarna. Transportkostnaderna ökar dock med cirka 100 000 euro år 2027 på grund av att skolskjutsarna konkurrensutsätts i sin helhet och att kostnadsnivån stiger. Skolfastigheterna utgör cirka 60 procent av kommunens fastighetsbestånd. Interna hyror utgör cirka en tredjedel av sektorns kostnader. Lokalhyrornas finansieringsvederlag ökar med cirka 100 000 euro till år 2027, men antalet fastigheter som är i bruk minskar, vilket kompenserar kostnaderna. Utbildningssektorns ekonomi belastas fortsatt av lokaler som inte används till fullo men för vilka sektorn ändå betalar hyra. Ett splittrat servicenät och det minskande antalet elever i glesbygden ökar kostnaderna per elev. Elevprognoserna i en del av de svenskspråkiga byskolorna visar att antalet elever kommer att minska avsevärt under de närmaste åren.

Kommunerna i östra Nyland har beviljats ett statsunderstöd för 1.8.2026-31.7.2028 för planering och grundande av en egen

16 700 perusopetuksen oppilasta ja vuosittain kymmeniä lapsia ja nuoria, joiden koulunkäynti ei terveydellisistä tai psyykkisistä syistä onnistu omassa lähikoulussa. Perustettava sairaalaopetusyksikkö antaa avo-opetusta alueen niille erikoissairaanhoidossa oleville oppilaille, joille oppilaan kotikunta ei muista tukitoimista huolimatta muutoin pysty järjestämään oppilaan tarpeiden mukaista opetusta. Tavoitteena on turvata vaikeasti oireilevien oppilaiden yhdenvertainen koulunkäynti, lyhentää pitkiä poissaoloja, tukea paluuta omaan kouluun ja vahvistaa kuntien välistä yhteistyötä oppilaan omalla koulukielellään. Mahdollisina jatkotoimina arvioidaan toiminnan vakiinnuttaminen osaksi alueellista palvelurakennetta sekä sairaalaopetuksen ja konsultatiivisten palveluiden laajentaminen pysyväksi yhteisesti rahoitetuksi toiminnaksi. Kuntien yhteinen omavastuu hankeajalle on 82 400 €, joka jaetaan kuntien kesken oppilasmäärien perusteella. Saatu hankeavustus kokonaisuudessaan on 329 600 €

Keudan, Careerian ja Praktikumin kanssa tehtävää yhteistyötä tarkastellaan voimakkaammin osaomistajuuden ja strategisen kumppanuuden näkökulmasta.

Yhteistyö KUUMA-kuntien ja Itä-uudenmaan kuntien kanssa laajentaa vertailupohjaa toimialaa koskevien valtakunnallisten muutosten arvioinnissa ja muutosten aiheuttamien toimenpiteiden jalkauttamisessa.

Esi- ja alkuopetuksen yhteistyötä kehitetään ja lisätään edelleen. Esiopetuksen erityisopetus toteutetaan varhaiskasvatuksen ja koulutuksen toimialojen yhteistyöllä. Kuntakohtaiset linjaukset joustavan esi- ja alkuopetuksen toteuttamiseksi ohjaavat yhteistyötä edelleen.

IT- ja tietoturvatointaympäristön muutos vaativat lisäinvestointeja. Koulujen yhteiset linjaukset opetuslaitteistossa ja -ohjelmissa ovat talouden hallinnan kannalta välttämätöntä. Koulutoimi ja Digihallinto tekevät yhteistyötä optimaalisen tuloksen saavuttamiseksi. Tekoälyn käyttö opetuksessa aloitettiin syksyllä 2026. Kokemusten ja arvioinnin perusteella toimialan tekoälylinjausta tullaan päivittämään ja opettajia ohjeistetaan ja koulutetaan tekoälyn käytöstä vuoden aikana.

sjukhusundervisningsenhet i samarbete med HUS och välfärdsområdet. Östra Nylands välfärdsområde har inte tidigare haft en egen sjukhusundervisningsenhet, trots att området omfattar cirka 16 700 elever inom den grundläggande utbildningen och årligen tiotals barn och ungdomar som inte kan gå i närskolan på grund av hälsoskäl eller psykiska skäl. Sjukhusundervisningsenheten som grundas erbjuder öppen undervisning till områdets elever som omfattas av specialistsjukvården och vars hemkommun inte kan ordna undervisning till eleven enligt elevens behov trots andra stödåtgärder. Målet är att säkerställa likvärdig skolgång för elever med svåra symptom, förkorta långa frånvaron, stödja återgången till den egna skolan och stärka kommunernas samarbete på elevens skolspråk. Eventuella fortsatta åtgärder bedöms för att etablera verksamheten som en del av den regionala servicestrukturen samt för att utvidga sjukhusundervisningen och konsultativa tjänster som en bestående del av den gemensamt finansierade verksamheten. Kommunernas gemensamma självriskandel är 82 400 euro för projektperioden. Självriskandelen delas mellan kommunerna enligt elevantalen. Det beviljade projektunderstödet är i sin helhet 329 600 euro.

Samarbetet med Keuda, Careeria och Prakticum granskas intensivare ur delägarskapets och det strategiska partnerskapets perspektiv.

Samarbetet med KUUMA-kommunerna och kommunerna i östra Nyland utvidgar jämförelsegrunden för utvärdering av de nationella ändringarna som påverkar sektorns verksamhet och verkställandet av de åtgärder som ändringarna medför.

Samarbetet mellan förskoleundervisningen och den inledande undervisningen utvecklas och utökas fortfarande. Specialundervisning inom förskoleundervisningen möjliggörs genom samarbete mellan sektorn för småbarnspedagogik och utbildningssektorn. De kommunspecifika riktlinjerna för smidig förskoleundervisning och inledande undervisning styr samarbetet fortsättningsvis.

Ändringen i IT- och datasäkerhetsmiljön kräver extra investeringar. Skolornas gemensamma riktlinjer i undervisningsutrustning och -program är

Koulutuksen toimiala on saanut useita Opetus- ja kulttuuriministeriön sekä Opetushallituksen myöntämiä hankerahoituksia, joiden käyttöaika ulottuu vuodelle 2027. Tällaisia ovat mm. Lukutaitostrategia-hanke, S2 opetuksen hanke ja kiusaamisen vastaisen työn hanke.

Talousarvioon vuodelle 2027 sisältyvät talouden sopeuttamistoimenpiteet:

Kunnanhallitus on asettanut kunnan kouluverkon mahdollisuuksia tarkastelevan kyläkoulukonseptityöryhmän. Työryhmän toiminta päättyy 31.12.2026. Työryhmän toiminnan tuloksia saadaan loppuvuodesta. Tästä keskeneräisestä työstä johtuen koulutuksen toimiala ei esitä yksittäisten koulujen lakkauttamisia vuodelle 2027. Sen sijaan päätöksentekoon tuodaan erilaisia skenaarioita kouluverkon tiivistämiseksi Pohjois-Sipooissa. Nämä skenaariot tulevat pitämään sisällään myös investointitarpeita.

Järvenpää on elokuussa 2026 tehnyt päätöksen ruotsinkielisten järvenpääläisten alakouluikäisten oppilaiden perusopetuksen järjestämisestä jatkossa Tuusulan kanssa. Muutos astuu voimaan syksystä 2027. Tämän päätöksen vaikutusta Norra-Paipis skolan oppilasmäärään seurataan ja vaikutukset huomioidaan kouluverkkosuunnittelussa.

Talousarvion yhteydessä esitetyt sopeuttamistoimenpiteet sisältävät säästöjä digitaalisista ohjelmista, pedagogisesta kehittämisestä, koulun ulkopuolisesta toiminnasta, koulukuljetuksista, A2 kielten tarjonnasta, säästöjä ryhmäkokoja kasvattamalla ja valinnaisuutta karsimalla, sekä korotuksia iltapäivätoiminnan maksuihin.

Riskianalyysi

Tämänhetkinen väestösuunnite esittää

nödvändiga för ekonomihanteringen. Skolväsendet och Digital förvaltning samarbetar för att uppnå det optimala resultatet. Användningen av artificiell intelligens inleddes i undervisningen hösten 2026. Sektorns AI-riktlinjer uppdateras enligt erfarenheter och bedömningar och lärarna anvisas och utbildas i användningen av artificiell intelligens under året.

Undervisnings- och kulturministeriet har beviljat utbildningssektorn flera projektfinansieringar, vars användningstid omfattar år 2027. Dessa projekt är bland annat Läskunnighetsstrategin, undervisning i finska eller svenska som andraspråk och arbetet mot mobbning.

Ekonomiska anpassningsåtgärder för budgeten för år 2027:

Kommunstyrelsen har tillsatt en arbetsgrupp för byskolekonceptet. Arbetsgruppen har som uppgift att granska möjligheterna för kommunens skolnät. Arbetsgruppens verksamhet upphör 31.12.2026. Resultaten av arbetsgruppens verksamhet fås i slutet av året. På grund av detta halvfärdiga arbete föreslår inte utbildningssektorn nedläggning av enstaka skolor för år 2027. I stället förs olika scenarier till beslutsfattande för tätning av skolnätet i norra Sibbo. Dessa scenarier kommer att innefatta även investeringsbehov.

Träskända har i augusti 2026 fattat ett beslut om att i fortsättningen ordna den grundläggande utbildningen för svenskspråkiga elever i årskurs 1–6 från Träskända med Tusby. Ändringen träder i kraft hösten 2027. Följderna av detta beslut för Norra Paipis skolas elevantal uppföljs och följderna beaktas i planeringen av skolnätet.

Anpassningsåtgärderna som presenteras i samband med budgeten innehåller även besparingar i digitala program, pedagogisk utveckling, verksamhet utanför skolan, skolskjutsar och utbudet av A2-språk. Besparingar kan även uppnås med större gruppstorlekar och genom att minska på valfriheten och höja på avgifterna för eftermiddagsverksamheten.

Riskanalys

Den nuvarande befolkningsplanen visar att antalet

kouluikäisten lasten määrän vähenevän alueellisesti aina vuoteen 2040 saakka. Tämä haastaa erityisesti pieniä kouluja, joissa opetussuunnitelman mukaisen opetuksen järjestäminen tulee vaatimaan enemmän resursseja kuin oppilasmäärään perustuva tasapuolinen resurssien jako edellyttää, mikäli nykyiseen opetusryhmärakenteeseen ja kouluverkkoon ei tehdä muutoksia. Oppimisen tuen uudistus (1.8.2025 alkaen) on vahvistanut oppilaan oikeutta saada tukea aiempaa varhaisemmin, joustavammin ja yhdenvertaisemmin. Painopiste on siirtynyt ennaltaehkäisevään, oikea-aikaiseen ja käytännönläheiseen tukeen. Yksittäisen oppilaan näkökulmasta uudistus tarkoittaa parempaa mahdollisuutta saada tukea osana tavallista koulupäivää. Tavoitteena on, että oppilaan oikeus tukeen ei riippuisi koulusta tai kunnasta, vaan tukikäytännöt ovat aiempaa yhtenäisempiä koko maassa. Sipoon kunnan näkökulmasta suurin haaste on resurssien riittävyys sekä tuen yhdenvertainen tarjonta sekä pienissä että isoissa kouluissa. Koska oppilaiden oikeus tukeen vahvistuu, uudistus edellyttää lisää erityisopettajia, yhteisopettajuutta sekä aikaa tuen suunnitteluun ja toteuttamiseen. Kunnassa on vaikeaa vastata kasvaviin tukivelvoitteisiin ilman, että ryhmäkoot kasvavat tai henkilöstön kuormitus lisääntyy. Tuen yhdenvertainen toteuttaminen sekä kyläkouluissa että muissa kouluissa on haastavaa nykyisellä erityisopettaja- ja erityisluokanopettajaresursseilla.

Kouluverkon kiinteistöjen kapasiteetti ylittää oppilasmäärän kehityksessä käytetyt arviot. Koulukiinteistöjen määrää vähentämällä voidaan saavuttaa kunnanhallituksen valtuustokauden kehyspäätöksessä tavoittelemat säästöt. Säästöjen toteutuminen edellyttää koulujen lakkauttamisia ja kiinteistöistä luopumista. Tarkastuslautakunta lausui Sipoon kunnan vuoden 2025 arviointikertomuksessa havainneensa koulujen käyttöasteessa isoja eroja. Tarkastuslautakunta toivoo, että asiaan paneudutaan ja palveluverkkoa päivitetään vastaamaan kuntalaisten nykyisiä tarpeita. Toimialalla valmistellaan päätöksentekoon eri skenaarioita kouluverkon tiivistämiseksi. Kouluverkkokeskusteluun liittyy voimakkaita tunteita ja riskinä on, etteivät talouden ja koulujen toimivuuden kannalta tehokkaimmat ratkaisut saa poliittista hyväksyntää.

Tiettyihin ammattiryhmiin on erittäin haastavaa

barn i skolåldern minskar regionalt fram till år 2040. Detta utmanar särskilt små skolor, där undervisningsarrangemang enligt läroplanen kommer att kräva mer resurser än den jämna fördelningen av resurserna enligt elevantalet förutsätter om det inte görs ändringar i de nuvarande undervisningsgruppernas sammansättning och skolnätet. Revideringen av stöd för lärande (fr.o.m. 1.8.2025) har stärkt elevens rätt att få stöd tidigare, flexiblere och likvärdigare än förr. Tyngdpunkten har förflyttats till förebyggande, rättidigt och praktiskt stöd. Med tanke på en enskild elev innebär revideringen bättre möjlighet att få stöd som en del av den vanliga skoldagen. Målet är att elevens rätt till stöd inte beror på skolan eller kommunen, utan att stödpraxisen är enhetligare än tidigare i hela landet. Enligt Sibbo kommun är den största utmaningen att resurserna räcker till samt att det finns ett likvärdigt stödutbud både i små och stora skolor. Eftersom elevernas rätt till stöd stärks, förutsätter revideringen fler speciallärare, kompanjonlärarskap samt rättidig planering och genomförande av stödet. Det är svårt för kommunen att svara på växande stödskyldigheter utan att gruppstorlekarna blir större eller att personalens belastning ökar. Likvärdigt genomförande av stödet i både byskolor och andra skolor är utmanande med den nuvarande resursen för speciallärare och specialklasslärare.

Skolnätets fastighetskapacitet överskrider bedömningarna av utvecklingen av antalet elever. De besparingar som eftersträvas i kommunstyrelsens rambeslut för fullmäktigeperioden kan uppnås genom att minska på antalet skolfastigheter. Besparingarna förutsätter att kommunen lägger ned skolor och avstår från fastigheter. Revisionsnämnden nämnde i Sibbo kommuns utvärderingsberättelse 2025 att nämnden hade upptäckt stora skillnader i skolornas nyttjandegrad. Revisionsnämnden önskar att frågan tas upp till behandling och att servicenätet uppdateras så att det motsvarar invånarnas nuvarande behov. Sektorn bereder olika scenarier för tätning av skolnätet för beslutsfattande. Skolnätets diskussionen präglas av starka känslor och löper risken att de effektivaste lösningarna för ekonomin och skolornas funktionalitet inte får politiskt godkännande.

Inom vissa branscher är det mycket utmanande att

rekrytoida työntekijöitä, joilla on säädöksissä työtehtävään/virkaan määritelty kelpoisuus. Oppimisen tuen uudistunut lainsäädäntö johtaa alueellisesti siihen, että kilpailu kelpoisesta henkilöstöstä kiristyy. Yleisen taloustilanteen mahdollinen heikkeneminen aiheuttaa talouden tasapainottamistarpeita, jolloin palveluiden määrää joudutaan vähentämään ja/tai toiminnan laadun tasoa alentamaan.

Kunta-alalle on laadittu kolmivuotinen sopimus ajalle 1.5.2025–30.4.2028. Uuden sopimuksen myötä kunnan henkilöstökulut nousevat sopimusjaksolla 9,5 %. Tällä on suuri vaikutus koulutuksen toimialalle, jossa henkilöstömäärä on kunnan toimialoista suurin. Henkilöstökulut muodostavat yli 2/3 toimialan kuluista. Henkilöstökulujen kasvu luo paineita talouden kehityksen tavoitteissa pysymiselle opetuksen laadusta tinkimättä.

Valtuuston päättämän talouden kehityksen 2026–2028 mukaiset toimialaan kohdentuvat talouden sopeuttamistoimet edellyttävät vuodelle 2027 n. 750 000 € säästöjä. Nämä toimet edellyttävät rakenteellisia muutoksia kouluverkkoon, sillä palvelun tasoa ei voida supistaa alle lakisääteisten mitoitusten. Koulukuljetusten kustannukset saattavat edelleen nousta, mikäli energian ja kuljetusalan hinnoissa tapahtuu jyrkkiä muutoksia.

rekrytera anställda som har den behörighet som enligt bestämmelserna krävs för arbetsuppgiften eller tjänsten. Revideringen av stöd för lärande leder till att den regionala konkurrensen av behörig personal blir stramare. Att den allmänna ekonomiska situationen eventuellt försämras leder till behov av att balansera ekonomin, och därmed kan vi bli tvungna att minska antalet tjänster och/eller tjänsternas kvalitet.

Ett treårigt avtal har utarbetats inom kommunsektorn för tiden 1.5.2025–30.4.2028. I och med det nya avtalet höjs kommunens personalkostnader med 9,5 procent under avtalsperioden. Detta har de en stor inverkan på utbildningssektorn, vars personalstyrka är störst av kommunens sektorer. Personalkostnaderna bildar över två tredjedelar av sektorns kostnader. Tillväxten av personalkostnader skapar tryck för utbildningssektorn att nå målen inom den ekonomiska ramen utan att ge efter i undervisningens kvalitet.

Enligt den ekonomiska ramen för åren 2026–2028 som godkänts av fullmäktige förutsätter sektorns ekonomiska anpassningsåtgärder en besparing på cirka 750 000 euro år 2027. Dessa åtgärder förutsätter strukturella ändringar i skolnätet, eftersom servicenivån inte kan inskränkas således att den underskrider de lagstadgade dimensioneringarna. Skolskjutskostnaderna kan fortvarande öka om det sker stora ändringar i priserna på energi och transport.

4.7 Arki ja vapaa-aika / Vardag och fritid

Vastuualue:

Arjen ja vapaa-ajan toimiala toteuttaa kuntalain mukaista kunnan perustehtävää edistää asukkaidensa hyvinvointia ja alueensa elinvoimaa sekä järjestää palvelut taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestäväällä tavalla.

Toimiala vastaa kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kokonaisuudesta sekä tuottaa palveluja, jotka vahvistavat kuntalaisten mahdollisuuksia aktiiviseen, turvalliseen ja mielekkääseen elämään.

Toimiala muodostuu kolmesta tulosityksiköstä.

- Elinvoimapalvelut: elinkeino-, maahanmuutto- ja työllisyyspalvelut
- Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut: kirjasto-, kulttuuri-, liikunta-, nuoriso- ja vapaan sivistyksen palvelut
- Hyvinvointipalvelut: hyvinvoinnin edistäminen, ruokapalvelut ja yhteiset asiakaspalvelut.

Palvelut tukevat kuntalaisten hyvinvointia, sivistystä, osaamista, terveyttä, toimintakykyä ja osallisuutta sekä edistävät kunnan kulttuurista vetovoimaa, yritystoimintaa ja työllisyyttä. Toimiala huolehtii kuntalaisten saavutettavista asiointipalveluista, koordinoi koko kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä, tukee maahanmuuttajien kotoutumista sekä järjestää lasten ja nuorten kasvua ja hyvinvointia tukevia palveluita.

Arjen ja vapaa-ajan toimiala vastaa kunnan lakisääteisten vaikuttamistoimielinten nuorisovaltuuston, vanhusneuvoston ja vammaisneuvoston toiminnasta ja esteettömyysryhmän toiminnan koordinoinnista.

Toimialan toiminta perustuu poikkihallinnolliseen yhteistyöhön kunnan muiden toimialojen, hyvinvointialueen, järjestöjen, yhdistysten, yritysten, oppilaitosten ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa. Palveluja tuotetaan suomen ja ruotsin kielellä sekä mahdollisuuksien mukaan monikielisesti.

Toiminnassa korostuvat yhdenvertaisuus,

Ansvarsområde:

Ansvarsperson:

Sektordirektör, vardag och fritid

saavutettavuus, osallisuus, ennaltaehkäisevä työ sekä palvelujen kustannustehokas ja vastuullinen toteuttaminen.

Vuoden 2027 tavoitteet

Vuonna 2027 arjen ja vapaa-ajan toimialan tavoitteena on edistää kuntalaisten hyvinvointia, terveyttä, osallisuutta ja aktiivista elämäntapaa sekä vahvistaa Sipoon elinvoimaa ja vetovoimaa. Toiminnassa painotetaan lasten ja nuorten hyvinvoinnin tukemista, palvelujen saavutettavuutta koko kunnan alueella sekä mahdollisuuksia osallistua liikunta-, kulttuuri-, harrastus- ja yhteisölliseen toimintaan.

Vuoden keskeisiä painopisteitä ovat hyvinvoinnin ja turvallisuuden edistämisen suunnitelman toimeenpano, lasten ja nuorten palvelujen kehittäminen, palvelujen saavutettavuuden vahvistaminen sekä yritystoiminnan, työllisyyden ja kotoutumisen tukeminen. Lisäksi kehitetään palveluiden vaikuttavuutta, monikanavaisuutta ja asiakaslähtöisyyttä käytettävissä olevien resurssien puitteissa.

Tavoitteiden toteutumista seurataan palvelualuekohtaisilla mittareilla sekä kuntalaisten hyvinvointia, osallisuutta, palvelujen käyttöä, asiakastytytyväisyyttä ja kunnan elinvoimaa kuvaavilla tunnusluvuilla.

Palvelualueiden toiminta ja tavoitteet esitetään niiden omissa talousarvio-osuuksissa.

Vastuuhenkilö:

Arjen ja vapaa-ajan toimialajohtaja

Sitovat taloustavoitteet vuonna 2027 Sitovuustaso toimintakate

Bindande ekonomiska mål för år 2027 Bindningsnivå verksamhetsbidrag

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	4 872	4 848	4 848		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 17 838	- 13 318	- 13 314		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 12 966	- 8 469	- 8 466		

Toimintakate tulosalueittain

Verksamhetsbidrag enligt resultatområde

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut / Kultur- och fritidstjänster					
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 7 068	- 7 035	- 6 802		
Hyvinvointipalvelut / Välfärdstjänster					
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 1 482	- 1 441	- 986		
Elinvoimapaalvelut / Livskraftstjänster					
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 4 415	- 4 666	- 678		

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE/BUF 2027	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	4 872	4 848	4 848			4 939	5 033
Myyntituotot / Försäljningsintäkter	488	372	372			372	372
Maksutuotot / Avgiftsintäkter	434	447	447			447	447
Tuet ja avustukset / Understöd och bidrag	283	240	240			240	240
Muut toimintatuotot / Övriga verksamhetsintäkter	3 666	3 789	3 789			3 880	3 974
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 17 838	- 13 318	- 13 314			- 13 465	- 13 666
Henkilöstökulut / Personalkostnader	- 5 579	- 5 574	- 5 574			- 5 663	- 5 764
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	- 4 722	- 1 946	- 1 946			- 1 927	- 1 910
Aineet, tarvikkeet ja tavarat / Material, förnödenheter och varor	- 2 003	- 2 000	- 2 000			- 2 050	- 2 101
Avustukset / Understöd	- 2 064	- 355	- 351			- 351	- 351
Muut toimintakulut / Övriga verksamhetskostnader	- 3 469	- 3 443	- 3 443			- 3 474	- 3 539
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 12 966	- 8 469	- 8 466			- 8 525	- 8 633

Strategian toteuttaminen, sitovat tavoitteet vuodeksi 2027

Genomförande av strategin, bindande mål för år 2027

1. Hyvinvointia ja turvallisuutta arjessa ja yhteisöissä			
Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			Vastuutoimiala
Edistetään osallisuutta kunnan palveluiden ja toiminnan kehittämisessä: Kulttuuritoimijoiden asiantuntijaelimen perustaminen (hyte-tavoite)			Arki ja vapaa-aika
Mittari	Kulttuuritoimijoiden asiantuntijaelimen toiminta on käynnistetty (0=ei; 100 = kyllä)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	Raportointi vastaavalle toimielimelle (0=ei toteutunut; 100 = toteutunut)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Toimenpide	Käynnistetään kulttuuritoimijoiden asiantuntijaelimen toiminta		
Toimenpide	Laaditaan suunnitelma kulttuuritoimijoiden asiantuntijaelimen perustamisesta		
Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			Vastuutoimiala
Otetaan käyttöön yhteisöllisyyttä lisääviä ja yksinäisyyttä vähentäviä toimintamalleja: Laaditaan työllisyys- ja kotouttamissuunnitelma, jonka osana huomioidaan yhteisöllisyyden ja osallisuuden vahvistaminen (hyte-tavoite)			Arki ja vapaa-aika
Mittari	Työllisyys- ja kotouttamisohjelma on laadittu ja sen toteuttaminen on aloitettu (0 = ei; 100 = kyllä)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	Raportointi vastaavalle toimielimelle (0=ei toteutunut; 100 = toteutunut)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100

Toimenpide	Työllisyys- ja kotouttamisohjelman laadintaan osallistetaan päättäjät, asiakkaat, neuvostot ja nuorisovaltuusto		
Toimenpide	Työllisyys- ja kotouttamissuunnitelma viedään päätöksentekoon		
Toimenpide	Työllisyys- ja kotouttamissuunnitelman toimenpiteiden toteuttaminen aloitetaan		
Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			Vastuutoimiala
Parannetaan arkiliikkumisen edellytyksiä: Parannetaan liikuntaneuvonnan palveluketjun näkyvyyttä ja saatavuutta (hyte-tavoite)			Arki ja vapaa-aika
Mittari	Liikkuva luuri -palvelu on otettu käyttöön (0 = ei; 100 = kyllä)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	Esittelyvideo on toteutettu (0 = ei; 100 = kyllä)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	Verkkosivut on päivitetty (0 = ei; 100 = kyllä)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	Raportointi vastaavalle toimielimelle (0=eitoteutunut; 100 = toteutunut)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Toimenpide	Liikkuva luuri -palvelu käynnistetään		
Toimenpide	Liikuntaneuvot esitellään esittelyvideoilla, mikä tekee liikuntaneuvonnasta näkyvää ja helposti lähestyttävää. Esittelyvideossa ja -viestinnässä hyödynnetään asiakastarinoita.		
Toimenpide	Liikuntaneuvonnan verkkosivut uudistetaan ja tehdään mahdollisimman havainnollistaviksi ja helposti lähestyttäväksi		
Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			Vastuutoimiala
Parannetaan kuntalaisille suunnattujen hyvinvointia ja terveyttä edistävien palveluiden saatavuutta: Määritellään ja toteutetaan toimenpiteet yhteisten asiakaspalveluiden palveluneuvonnan kehittämiseksi (hyte-tavoite)			Arki ja vapaa-aika
Mittari	Palveluneuvonnan kehittämisen toimenpiteet on määritelty (0 = ei; 100 = kyllä)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	Kehittämistoimenpiteiden toteuttaminen on aloitettu (0 = ei; 100 = kyllä)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	Raportointi vastaavalle toimielimelle (0=eitoteutunut; 100 = toteutunut)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Toimenpide	Kehitystoimenpiteiden toteuttaminen aloitetaan		
Toimenpide	Palveluneuvonnan kehittämisen yhteydessä otetaan käyttöön kunnan yhtenäinen malli kerätä tietoa asiakastytyvyydestä		
Toimenpide	Palveluneuvonnan lähestyttävyyden ja saavutettavuuden tarpeet, kehitystoimenpiteet sekä niiden toteutumisen seuranta määritellään		

5. Elinvoima – osaaminen, työllisyys ja yrittäminen

Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			Vastuutoimiala
Edistetään yritysmönteistä kuntaorganisaatiota ja yritysten verkostoyhteistyötä: Määritellään ja toteutetaan toimenpiteet yrittäjyyskasvatuksen vahvistamiseksi varhaiskasvatuksessa ja koulutuksessa (hyte-tavoite)			Arki ja vapaa-aika
Mittari	Yrittäjyyskasvatuksen toimenpiteet on määritelty (0 = ei; 100 = kyllä)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100

Mittari	Toimenpiteiden toteuttamiselle on luotu aikataulu (0 = ei; 100 = kyllä)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Mittari	Raportointi vastaavalle toimielimelle (0=e toteutunut; 100 = toteutunut)	Lähtötila	Tavoitetila
		0	100
Toimenpide	Yrittäjyyskasvatuksen toimenpiteet varhaiskasvatuksessa ja koulutuksessa määritellään elinvoimapaalveluiden, varhaiskasvatuksen ja koulutuksen yhteistyönä		
Toimenpide	Yrittäjyyskasvatuksen toimenpiteille luodaan aikataulu ja ne sisällytetään osaksi lukuvuosisuunnitelmia		

Toiminnan tunnusluvut

Verksamhetens nyckeltal

Tunnusluvut / Nyckeltal	TP / BS 2024	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027
Kustannus euroa/asukas / Kostnader euro/invånare	420	546	558	359
Sipoon opiston opetustunnit / Sibbo instituts undervisningstimmar	9 641	9 804	9 900	9 900
Hobari-toimintaan osallistuvien lasten määrä / Antalet barn i Hobari-verksamheten	1 491	1 520	1 200	1 600
Hobari-toiminnan kerhojen määrä / Antalet klubbar i Hobari-verksamheten	111	102	100	115
Kirjaston kävijämäärät / Bibliotek, antal besökare	207 658	225 528	230 000	230 000
Kirjaston lainausten määrä/asukas / Antalet lån/invånare	13,81	14,75	13,5	14,8
Taiteen perusopetuksen piirissä olevat lapset / Grundläggande konstundervisning, antal barn	796	907	880	910
Kohtaamiskertojen määrä nuorisotyössä / Antalet möten i ungdomsarbete	54 300	60 087	65 000	65 000
Kouluruokailuun osallistujat / Antalet elever som deltar i skolbispisningen	612 238	587 367	583 120	561 744
Kouluruokailuun osallistujat keskimäärin/päivä / Antalet elever som deltar i skolbispisningen i genomsnitt/dag	3 274	3 141	3 152	2 988
Koululounaan kustannus, euroa / Skollunchens kostnad, euro	2,95	2,96	2,98	2,97
Päiväkotilounaan kustannus, euroa / Daghemlunchens kostnad, euro	2,95	2,96	2,98	2,97
Puistoruokailussa tarjoiltujen aterioiden määrä / Antalet måltider serverade under parkluncherna	4 912	4 500	5 000	5 500
Myönnettyjen nuorten työllistymistä tukevien kesäsetelien määrä / Antalet beviljade sommarjobbssedlar som främjar sysselsättning av ungdomar	100	112	100	100
Nuorten työllistymistä tukevan kesäsetelin arvo / Värdet av en sommarjobbssedel	300	300	300	300
Nuorten työpajatoimintaan osallistuneiden määrä / vuosi / Antalet ungdomar som deltar i verkstadsverksamhet/år	10	21	24	30

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2027–2029

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2027–2029

Arjen ja vapaa-ajan toimialan toimintaympäristöön vaikuttavat väestönkasvu, väestön ikääntyminen

sekä väestön monimuotoistuminen. Ikääntyneiden määrän kasvu lisää hyvinvointia, toimintakykyä ja osallisuutta tukevien palvelujen merkitystä, samalla kun monimuotoistuva väestörakenne kasvattaa tarvetta saavutettaville ja eri kohderyhmät huomioiville palveluille.

Kunnan talouden tasapainottaminen vaikuttaa toimintaympäristöön koko suunnittelukauden ajan. Niukkenevat resurssit edellyttävät palvelujen, toimintatapojen ja palveluverkon jatkuvaa tarkastelua sekä tuottavuuden parantamista. Digitalisaation hyödyntäminen, palvelujen monikanavaisuus sekä yhteistyö järjestöjen, yhteisöjen, yritysten ja muiden kumppaneiden kanssa korostuvat palveluiden järjestämisessä.

Myös yleinen talouskehitys, työmarkkinoiden muutokset sekä maahanmuuton kehitys vaikuttavat toimialan toimintaympäristöön. Muutokset voivat heijastua erityisesti työllisyyttä, kotoutumista, osallisuutta ja hyvinvointia tukevien palvelujen kysyntään. Samalla ennaltaehkäisevien palvelujen ja yhteisöllisten toimintamallien merkitys kasvaa kuntalaisten hyvinvoinnin tukemisessa.

Riskianalyysi

Toimialan keskeisimmät riskit liittyvät talouden sopeuttamisen vaikutuksiin, palvelutarpeiden muutoksiin, henkilöstön saatavuuteen, työllisyyden kehitykseen sekä tietojärjestelmien toimivuuteen.

Merkittävin riski liittyy kunnan talouden tasapainottamisohjelmaan. Mikäli säästötoimet heikentävät palvelujen saatavuutta, saavutettavuutta tai laatua enemmän kuin ennakoitu, vaikutukset voivat näkyä kuntalaisten hyvinvoinnissa sekä palvelujen käyttöasteessa. Riskiä hallitaan palveluiden priorisoinnilla, toimintatapojen uudistamisella, digitalisaation hyödyntämisellä sekä vaikuttavuuden seurannalla.

Työllisyyden heikkeneminen, pitkittyvä työttömyys tai kotoutumispalvelujen tarpeen kasvu voivat lisätä palvelujen kysyntää erityisesti elinvoima-, hyvinvointi- ja nuorisopalveluissa. Lisäksi TE-palvelu-uudistuksen toimeenpanoon liittyy riskejä kustannusten hallinnan, palvelujen sujuvuuden ja vaikuttavuuden näkökulmasta. Riskiä hallitaan

Riskianalys



ennakoivalla seurannalla sekä tiiviillä yhteistyöllä viranomaisten ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa.

Palvelutarpeiden muutoksiin liittyy riski siitä, että väestön ikääntymisen tai lasten ja nuorten hyvinvointihaasteiden lisääntyessä käytettävissä olevat resurssit eivät vastaa kasvavaan kysyntään. Tämä voi lisätä hyvinvointi- ja terveyseroja. Riskiä hallitaan kohdentamalla resursseja vaikuttavimpiin toimenpiteisiin ja vahvistamalla ennaltaehkäiseviä sekä yhteisöllisiä toimintamalleja.

Henkilöstön saatavuuteen, työhyvinvointiin ja osaamisen ylläpitämiseen liittyvät riskit voivat vaikeuttaa palvelujen järjestämistä ja kehittämistä. Riskiä hallitaan hyvällä muutosjohtamisella, henkilöstön osallistamisella, osaamisen kehittämisellä ja työhyvinvointia tukevilla toimenpiteillä.

Tietojärjestelmien toimintahäiriöt, tietoturvapoikkeamat ja digitaalisten palvelujen keskeytykset voivat haitata palvelutuotantoa. Riskiä hallitaan varautumisella, tietoturvakäytäntöjen jatkuvalla kehittämisellä, henkilöstön koulutuksella ja jatkuvuussuunnittelulla yhteistyössä kunnan IT-palveluiden kanssa.

4.7.1 Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut / Kultur- och fritidstjänster

Vastuualue:

Kirjastopalvelut
Kulttuuripalvelut
Liikuntapalvelut
Nuorisopalvelut
Vapaa sivistystyö

Ansvarsområde:

Bibliotekstjänster
Kulturtjänster
Idrottstjänster
Ungdomstjänster
Det fria bildningsarbetet

Vastuuhenkilö:

Arjen ja vapaa-ajan toimialajohtaja

Ansvarsperson:

Sektordirektör, vardag och fritid

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	794	791	791		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 7 863	- 7 596	- 7 592		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 7 068	- 6 805	- 6 802		

Liikuntapalvelut / Idrottstjänster

Sipoon kunnan liikuntapalvelut edistävät kuntalaisten hyvinvointia, terveyttä, toimintakykyä ja osallisuutta tarjoamalla monipuolisia mahdollisuuksia liikuntaan, ulkoiluun ja aktiiviseen elämäntapaan. Liikuntapalvelut ovat keskeinen osa kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä, ja niiden tavoitteena on tukea kuntalaisten fyysistä, psyykkistä ja sosiaalista hyvinvointia eri elämänvaiheissa.

Liikuntapalvelut ylläpitävät ja kehittävät liikuntapaikkoja, ulkoilualueita ja lähiliikuntaympäristöjä sekä järjestävät liikuntaa edistäviä palveluja ja tapahtumia yhteistyössä yhdistysten, urheiluseurojen, varhaiskasvatus- ja koulutuspalvelujen sekä muiden yhteistyökumppaneiden kanssa. Toiminnan tavoitteena on tarjota turvalliset, saavutettavat ja laadukkaat mahdollisuudet omaehtoiseen ja ohjattuun liikuntaan koko kunnan alueella.

Vuoden 2027 tavoitteet

Sipoon kunnan strategian mukaisesti liikuntapalvelut edistävät kuntalaisten liikkumista ja aktiivista elämäntapaa sekä tukevat lasten ja nuorten liikunnallista elämäntapaa yhteistyössä varhaiskasvatus- ja koulutuspalvelujen sekä paikallisten urheiluseurojen kanssa.

Vuonna 2027 liikuntapalvelujen tavoitteena on vahvistaa kuntalaisten fyysistä aktiivisuutta, hyvinvointia ja toimintakykyä sekä turvata liikuntapalvelujen saavutettavuus muuttuvassa toimintaympäristössä. Toimintaa kehitetään osana kunnan vuosien 2026–2028 talouden tasapainottamisohjelmaa, mikä edellyttää resurssien tehokasta kohdentamista, toimintatapojen uudistamista sekä palvelujen kustannustehokkuuden parantamista.

Vuoden 2027 painopisteitä ovat liikuntapaikkojen ja ulkoiluolosuhteiden tarkoituksenmukainen ylläpito ja kehittäminen, matalan kynnyksen liikuntamahdollisuuksien edistäminen, kuntalaisten omaehtoisen liikkumisen tukeminen sekä yhteistyön vahvistaminen urheiluseurojen ja muiden toimijoiden kanssa. Lisäksi edistetään liikunnan yhdenvertaista saavutettavuutta sekä hyödynnetään kumppanuuksia ja uusia toimintamalleja palvelujen vaikuttavuuden parantamiseksi.

Tavoitteiden toteutumista seurataan muun muassa liikuntapaikkojen kävijämäärillä, liikuntapalvelujen ja tapahtumien osallistujamäärillä, liikuntapaikkojen käyttöasteella, yhteistyön laajuudella sekä asiakaspalautteella. Lisäksi seurataan palvelujen saavutettavuutta, kustannustehokkuutta ja kuntalaisten liikkumista kuvaavia tunnuslukuja.

Nuorisopalvelut / Ungdomstjänster

Sipoon kunnan nuorisopalvelut edistävät lasten ja nuorten kokonaisvaltaista hyvinvointia, toimintakykyä ja osallisuutta sekä tukevat turvallista kasvua ja kehitystä. Nuorisopalvelut toimivat ennaltaehkäisevänä peruspalveluna osana kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä sekä täydentävät muiden palveluiden ja hyvinvointialueen toimintaa. Toiminnan tavoitteena on vahvistaa nuorten elämänhallintaa, yhteisöllisyyttä, yhdenvertaisuutta ja mahdollisuuksia osallistua itseään koskevaan päätöksentekoon.

Nuorisopalvelut järjestävät avointa nuorisotoimintaa, nuorisotilatoimintaa sekä ohjattua vapaa-ajan ja harrastustoimintaa. Keskeisiä toimipisteitä ovat nuorisotilat Pleissi ja Nuorkka. Palvelukokonaisuuteen kuuluvat lisäksi erityisnuorisotyö ja etsivä nuorisotyö, joiden tavoitteena on tavoittaa tukea tarvitsevia nuoria, vahvistaa elämänhallintaa ja ehkäistä syrjäytymistä.

Toimintaa toteutetaan nuorten arkiympäristöissä, koulujen yhteydessä ja eri puolilla kuntaa monialaisessa yhteistyössä koulutuspalveluiden, hyvinvointialueen, järjestöjen ja muiden toimijoiden kanssa. Nuorisopalvelut tukevat nuorisotyötä toteuttavia järjestöjä myös avustusten kautta.

Vuoden 2027 tavoitteet

Vuonna 2027 nuorisopalvelujen tavoitteena on vahvistaa nuorten hyvinvointia, mielen hyvinvointia, osallisuutta ja yhteiskunnallista kiinnittymistä sekä ehkäistä syrjäytymistä muuttuvassa toimintaympäristössä. Samalla toimintaa sopeutetaan osana kunnan vuosien 2026–2028 talouden tasapainottamisohjelmaa, mikä edellyttää resurssien tarkkaa kohdentamista, toimintatapojen uudistamista sekä palvelujen vaikuttavuuden

vahvistamista.

Toiminnan painopisteitä ovat varhainen tuki, matalan kynnyksen nuorisotyö, erityis- ja etsivän nuorisotyön vaikuttavuuden vahvistaminen, nuorten mielen hyvinvoinnin tukeminen sekä nuorten osallisuuden lisääminen. Lisäksi kehitetään kustannustehokkaita toimintamalleja, vahvistetaan yhteistyötä koulujen, hyvinvointialueen, järjestöjen ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa sekä hyödynnetään digitaalisia toimintatapoja palvelujen saavutettavuuden parantamiseksi.

Talouden sopeuttamisesta huolimatta tavoitteena on turvata nuorten kannalta keskeiset ennaltaehkäisevät palvelut ja kohdentaa käytettävissä olevat resurssit erityisesti niihin nuoriin, joilla on suurin tuen tarve. Ennaltaehkäisevän nuorisotyön merkitystä korostetaan osana kunnan hyvinvoinnin, turvallisuuden ja osallisuuden edistämistä.

Tavoitteiden toteutumista seurataan muun muassa toimintaan osallistuneiden nuorten määrällä, palvelujen kattavuudella, etsivän nuorisotyön ja erityisnuorisotyön tunnusluvuilla, nuorten osallisuutta kuvaavilla mittareilla sekä asiakas- ja yhteistyökumppanipalautteella. Lisäksi seurataan palvelujen vaikuttavuutta ja kustannustehokkuutta kuvaavia tunnuslukuja.

Vapaa Sivistystyö / Det fria bildningsarbetet

Sipoon opisto

Sipoon opisto on kunnan vapaan sivistystyön oppilaitos, joka tarjoaa kuntalaisille elinikäisen oppimisen mukaisia koulutus- ja harrastusmahdollisuuksia. Opiston toiminnan tavoitteena on edistää kuntalaisten hyvinvointia, osaamista ja osallisuutta sekä tukea kunnan strategisten tavoitteiden toteutumista. Opetusta järjestetään suomen ja ruotsin kielellä sekä osin monikielisesti eri ikäryhmille koko kunnan alueella.

Opiston toiminta kattaa vapaan sivistystyön kurssitarjonnan lisäksi harrastamisen Suomen mallin mukaisen Hobari-toiminnan, joka tarjoaa lapsille ja nuorille maksuttomia harrastusmahdollisuuksia koulupäivän yhteydessä. Sipoon opisto järjestää myös teatteritaiteen perusopetusta osana taiteen

perusopetuksen kokonaisuutta.

Toiminta painottuu ennaltaehkäisevään hyvinvointiin, perus- ja digiosaamisen vahvistamiseen sekä kulttuuriseen ja yhteisölliseen osallisuuteen. Opetusta toteutetaan pääosin ilta- ja viikonloppuaikoina kunnan omissa tiloissa. Toiminta rahoitetaan kunnan perusrahoituksella, valtionosuuksilla, erillisrahoituksella sekä kurssimaksutuloilla, ja sitä toteutetaan kustannustehokkaasti ja asiakaslähtöisesti.

Vuoden 2027 tavoitteet

Vuonna 2027 Sipoon opiston keskeisinä tavoitteina ovat kuntalaisten hyvinvoinnin ja toimintakyvyn tukeminen, osaamisen ja elinikäisen oppimisen vahvistaminen sekä osallisuuden ja kaksikielisyyden edistäminen. Toiminnan painopisteitä ovat hyvinvointia ja kulttuurista aktiivisuutta tukevat opinnot, lasten ja nuorten harrastustoiminnan tukeminen Hobari-toiminnan kautta, taiteen perusopetuksen laadukas toteutus sekä toiminnan kestävä ja vastuullinen järjestäminen. Tavoitteiden toteutumista seurataan mm. osallistuja- ja opetustuntimäärillä, kurssien täyttöasteella, rahoitusrakenteella sekä asiakaspalautteella.

Kulttuuripalvelut / Kulturtjänster

Sipoon kunnan kulttuuripalvelut edistävät kuntalaisten hyvinvointia, osallisuutta, yhteisöllisyyttä ja kulttuurista yhdenvertaisuutta sekä vahvistavat kunnan elinvoimaa ja vetovoimaa. Kulttuuripalvelut tarjoavat kuntalaisille mahdollisuuksia kulttuurin kokemiseen, osallistumiseen ja oman luovuuden kehittämiseen sekä tukevat paikallisen identiteetin ja yhteisöllisyyden vahvistumista. Toiminta on osa kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä, ja se täydentää muiden palvelujen toimintaa tarjoamalla saavutettavia kulttuurisisältöjä eri ikä- ja väestöryhmille.

Kulttuuripalvelut järjestävät ja koordinoivat kulttuuritapahtumia, näyttelyitä, esityksiä ja muuta kulttuuritoimintaa sekä tukevat paikallista taide- ja kulttuurikenttää. Kulttuuripalvelut vastaavat taiteen perusopetuksen järjestämisestä yhteistyössä taideoppilaitosten ja Sipoon Opiston kanssa.

Toimintaa toteutetaan kunnan omissa tiloissa sekä yhteistyössä järjestöjen, yhdistysten, oppilaitosten, taiteilijoiden ja muiden paikallisten toimijoiden kanssa. Lisäksi kulttuuripalvelut tukevat paikallista kulttuuritoimintaa avustuksilla ja kumppanuuksilla sekä edistävät kulttuurin saavutettavuutta ja näkyvyyttä koko kunnan alueella.

Vuoden 2027 tavoitteet

Vuonna 2027 kulttuuripalvelujen tavoitteena on turvata kuntalaisten mahdollisuudet osallistua kulttuuriin sekä vahvistaa kulttuurin roolia hyvinvoinnin, yhteisöllisyyden ja osallisuuden edistäjänä muuttuvassa toimintaympäristössä. Samanaikaisesti toimintaa sopeutetaan osana kunnan vuosien 2026–2028 talouden tasapainottamisohjelmaa, mikä edellyttää palveluiden priorisointia, toimintatapojen uudistamista ja resurssien entistä vaikuttavampaa kohdentamista.

Toiminnan painopisteitä ovat saavutettavat ja matalan kynnyksen kulttuuripalvelut, eri ikä- ja kieliryhmien huomioiminen, Söderkullaan keväällä 2027 valmistuvan Miilin kulttuurisalin hyödyntäminen kulttuuritarjonnan laajentamisessa, taiteilijaresidenssitoiminnan kehittäminen kunnan kansainvälisen näkyvyyden, kulttuurisen vetovoiman ja luovien verkostojen vahvistamiseksi sekä kulttuuritoimijoiden ja yhteisöjen kanssa tehtävän yhteistyön vahvistaminen. Lisäksi kehitetään kustannustehokkaita toimintamalleja, lisätään kumppanuuksiin perustuvaa toteutusta ja hyödynnetään digitaalisia ratkaisuja palvelujen saavutettavuuden parantamiseksi.

Tavoitteiden toteutumista seurataan muun muassa tapahtumien ja osallistujien määrällä, taiteen perusopetukseen osallistuvien määrällä, avustusten vaikuttavuudella, asiakas- ja yhteistyökumppanipalautteella sekä palvelujen saavutettavuutta, kansainvälistä yhteistyötä ja kustannustehokkuutta kuvaavilla tunnusluvuilla.

Kirjastopalvelut / Bibliotekstjänster

Sipoon kunnan kirjastopalvelut edistävät kuntalaisten sivistystä, yhdenvertaisia tiedonsaantimahdollisuuksia, elinikäistä oppimista sekä hyvinvointia ja osallisuutta. Kirjastopalvelut

ovat lakisääteinen peruspalvelu ja keskeinen osa kunnan sivistys-, kulttuuri- ja hyvinvointipalveluja. Kirjastot tarjoavat kaikille kuntalaisille maksuttoman pääsyn tietoon, kulttuuriin ja oppimiseen.

Kirjastopalvelut tarjoavat monipuoliset kokoelmat, digitaaliset aineistot ja palvelut, tiedonhankinnan ohjausta sekä tiloja opiskeluun, työskentelyyn ja yhteisölliseen toimintaan. Kirjastot järjestävät lukemista ja monilukutaitoa edistävää toimintaa, tapahtumia ja kirjasto-opetusta yhteistyössä varhaiskasvatus- ja koulutuspalvelujen kanssa. Toimintaa toteutetaan suomen ja ruotsin kielellä, ja palvelujen saavutettavuuteen kiinnitetään erityistä huomiota.

Vuoden 2027 tavoitteet

Valtuuston asettamana tavoitteena kirjastopalvelut edistävät lasten ja nuorten lukutaitoa ja lukemisharrastusta tiiviissä yhteistyössä varhaiskasvatus- ja koulutuspalvelujen kanssa. Yhteinen lukutaitostrategia ohjaa kirjastojen lukutaitotyön kehitystä ja resursointia.

Vuonna 2027 kirjastopalvelujen tavoitteena on vahvistaa kuntalaisten lukutaitoa, tiedonhallintataitoja, osallisuutta ja digitaalista osaamista sekä ylläpitää laadukkaita ja saavutettavia kirjastopalveluja. Toimintaa kehitetään osana kunnan vuosien 2026–2028 talouden tasapainottamisohjelmaa, mikä edellyttää resurssien tehokasta kohdentamista, palveluprosessien kehittämistä sekä digitaalisten ja itsepalveluratkaisujen hyödyntämistä.

Vuoden painopisteitä ovat lasten ja nuorten lukutaidon edistäminen, digitaalisen osaamisen vahvistaminen, asiakaslähtöiset palvelut sekä yhteistyön kehittäminen varhaiskasvatuksen, koulujen, järjestöjen ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa.

Tavoitteiden toteutumista seurataan muun muassa käynti- ja lainausmäärillä, sähköisten aineistojen käytöllä, toimintaan osallistuvien lasten ja nuorten määrällä, tapahtumien määrällä, yhteistyön laajuudella sekä asiakaspalautteella. Lisäksi seurataan palvelujen kustannustehokkuutta ja saavutettavuutta kuvaavia tunnuslukuja.

4.7.2 Hyvinvointipalvelut / Vålfärdstjänster

Vastuualue:

Hyvinvoinnin edistämisen palvelualue
Ruokapalvelut
Yhteiset asiakaspalvelut

Ansvarsområde:

Serviceområdet Främjande av välfärd
Kostservice
Gemensamma kundtjänster

Vastuuhenkilö:

Arjen ja vapaa-ajan toimialajohtaja

Ansvarsperson:

Sektordirektör, vardag och fritid

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	3 747	3 788	3 788		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 5 230	- 4 774	- 4 774		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 1 482	- 986	- 986		

Yhteiset asiakaspalvelut / Gemensamma kundtjänster

Yhteiset asiakaspalvelut -palvelualue vastaa kunnan keskitettyjen asiakaspalvelujen järjestämisestä ja kehittämisestä. Palvelualue tukee kuntalaisten, yritysten ja muiden asiakkaiden sujuvaa asiointia tarjoamalla neuvontaa, ohjausta ja tietoa kunnan palveluista sekä mahdollistamalla kunnan palveluihin liittyvien asioiden hoitamisen eri asiointikanavissa.

Palvelualue ylläpitää kunnan asiakaspalvelupisteitä ja vastaa kunnan puhelinkeskuksen toiminnasta. Asiakaspalvelupisteissä tarjotaan yleistä neuvontaa kunnan palveluista, hoidetaan HSL:n palveluihin liittyviä asiakastehtäviä sekä myydään kunnan kulttuuri-, liikunta- ja muiden tapahtumien pääsylippuja. Lisäksi palvelualue vastaa kunnan sisäisen postin kuljettamisesta ja jakelusta sekä tukee toimialoja asiakaspalveluprosessien kehittämisessä. Tavoitteena on varmistaa palvelujen saavutettavuus, asiakaslähtöisyys ja sujuva asiointi kaikissa palvelukanavissa.

Vuoden 2027 tavoite

Yhteiset asiakaspalvelut varmistavat kuntalaisille laadukkaat, saavutettavat ja sujuvat asiointipalvelut riippumatta asiointikanavasta.

Vuonna 2027 painopisteinä ovat palvelujen saavutettavuuden parantaminen erityisesti kyläalueilla, monikanavaisen asioinnin kehittäminen, asiakaskokemuksen vahvistaminen sekä

palveluprosessien tehostaminen. Toimintaa kehitetään osana kunnan talouden tasapainottamisohjelmaa hyödyntämällä digitaalisia ratkaisuja ja toimialojen välistä yhteistyötä.

Tavoitteiden toteutumista seurataan muun muassa kyläalueille tuotujen palvelujen määrällä ja tavoittavuudella, asiakaskäyntien ja yhteydenottojen määrällä, asiakastyytyväisyydellä sekä puhelin- ja asiakaspalvelun palvelutasoa kuvaavilla tunnusluvuilla.

Ruokapalvelut / Kostservice

Sipoon kunnan ruokapalvelut vastaavat ravitsemuksellisesti täysipainoisten, turvallisten ja laadukkaiden aterioiden tuottamisesta varhaiskasvatuksen asiakkaille, koululaisille, opiskelijoille sekä kunnan henkilöstölle. Lisäksi ruokapalvelut huolehtivat kunnan luottamuselinten kokouksiin ja muihin tilaisuuksiin liittyvistä tarjoiluista.

Ruokapalveluilla on keskeinen rooli lasten ja nuorten hyvinvoinnin, terveyden, kasvun ja oppimisen tukemisessa. Varhaiskasvatus- ja kouluruokailu edistävät terveellisiä elämäntapoja, jaksamista, yhteisöllisyyttä ja oppimisedellytyksiä sekä tukevat ruokakasvatuksen tavoitteita. Toiminta edistää samalla kunnan strategisia tavoitteita, kestävästä kehitystä ja vastuullista palvelutuotantoa.

Ruoka valmistetaan kunnan valmistuskeittiöissä cook and chill -menetelmällä ja toimitetaan palveluysiköihin. Jakelutoiminta on osittain ulkoistettu pienemmissä toimipaikoissa. Toiminta perustuu elintarviketurvalliseen ja kustannustehokkaaseen tuotantomalliin, jossa noudatetaan kansallisia ravitsemussuosituksia ja huomioidaan erityisruokavaliot asiakaslähtöisesti.

Ruokapalveluja kehitetään yhteistyössä varhaiskasvatuksen, koulutuspalvelujen, oppilaiden, nuorisovaltuuston ja muiden yhteistyötahojen kanssa. Asiakaspalautetta hyödynnetään palvelujen jatkuvassa kehittämisessä. Keskeisiä kehittämiskohteita ovat ruokahävikin vähentäminen, vastuullisten hankintojen edistäminen sekä reseptiikan kehittäminen lisäämällä vähän käsiteltyjen raaka-aineiden käyttöä ja vähentämällä prosessoitujen elintarvikkeiden

osuutta.

Vuoden 2027 tavoitteet

Vuonna 2027 ruokapalvelujen tavoitteena on tukea lasten ja nuorten hyvinvointia tarjoamalla laadukkaita, ravitsemussuositusten mukaisia ja houkuttelevia aterioita sekä vahvistamalla terveellisiä ruokailutottumuksia osana kasvatus- ja opetustyötä.

Toiminnan painopisteitä ovat koulu- ja päiväkotiruokailun kehittäminen yhteistyössä lasten, nuorten ja muiden sidosryhmien kanssa, ruokakasvatuksen vahvistaminen, asiakaskokemuksen parantaminen, ruokahävikin vähentäminen sekä reseptiikan kehittäminen. Samalla varmistetaan tuotantoprosessien tehokkuus, toimivat hankinta- ja palveluratkaisut sekä palvelujen tasalaatuinen ja kustannustehokas toteuttaminen.

Tavoitteiden toteutumista seurataan asiakastyytyväisyyttä, ruokailupalautetta, ruokahävikin kehitystä, aterioiden laatua, kustannuskehitystä ja tuotannon toimivuutta kuvaavilla mittareilla.

Hyvinvoinnin edistäminen / Främjande av välfärd

Hyvinvoinnin edistäminen -palvelualue vastaa koko kunnan lakisääteisestä hyvinvoinnin, terveyden ja arjen turvallisuuden strategisesta koordinoinnista ja kehittämisestä. Palvelualue tukee kunnan toimialoja hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteiden toteuttamisessa sekä vahvistaa yhteistyötä kunnan, hyvinvointialueen, järjestöjen ja muiden sidosryhmien välillä. Lisäksi palvelualue vastaa vanhus- ja vammaisneuvostojen toiminnasta, varattomien hautaamisesta sekä veteraanituista.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on keskeinen osa Sipoon kuntastrategian toteuttamista, ja sen tavoitteet sisältyvät useisiin strategian kärkihankkeisiin. Palvelualue johtaa ja koordinoi Sipoon kunnan hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman valmistelua, toimeenpanoa, seuranta- ja arviointia. Lisäksi se johtaa muuta hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyön tiedolla johtamisesta ja verkostoyhteistyötä sekä koordinoi lasten ja nuorten

ennaltaehkäisevän työn Planet Youth -toimintamallin toteutusta.

Palvelualue kehittää yhteistyössä kunnan toimialojen kanssa toimintamalleja, joilla vahvistetaan hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen vaikuttavuutta sekä parannetaan kunnan valtionosuusrahoitukseen vaikuttavaa HYTE-kerrointa. Tavoitteena on varmistaa, että hyvinvoinnin, terveyden, turvallisuuden ja osallisuuden näkökulmat huomioidaan systemaattisesti kunnan palveluissa, päätöksenteossa ja johtamisessa.

Vuoden 2027 tavoitteet

Valtuuston asettamana tavoitteena Sipoon kunta parantaa suunnitelmallisesti, systemaattisesti ja yhteistyöhön perustuen kaikenikäisten kuntalaisten hyvinvointia ja turvallisuutta. Hyvinvointi-, terveys- ja turvallisuuskäsitteet tulee huomioida kunnan päätöksenteossa, palveluiden kehittämisessä ja strategisten kärkihankkeiden toteuttamisessa.

Vuoden 2027 toimintaa ohjaa Sipoon kunnan hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman 2026 – 2029 toimeenpano. Kunnan hyvinvointityössä kehitetään hyvinvointityön systemaattisuutta ja yhteistyöperustaisuutta sekä vahvistetaan kuntalaisten yhteisöllisyyttä ja osallisuutta, terveellisiä elintapoja ja arjen turvallisuutta. Vuoden 2027 tavoitteet kohdistuvat erityisesti päätösten vaikutusten ennakkoarvioinnin (EVA) käyttöönoton valmisteluun sekä Planet Youth -toiminnan etenemiseen prosessin mukaisesti. Lisäksi tuetaan hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman mukaisten rakenteiden ja toimintamallien kehittämistä kunnan palveluissa.

Kunnan talouden tasapainottamisohjelman aikana palvelualueen tehtävänä on erityisesti vahvistaa ennaltaehkäisevien toimintamallien vaikuttavuutta sekä tukea resurssien kohdentamista kuntalaisten hyvinvoinnin kannalta tarkoituksenmukaisella tavalla hyvinvointitalouden periaatteiden mukaisesti. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteena on vähentää korjaavien palvelujen tarvetta pitkällä aikavälillä sekä tukea kunnan taloudellista kestävyyttä.

Tavoitteiden toteutumista seurataan

tilinpäätöksessä ja sen kanssa samanaikaisesti laadittavassa Hyte-vuosiraportissa. Tavoitteiden toteutumista seurataan suhteessa hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelmassa määritellyillä prosessi- ja vaikuttavuusmittareilla. Erityisesti seurataan HYTE-kertoimeen vaikuttavia indikaattoreita sekä niiden yhteyttä kunnan valtionosuusrahoitukseen.

4.7.3 Elinvoimapalvelut / Livskraftstjänster

Vastuualue:

Työllisyyspalvelut (maahanmuuttopalvelut)
Elinkeinopalvelut (matkailupalvelut)
Maahanmuuttajapalvelut

Ansvarsområde:

Sysselsättningsstjänster (invandrartjänster)
Näringsstjänster (turismtjänster)
Invandrartjänster

Vastuuhenkilö:

Arjen ja vapaa-ajan toimialajohtaja

Ansvarsperson:

Sektordirektör, vardag och fritid

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	330	270	270		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 4 745	- 948	- 948		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 4 415	- 678	- 678		

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2027–2029

Sipoon kunnan elinvoimapalvelut muodostuvat elinkeino-, työllisyys- ja maahanmuuttajapalveluista, jotka edistävät kunnan kestävä kasvua, kilpailukykyä ja vetovoimaa tukemalla yritystoimintaa, työllisyyttä sekä maahanmuuttajien kotoutumista. Elinvoimapalvelut vahvistavat Sipoon asemaa houkuttelevana sijaintipaikkana yrityksille, työntekijöille ja uusille asukkaille.

Palvelut tukevat yritysten kasvua, yrittäjyyttä ja investointeja, edistävät työvoiman saatavuutta ja työllistymistä sekä tarjoavat kotoutumista tukevia neuvonta- ja ohjauspalveluja. Toimintaa toteutetaan yhteistyössä yritysten, oppilaitosten, viranomaisten, järjestöjen sekä Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuken kanssa. Tavoitteena on vahvistaa kunnan elinkeinorakennetta, parantaa työllisyyttä sekä edistää maahanmuuttajien osallisuutta ja integroitumista yhteiskuntaan.

Elinvoimapalvelujen toimintaympäristöä vuonna 2027 määrittävät talouden asteittainen elpyminen,

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2027–2029

yritysten investointien kasvunäkymät sekä kilpailu yrityksistä, investoinneista ja osaavasta työvoimasta. Yritystoiminnan näkymien arvioidaan paranevan, mutta rahoituksen saatavuuteen ja talouskehitykseen liittyy edelleen epävarmuutta.

Maahanmuuton arvioidaan jatkuvan, mikä tukee väestönkasvua ja lisää työvoiman saatavuuden sekä kotoutumisen merkitystä. Työllisyyden ennustetaan paranevan hieman, mutta työttömyyden arvioidaan pysyvän edelleen korkealla tasolla.

Palvelutuotannossa korostuvat yritysten toimintaedellytysten ja investointien edistäminen, työvoiman kohtaannon vahvistaminen sekä työllistymisen ja kotoutumisen tukeminen. Talouden sopeuttaminen edellyttää resurssien tarkkaa kohdentamista ja vaikuttavien toimintatapojen vahvistamista.

Vuoden 2027 tavoitteet

Valtuuston asettamana tavoitteena elinvoimapalvelut tukevat Sipoon yritys- ja työpaikkakehitystä, työvoiman saatavuutta sekä maahanmuuttajien kotoutumista. Vuonna 2027 toiminnan painopisteitä ovat yritysten toimintaedellytysten parantaminen, työllisyyden edistäminen, työvoiman kohtaannon vahvistaminen sekä kotoutumisen tukeminen yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Tavoitteiden toteutumista seurataan muun muassa yritysten määrän ja työpaikkakehityksen, työllisyyttä kuvaavien tunnuslukujen, palvelujen asiakasmäärien, yhteistyöverkostojen laajuuden sekä asiakas- ja sidosryhmäpalautteen avulla.

Elinkeinopalvelut / Näringsstjänster

Työllisyyspalvelut / Sysselsättningstjänster

Maahanmuuttajapalvelut / Invandrartjänster

4.8 Yhdyskunta ja ympäristö / Samhälle och miljö

Vastuualue:

Yhdyskunnan ja ympäristön toimialan tehtävänä on tarjota kuntalaisille viihtyisää, turvallista ja toimivaa elinympäristöä suunnittelemalla, toteuttamalla, ylläpitämällä ja vaalimalla sipoolaista yhdyskuntaa ja rakennettua sekä rakentamatonta ympäristöä.

Vastuuhenkilö:

Yhdyskuntajohtaja

Ansvarsområde:

Sektorn för samhälle och miljö har som uppgift att erbjuda kommuninvånarna en trivsamt, trygg och fungerande livsmiljö genom att planera, genomföra, underhålla och värna om samhället samt den byggda och obebyggda miljön i Sibbo.

Ansvarsperson:

Samhällsdirektör

Sitovat taloustavoitteet vuonna 2027

Sitovuustaso toimintakate

Bindande ekonomiska mål för år 2027

Bindningsnivå verksamhetsbidrag

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	12 802	12 482	12 482		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 25 127	- 19 954	- 19 954		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 12 325	- 7 472	- 7 472		

Toimintakate tulosalueittain

Verksamhetsbidrag enligt resultat område

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Kaavoitus / Planläggning					
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 5 303	- 1 354	- 1 354		
Mittaus- ja kiinteistö / Mätning och fastighet					
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	130	125	125		
Kehittäminen ja tuki / Utveckling och stödtjänster					
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 945	- 811	- 811		
Rakennusvalvonta / Byggnadstillsyn					
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 520	- 534	- 534		
Haja-asutusalueen rakentamisen luvat / Tillstånd för byggande i glesbygden					
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 124	- 118	- 118		
Ympäristövalvonta / Miljöövervakning					
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 634	- 649	- 649		
Katu- ja viheralueet / Gator och grönområden					
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 2 471	- 2 472	- 2 472		
Toimitilat / Lokalförvaltning					
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 2 457	- 1 660	- 1 660		

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE/BUF 2027	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	12 802	12 482	12 482			12 321	12 491
Myyntituotot / Försäljningsintäkter	150	240	240			240	240
Maksutuotot / Avgiftsintäkter	630	605	605			605	605
Tuet ja avustukset / Understöd och bidrag	20	50	50			50	50
Muut toimintatuotot / Övriga verksamhetsintäkter	12 003	11 587	11 587			11 426	11 596
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 25 127	- 19 954	- 19 954			- 20 113	- 20 302
Henkilöstökulut / Personalkostnader	- 8 210	- 8 685	- 8 685			- 8 824	- 8 982
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	- 9 294	- 4 879	- 4 879			- 4 830	- 4 782
Aineet, tarvikkeet ja tavarat / Material, förnödenheter och varor	- 3 045	- 2 490	- 2 490			- 2 552	- 2 616
Avustukset / Understöd	- 80	- 80	- 80			- 80	- 80
Muut toimintakulut / Övriga verksamhetskostnader	- 4 498	- 3 819	- 3 819			- 3 827	- 3 842
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 12 325	- 7 472	- 7 472			- 7 792	- 7 811

Strategian toteuttaminen, sitovat tavoitteet vuodeksi 2027

Genomförande av strategin, bindande mål för år 2027

1. Hyvinvointia ja turvallisuutta arjessa ja yhteisöissä

Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			Vastuutoimiala
Uimahallin toteuttaminen etenee sovitussa aikataulussa ja kustannukset pysyvät sovitussa ja taloudellisesti kestäväksi hyväksytyssä kustannusarviossa			Yhdyskunta ja ympäristö
Mätare	Valtuusto on käsitellyt hankesuunnitelman ja päättänyt hankkeen toteutuksesta ja siihen liittyvistä reunaehdoista	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100

3. Kestävä kasvu, monimuotoinen asuminen ja sujuva liikkuminen

Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			Vastuutoimiala
Edistetään Kerava–Nikkilä-radan avaamista henkilöliikenteelle: Edellytykset ratasuunnittelun aloittamiselle on luotu yhteistyössä Keravan ja Väyläviraston kanssa.			Yhdyskunta ja ympäristö
Mätare	Ratasuunnittelulle on varattu riittävät resurssit ja tarvittavat yhteistyösopimukset solmittu osapuolten välillä. Mahdollisuuksien mukaan ratasuunnittelu alkaa, luodaan kuitenkin vähintään edellytykset sen aloittamiselle.	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			Vastuutoimiala
Erillisten sijoittamis- ja poikkeamislupien käsittelyaika hakemuksen käsittelykelpoisuudesta laskien on keskimäärin 4 kk; lausunto rakentamisluvan yhteydessä käsiteltävän sijoittamisen edellytysten arvioinnin osalta on keskimäärin 1 kk lausuntopyynnöstä.			Yhdyskunta ja ympäristö
Mätare	Keskimääräinen käsittelyaika on 4 kk.	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			Vastuutoimiala
Rakentamisluvan käsittelyaika hakemuksen käsittelykelpoisuudesta laskien (rakentamislaki velvoittaa) on alle 3 kk tai poikkeuksellisen vaativissa hankkeissa alle 6 kk.			Yhdyskunta ja ympäristö
Mätare	Käsittelyaika on alle 3 kk/6 kk.	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	
Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			Vastuutoimiala

Sipoon vetovoimaa lisätään vauhdittamalla pientalokaavojen laatimista, toteuttamista ja tontinmyyntiä: Edistetään M5 Danielsbackan asemakaavoitusta. Edistetään N65 Metsärinteen sekä NG8 Nikkilän kartanon asemakaavojen toteuttamista			Yhdyskunta ja ympäristö
Mätare	M5 Danielsbackan asemakaavan kaavaehdotus on asetettu julkisesta nähtäville	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Mätare	NG8 Nikkilän kartanon asemakaava-alueen ensimmäisten tonttien luovutus alkaa	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100
Mätare	Metsärinteen asemakaava-alueen kunnallistekniikan rakentaminen valmistuu ja alue valmistuu tontinluovutukseen.	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100

4. Ympäristöystävällisyys ja luonnon monimuotoisuus			
Vuoden 2027 sitova tavoite / Bindande mål år 2027			Vastuutoimiala
Laajennetaan suunnitelmallisesti luonnon monimuotoisuutta tukevaa viherverkostoa			Yhdyskunta ja ympäristö
Mätare	Luonnon monimuotoisuutta tukevan viherverkoston pinta-ala määritellään kunnan omistamille maa-alueille (v. 2026 taso), nettokehitys raportoidaan vuositasolla	Utgångsläge	Måltillstånd
		0	100

Toiminnan tunnusluvut

Verksamhetens nyckeltal

Tunnusluvut / Nyckeltal	TP / BS 2024	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027
Kulut € per asukas / Kostnader € per invånare	450	456	450	
Vuokrattavat asuinhuoneistot, kpl / Uthyrningsbara bostadslägenheter, st.	44	35	47	33
Rakennusluvat, kpl / Bygglov, st.	144	144	120	130
Toimenpideluvat, kpl / Åtgärdsstillstånd, st.	36	7	0	0
Poikkeamiset ja suunnittelutarveratkaisut, kpl / Undantagsbeslut och avgöranden som gäller planeringsbehov, st.	94	70	60	60
Poikkeamisen ja suunnittelutarveratkaisun keskimääräinen käsittelyaika käsittelykelpoisuudesta, kk / Genomsnittlig handläggningstid för undantagsbeslut och avgörande om planeringsbehov räknat från det att ansökan bestäms vara korrekt uppgjord, mån.	3,7	3,4	4	4
Poikkeamisen ja suunnittelutarveratkaisun keskimääräinen käsittelyaika hakemuksen jättöpäivästä laskien, kk / Genomsnittlig handläggningstid för undantagsbeslut och avgöranden som gäller planeringsbehov räknat från det att ansökan bestäms vara	7,9	6,9	7	7
Rakennusluvan keskimääräinen käsittelyaika käsittelykelpoisuudesta, kk / Genomsnittlig handläggningstid för ett bygglov räknat från det att ansökan bestäms vara korrekt uppgjord, mån.	0,3	0,4	1	0,4
Rakennusluvan keskimääräinen käsittelyaika hakemuksen jättöpäivästä, kk / Genomsnittlig handläggningstid för bygglov från det datum när ansökan lämnats in, mån.	2,8	5,2	4	5
Käyttöön otetut tai valmistuneet asunnot (uudisrakennukset), kpl / Ibruktagna eller färdigställda bostäder (nybyggnader), st.	132	160	80	60
Asuinrakentamiseen myönnettyt luvat (uudisrakennukset), kpl / Tillstånd som beviljats för bostadsbyggande (nybyggnader), st.	51	53	40	60
Asuinrakentamiseen myönnettyjen lupien sisältämä asuntomäärä (uudisrakennukset), kpl / Bostäder som de beviljade tillstånden för bostadsbyggande innehåller (nybyggnader), st.	57	54	100	100
Osastojen käytössä olevat toimitilat, htm ² / Lokaler som används av sektorerna, lägenhetsyta m ²	78 500	78 000	77 000	81 000
Ei käytössä olevat toimitilat, htm ² / Lokaler som inte är i bruk, lägenhetsyta m ²	10 000	11 000	11 500	15 000
Ympäristövalvonta, luvat ja päätökset, kpl / Miljöövervakning, tillstånd och beslut, st.	20	36	30	30
Ympäristövalvonta, haittailmoitukset, kpl / Miljöövervakning, skadeanmälningar, st.	81	95	90	90
Ympäristövalvonta, lausunnot, kpl / Miljöövervakning, utlåtanden, st.	65	75	40	60
Kunnan kunnossapitämät kadut, km / Vägar som underhålls av kommunen, km	90	93	105	105
Kunnan kunnossapitämät erilliset jalankulun ja pyöräilyn väylät, km* / Separata gång- och cykelvägar som underhålls av kommunen, km*	65	67	68	72

Kunnossapidettävät linja-autopysäkit* / Busshållplatser som ska underhållas*	52	52	50	85
Katuvalaistuspisteet, kpl / Vägbelysningspunkter, st.	4 900	4 985	5 050	5 080
Rakennetut ja hoidetut puistot, ha / Byggda och underhållna parker, ha	83	84	86	87
Vuokratut muut kiinteistöt, kpl / Övriga uthyrda fastigheter, st.	20	17	18	14

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2027–2029

Yhdyskunnan ja ympäristön toimiala vastaa kunnan strategisesta suunnittelusta ja investoinneista, kaavoituksesta, infrastra, toimitiloista, kiinteistöistä sekä rakentamisen ja ympäristön viranomaistoiminnasta. Kunnan liikelaitos Sipoon Vesi on osa toimialan henkilöstöorganisaatiota.

Sipoon asukasmäärän ennustetaan kasvavan. Kestävän kasvun mahdollistaminen ja tukeminen sekä kunnan elinvoiman vahvistaminen ovat keskeisiä toimialan toiminnan tavoitteita samalla kun pidetään huolta sipoolaisten elinympäristöstä.

Sipoo haluaa olla yritysten silmissä houkutteleva sijoittumispaikka. Yritystonttien tarjonnan vahvistaminen sekä yritysten tarpeiden entistä parempi huomiointi yhdyskuntasuunnittelussa ovat toimialan työn ytimessä taloussuunnitelmakauden aikana. Hyvin suunnitelluilla ja toteutetuilla investoinneilla mahdollistetaan kunnan kehittyminen, riittävä ja monipuolinen tonttitarjonta sekä varmistetaan olemassa olevan infraomaisuuden ja rakennuskannan ajantasaisuus, turvallisuus ja soveltuvuus käyttöön.

Toimialarajat ylittävä palveluverkkotyö edesauttaa yhdyskunnan ja ympäristön toimialan toiminnan suunnittelua. Palveluverkkotyön myötä yhdyskunnan ja ympäristön toimiala pystyy entistä paremmin ennakoidaan omien toimintojensa kohdistamista ja yhdyskuntasuunnittelun tarpeita.

Uusien kaava-alueiden suunnittelua ohjaa suurelta osin kaavatalous. Kunta kaavoittaa ensisijaisesti kunnan omistamaa maata ja priorisoi kaavataloudeltaan kannattavimpia kaavoja. Kaavojen priorisointia ohjaa tämän lisäksi kunnan strategiset tavoitteet.

Yhdyskunnan ja ympäristön toimialan toimintaan

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2027–2029

Ekonomiska anpassningsåtgärder i budgeten för år 2027

vaikuttaa lähivuosina lainsäädännön muutokset. Maankäytön suunnittelua ja rakentamista ohjaavan lainsäädännön uudistuminen vaikuttaa niin kaavoitukseen, infran suunnitteluun, kuin rakentamisen valvontaan. Lainsäädännön tulevia ja muutoksia pyritään hallitsemaan ja niiden vaikutuksia toimintaan ennakoimaan. Kunnan kasvu ja kuntatalouden paineet korostavat henkilöstön hyvinvoinnista huolehtimisen tärkeyttä. Henkilöstön veto- ja pitovoimatekijöistä huolehtiminen on tärkeää myös teknisten alojen asiantuntijoiden pahenevan osaajapulun vuoksi. Kärkihankkeita, jotka vaikuttavat toimialaan aikavälillä 2027–2029, ovat NG8 Nikkilän kartanon keskuksen asemakaavan toteuttaminen, Söderkulla Skolan rakentaminen ja valmistuminen sekä Stormossan- ja muiden yritysalueiden kehittäminen. Uimahallin suunnittelun jatkaminen vaikuttavat olennaisesti toimialan resurssisuunnitteluun.

Muutoksena vuoden 2026 talousarvioon nähden toimialan määrärahoista on kunnahallituksen määrärahoihin siirretty HSL-kuntaosuudet, noin 3,8 milj. euroa. Muutos vähentää vastaavasti toimialan kokonaisbudjettia saman kokoisella summalla.

Talousarvioon vuodelle 2027 sisältyvät talouden sopeuttamistoimenpiteet

Kunnanhallituksen toimialalle osoittama sopeuttamistarve on vuodelle 2027 0,450 milj. euroa ja vuodelle 2028 0,250 milj. euroa. Sopeutustarpeet on esitetty suhteessa toimialan tilinpäätökseen 2025. Sopeuttamistarve koskee ainoastaan ulkoisia kuluja

Talousarviota laadittaessa on aktiivisesti käyty läpi mahdolliset sopeuttamistoimet jokaisen toimialan yksikön osalta, huomioiden toimialan sekä yksiköiden erityispiirteet. Talouden sopeuttamista tavoitellaan lisäämällä tuloja ja pienentämällä menoja. Toimiala on pyrkinyt minimoimaan sopeuttamistoimien vaikutukset kuntalaisiin.

Talousarvion yhteydessä esitetyt sopeuttamistoimenpiteet vuodelle 2027 sisältävät leikkauksia ostopalveluihin, avustuksiin sekä toiminnan tehostamisiin ja säästöihin energiakuluissa. Vuodelle 2028 esitetään kunnanhallituksen kehityksen mukaisesti sopeuttamistoimina jalkakäytävien siirtymistä

kiinteistöjen kunnossa- ja puhtaanapitovastuulle sekä palvelutason madallusta palvelusopimuksissa.

Riskianalyysi

Riskanalys

Toimialan toimintaa ohjaava lainsäädäntö on laajasti päivittymässä. Rakentamislaki astui voimaan 1.1.2025, uusi alueidenkäyttölaki on arviolta astumassa voimana vuoden 2027 alkupuolella, kaavojen toteuttamisen ja katujen kunnossapidon säädösten uudistus on käynnissä.

Yleiskustannusten nousu vaikuttaa toimialan käyttötalouteen ja investointeihin. Vuosille 2027 ja 2028 esitettävät sopeuttamistoimet ovat merkittäviä ja niiden toteutumiseen liittyy epävarmuustekijöitä. Varsinkin kehitykseen ja kaavoitukseen kohdistuvat sopeuttamistoimenpiteet rajoittavat toimialan reagointikykyä ja joustavuutta, mikä voi vaikuttaa varsinkin yllättävien elinkeino- tai muiden merkittävien hankkeiden edistämistä nopealla aikataululla.

Varsinkin pidemmän aikavälin vaikutukset on tunnistettava. Kaavoitukseen ja kehitykseen ehdotetut sopeuttamistoimet tarkoittavat hyvin tiukkaa priorisointia tulevana vuosina, mikä voi johtaa että kunnan strategian kannalta tärkeitä hankkeita voi viivästyä tai jäädä toteutumatta.

Kunnan vahvuudet tulee riskeistä huolimatta edelleen tunnistaa. Kunnan vahvuudet toimialan näkökulmasta liittyvät sijaintiin ja onnistuneisiin kehityshankkeisiin. Kunnan hallinnoimat ja omistamat rakennukset ovat yleisellä tasolla hyväkuntoisia ja yritysalueet ovat viimeisen kymmenen vuoden aikana kehittyneet suotuisasti. Toimiala vahvistaa edelleen vahvuuksiaan: yritystonttien kaavoittamiseen ja myyntiprosessiin panostetaan sekä rakennettua ympäristöä kehitetään kestävästi ja pitkäjänteisesti.

4.8.1 Kaavoitus / Planläggning

Vastuualue:

Kaavoitus

Ansvarsområde:

Planläggning

Vastuuhenkilö:

Ansvarsperson:

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	40	10	10		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 5 343	- 1 364	- 1 364		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 5 303	- 1 354	- 1 354		

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2027–2029

Sipoon kunnan kaavoitusyksikkö vastaa kunnan asema- ja yleiskaavoituksesta ja koko kunnan liikennesuunnittelusta. Yksikkö vastaa myös kaavoitukseen liittyvistä lausunnoista ja osallistuu seudulliseen kehitystyöhön.

Vuonna 2027 strategisesti tärkein hanke on koko kunnan kattavan yleiskaavan edistäminen vähintään ehdotusvaiheeseen. Yksikössä priorisoidaan pientalovaltaisia kaavoja, joista merkittävin on Danielsbackan asemakaava.

Vastaavasti on tarkoitus panostaa yritystonttien kaavoittamiseen ja elinkeinoelämän mahdollisuuksien edistämiseen yhteistyön kautta. Yritysyhteistyön aktiivisuudesta riippuen arvioidaan mahdollisuuksia edistää Boxin työpaikka-alueen asemakaavoituksen käynnistämistä. Kaavoitusyksikkö varautuu myös priorisoimaan elinkeinoelämän mahdollisia, tulevia hankkeita.

Vuosina 2025–2028 voimaan tulevat maankäyttöön liittyvän lainsäädännön kokonaisuudistus tulee vaikuttamaan kaavoitusyksikön toimintaan. Vaikutukset kaavoituksen tulee arvioida, huomioiden muiden voimaan tulleiden ja valmistelussa olevien lakien yhteisvaikutukset. Uudistus voi tuottaa lisäselvitystarpeita ja vastuita kunnille.

Digitalisaation eteneminen lakisääteisesti tulee vaikuttamaan kustannuksia lisäävästi varsinkin lain voimaantulon ensimmäisinä vuosina. Kaavoituksessa jo siirtymäajalla 2026–2028 uudet hankkeet tulee pystyä aloittamaan tietomallilla. Tätä muutosta on alettu Sipoossa jo valmistelemaan. Tässä tietomallipohjaisessa kaavoituksen aloittamisessa on erittäin tärkeää tehdä tiivistä yhteistyötä vastaavan kokoisten verrokkikuntien, erityisesti KUUMA-kuntien kanssa. Uusien

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2027–2029

suunnittelutyökalujen käyttö edellyttää koulutusta ja perehdytystä paitsi kaavoituksessa, myös muissa toimialan yksiköissä.

4.8.2 Mittaus ja kiinteistöt / Mätning och fastighet

Vastuualue:

Mittaus ja kiinteistöt

Ansvarsområde:

Mätning och fastighet

Vastuhenkilö:

Tonttipäällikkö

Ansvarsperson:

Tomtchef

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	1 003	1 019	1 019		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 873	- 894	- 894		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	130	125	125		

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2027–2029

Mittaus ja kiinteistöt -yksikön tehtäviin kuuluu maaomaisuuden hallintaan sekä maan hankintaan ja luovuttamiseen liittyvät tehtävät. Yksikkö huolehtii maanhankinnasta kunnan maapoliittisia tarpeita ajatellen ja luovuttaa pääosin valmiita asemakaavatontteja liike-, teollisuus- ja asumistarkoituksiin. Yksikössä hallinnoidaan myös kiinteistöjaotukseen, käyttöoikeuksiin ja omistusoikeuksiin liittyvät kiinteistötekniset asiat. Yksikössä tuotetaan ja ylläpidetään kunnan paikkatietoaineostoa koko kuntaorganisaation sisäiseen käyttöön ja julkaistavaksi myös mm. ulkoisessa karttapalvelussa. Merkittävimpiä yksikössä ylläpidettäviä aineistokokonaisuuksia ovat kantakarttaan, kaavoitukseen, rakennusvalvontaan ja infrastruktuuriin liittyvät paikkatietoaineistot. Yksikössä tehdään edellä mainittujen paikkatietoaineistojen ylläpitämisen lisäksi maastossa tehtäviä mittauksia organisaation sisäisille ja ulkopuolisille sidosryhmille.

Rakentamista ja maankäyttöä ohjaavan lainsäädännön uudistuminen aiheuttaa työtä ja muutostarpeita myös Mittaus- ja kiinteistöt -yksikölle. Lainsäädännön reunaehtojen muuttuessa toimintatapoja ja toiminnan periaatteita on tarpeen päivittää. Samalla moniin paikkatietosidonnaisiin tietojärjestelmiin kohdistuu kehitystarpeita. Muun

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2027–2029

muassa tietomallipohjaisuuteen siirtyminen maankäytön suunnittelussa edellyttää mittavan muutosprojektin läpivientiä. Yksikkö kehittää paikkatietopohjaisia ja maankäytön suunnittelun työkaluja yhdessä Digihallinnon ja muiden tulosityksiköiden kanssa.

Taloussuunnitelmakauden aikana uudistetaan kunnan maa- ja asuntopoliittiset linjaukset. Linjaukset muodostavat perustan kunnan maapolitiikalle sekä asumisen kehittämiseksi. Pitkäjänteinen ja strateginen maa- ja asuntopoliitiikka on kestävä kasvun keskeinen edellytys. Kunnan väestönkasvu lisää tarvetta strategiselle maanhankinnalle. Meneillään olevalla taloussuunnitelmakaudella strategisen maanhankinnan tavoitteista on jääty jälkeen, koska maanhankintaan käytettävissä olevat määrärahat ovat pienentyneet ja merkittävä osa rahoituksesta on kohdistunut lunastuskorvauksiin. Strategisesti tärkeillä alueilla kunnan maanomistus on edelleen suhteellisen vähäistä, minkä vuoksi sen kasvattamiseen tulee panostaa tulevilla taloussuunnitelmakaudella. Näin varmistetaan kunnan kestävä kasvun ja yhdyskuntakehityksen edellytykset myös tulevaisuudessa.

Uudet asemakaavat ja päivittyvä yleiskaava luovat reunaehdot yksikön päivittäiselle työlle sekä tukevat tavoitteita vahvistaa Sipoon asemaa houkuttelevana yritysten sijoittumispaikkana. Samalla kuntaan pyritään saamaan yrityksiä, jotka tukevat parhaiten kunnan elinvoimaa ja vetovoimaa. Kyse ei siis ole ainoastaan yritysten määrästä, vaan myös niiden laadusta ja vaikutuksista kunnan kehitykseen. Viime vuosien hankkeet sekä yhteistyö merkittävien kansallisten ja kansainvälisten yritysten kanssa osoittavat toiminnan tuloksellisuuden, mutta kova kilpailu yritysten investoinneista edellyttää jatkuvaa kehittämistä ja aktiivista toimintatapaa. Laaja ja monipuolinen yritystonttitarjonta muodostaa tämän työn perustan. Yksikön yhteistyötä kunnan elinkeinotoiminnan kanssa on tiivistetty, ja yhteisiä tavoitteita ja toimintamalleja tullaan selkeyttämään talousarviokauden aikana.

Lähivuodet näyttävät tonttitarjonnan osalta aiempaa valoisammilta, sillä lähivuosina hyväksyttyjen asemakaavojen toteutus on edennyt. Merkittävänä askeleena kunnan suurinvestoinnin,

Nikkilän kartanon asemakaavan (NG8), ensimmäiset tontit tulevat myyntiin. Lisäksi uusia pientalotontteja on saatu markkinoille useilla alueilla, ja kerrostalotonttien varanto on edelleen hyvällä tasolla. Rakentamisen suhdanteessa on nähtävissä asteittaisen elpymisen merkkejä. Monipuolisen tonttitarjonnan ohella myös tontinmyyntiin ja markkinointiin panostetaan aktiivisesti. Tontinmyynnin merkitys kunnan talouden tasapainon tukemisessa korostuu, ja kaavataloudellisesti kestävien alueiden toteuttaminen vahvistaa edellytyksiä rahoittaa sekä kasvua että laadukkaita palveluja.

Taloussuunnitelmakauden aikana kunnan mittaus- ja paikkatietopalveluiden kehittäminen vaatii lisäresursseja, mutta avaa samalla mahdollisuuden siirtää tuottavia toimintoja kunnan järjestettäväksi. Omalla työllä tuomme säästöjä sekä luomme lisäarvoa kuntalaisille ja kunnan talouteen. Lisäksi lisäresurssit antavat mahdollisuuden kehittää yksikön ja kunnan kiinteistötekniistä toimintaa tulevaisuudessa.

4.8.3 Kehittäminen ja tuki / Utveckling och stödtjänster

Vastuualue:

Kehittäminen ja tuki

Ansvarsområde:

Utveckling och stödtjänster

Vastuuhenkilö:

Kehityspäällikkö

Ansvarsperson:

Utvecklingschef

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	829	733	733		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 1 774	- 1 544	- 1 544		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 945	- 811	- 811		

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2027–2029

Kehittäminen ja tuki -yksikkö vastaa yhdyskunnan ja ympäristön toimialan kehittämisestä, strategisesta suunnittelusta sekä tukipalveluista. Yksikön keskeisiin tehtäviin kuuluvat investointien hallinta, väestösuunnitteen laatiminen, asukasvuorovaikutus ja viestintä sekä julkisten hankintojen toteuttaminen yhteistyössä toimialan muiden yksiköiden kanssa. Lisäksi yksikkö vastaa kunnan tilojen lyhytaikaisesta vuokrauksesta voimassa

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2027–2029

olevien ohjeiden mukaisesti sekä Sipoon Veden asiakaspalvelusta ja laskutuksesta. Myös toimialan ostolaskujen käsittely kuuluu yksikön tehtäviin.

Toimialan pitkän aikavälin suunnittelua jatketaan tiiviissä yhteistyössä muiden toimialojen, yksiköiden ja sidosryhmien kanssa. Suunnittelu pohjautuu kuntastrategiaan sekä kunnan poikkihallinnollisiin ohjelmiin. Työssä korostuvat tiedolla johtaminen, toimintaympäristön seuranta, aktiivinen viestintä ja osallistaminen sekä ulkopuolisen hankerahoituksen nykyistä tehokkaampi hyödyntäminen kunnan kärkihankkeissa.

Vuonna 2027 yksikkö tukee toimialan strategisten kärkihankkeiden, kuten Nikkilän kartanon sekä keskustojen kehittämisen, toteuttamista. Tukea tarjotaan muun muassa investointien suunnittelussa, väestöennusteiden laatimisessa, hankintaprosesseissa, viestinnässä ja osallistamisessa, palveluverkkotyössä sekä hallinnon tukipalveluissa.

Investointihankkeiden ja niiden talouden hallintaa kehitetään edelleen. Tavoitteena on investointien parempi suunnittelu, seuranta, läpinäkyvyys ja priorisointi. Investointiohjelma ja väestösuunnite kytketään entistä tiiviimmin kaavoitusohjelmaan ja palveluverkkotyöhön siten, että ne muodostavat yhtenäisen ja toisiaan tukevan kokonaisuuden.

Kehittäminen ja tuki -yksikkö vastaa poikkihallinnollisesti toteutettavan kestävän kehityksen tiekartan koordinoinnista. Vuoden 2027 aikana tiekartan tavoitteille laaditaan konkreettiset toimenpiteet, vastuut ja seurannan menettelytavat. Yksikkö koordinoi myös valtuuston hyväksymän Sipoon ilmastosuunnitelman toimeenpanoa.

Vuoden aikana kehitetään maankäytön tilannekuvatyökalua, jonka tavoitteena on parantaa maankäytön prosessin kokonaisohjausta maanhankinnasta kaavoitukseen, kunnallistekniikan suunnitteluun ja rakentamiseen, markkinointiin sekä tontinluovutukseen. Tilannekuvasta muodostuu yhteinen työkalu maankäytön, kaavoituksen, yhdyskuntatekniikan suunnittelun ja rakentamisen sekä investointien suunnittelun tarpeisiin.

Kuntalaisten osallistumiselle, vuorovaikutukselle ja

avoimelle viestinnälle on kasvava tarve. Toimialan viestintää kehitetään edelleen ja otetaan käyttöön uusia osallistamisen menetelmiä. Osallistuvaa budjetointia jatketaan yhtenä kuntalaisten vaikuttamisen välineenä.

Yksikkö tukee ajankohtaisia aluekehittämishankkeita aktiivisesti. Rakennusliikkeiden kanssa ylläpidetään säännöllistä vuoropuhelua, ja merkittävistä hankkeista järjestetään markkinavuoropuheluja. Lisäksi yksikkö tukee tontinluovutusta asumisen markkinoinnin keinoin.

Tukipalveluiden osalta painopisteenä on julkisten hankintojen suunnitelmallinen toteuttaminen ja hankintaprosessien jatkuva kehittäminen. Lisäksi toimialan prosesseja selkeytetään ja tehostetaan erityisesti tilavuokrauksen ja laskutuksen osalta. Lyhytaikaisten tilavuokrausten laskutus siirretään Timmi-järjestelmään, ja varattavien tilojen näkyvyyttä sekä käyttöastetta parannetaan.

Sipoon Veden uusi asiakas- ja laskutusjärjestelmä mahdollistaa toimintatapojen uudistamisen ja työprosessien tehostamisen. Vuoden 2027 aikana järjestelmän tarjoamat mahdollisuudet hyödynnetään täysimääräisesti, ja asiakasportaalin kehittämistä jatketaan tavoitteena palvelujen keskittäminen yhteen järjestelmään. Asiakkaita tuetaan aktiivisesti uusien toimintojen käyttöönotossa.

Kunnan asuntojen myyntiä jatketaan asunotostrategian mukaisesti. Tavoitteena on luopua jäljellä olevista asunnoista vuoden 2027 aikana.

Henkilöstön osalta yksikkö panostaa työhyvinvointiin, työssä jaksamiseen ja hyvän työilmapiirin ylläpitämiseen. Lisäksi vahvistetaan henkilöstön osaamista ja hyödynnetään osaamista monipuolisesti toimialan tavoitteiden saavuttamiseksi.

4.8.4 Rakennusvalvonta / Byggnadstillsyn

Vastuualue:
Rakennusvalvonta

Ansvarsområde:
Byggnadstillsyn

Vastuuhenkilö:

Ansvarsperson:

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	465	496	496		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 985	- 1 030	- 1 030		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 520	- 534	- 534		

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2027–2029

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2027–2029

Rakennusvalvonta toimii Sipoon kunnan rakennus- ja ympäristövaliokunnan alaisena rakennusvalvontaviranomaisena. Rakennusvalvonnan tehtävänä on tuottaa terveellistä ja turvallista rakentamista ja hyvää kuntakuvaa sekä viihtyisää elinympäristöä. Rakennusvalvonnan päätehtäviin kuuluvat rakentamista koskeva ohjaus, neuvonta ja lupakäsittely sekä rakentamisaikainen valvonta – näiden lisäksi myös jatkuva rakennetun ympäristön valvonta. Rakennusvalvonnan toiminta on asiakaslähtöistä ja myönteistä.

Rakennusvalvonnan toimintaa ohjaavat pääasiassa 1.1.2025 voimaan tullut rakentamislaki (ennen uuden lain voimaantuloa vireille tulleiden hankkeiden osalta maankäyttö- ja rakennuslaki), Ympäristöministeriön asetukset, Sipoon kunnan rakennusjärjestys sekä eristeiset kaavat ja niihin liittyvät tarkemmat ohjeistukset. Rakentamislaki on muokannut rakennusvalvonnan prosesseja ja toimintaa. Rakentamislupa edellyttää olennaisten teknisten vaatimusten (toteuttamisen edellytykset) tarkastelun lisäksi useimmiten myös alueidenkäytöllisten edellytysten (sijoittamisen edellytykset) tarkastelun – nämä alueidenkäytöllisten edellytysten tarkastelut tehdään Haja-asutusalueen rakentamisen luvat - yksikön toimesta. Lakiin on täydennetty 1.1.2026 alkaen lupien käsittelyaikatakuu: 3 kk käsittelyaika käsittelykelpoiselle rakentamislupahakemukselle (vastaava vaatimus 6 kk käsittelystä poikkeuksellisen vaativien hankkeiden osalta).

Tietomallimuotoinen lupaprosessi kehittyy vähitellen. Rakennetun ympäristön tietojärjestelmän (RYTJ) käyttöönotosta syntyy lisäksi velvoitteita kunnille. Lakiuudistuksella tavoitellaan byrokratian keventämistä; sääntelyn väheneminen ennakoi jälkivalvonnan lisääntymistä.

Lakiin on jäänyt tulkinnanvaraisuutta – ja vasta hallinto-oikeuden päätökset osoittavat lain mukaisen linjan.

Rakennusrekisterin laadunparannusprojekti etenee kokeneen projektityöntekijän voimin. Rekisterin oikeellisuus tehostaa rakennusvalvonnan työtä ja tarjoaa asiakkaille luotettavan pohjan rakentamisen nykytilanteesta ja tulevaisuuden mahdollisuuksista. Täydentyvä rakennusrekisteri myös kasvattaa pysyvästi kunnan vuosittaisia kiinteistöverotuloja kertaluonteisen työn seurauksena.

Päätearkiston digitointiprojektissa on saatettu vuoden 2026 aikana laaja paperiaineisto skannattavaksi - ja työ jatkuu skannatun aineiston liittämällä osaksi sähköistä arkistoamme. Kattava sähköinen arkisto tehostaa edelleen rakennusvalvonnan yhteistyömahdollisuuksia, lupakäsittelyä ja asiakaspalvelua.

Yhteistyön kehittämistä sekä ulkoisten että sisäisten sidosryhmien kanssa jatketaan. Kehitystyö ja yhteistyö korostuvat entisestään rakentamislain voimaantulon myötä.

Keskeiset muutokset toiminnassa ja niiden taloudelliset vaikutukset vuonna 2027

Rakennusvalvonnan toiminnasta syntyvät tuotot muodostuvat pääosin lupa- ja valvontamaksuista; pääosin väestönkasvusta ja sen mahdollistavasta lisääntyvästä rakentamisesta. Rakentamisen määrään ennustetaan vähäistä kasvua sekä pientalojen että isompien hankkeiden osalta. Merkittävät vaihtelut rakennusvalvonnan tuottoihin syntyvät kuitenkin neliöperusteisen taksan myötä kerrostalohankkeista sekä yritysten toimitilojen ja tuotantorakennusten hankkeista. Em. hankkeiden hakemusten määrää on vaikea ennustaa, minkä vuoksi tuottoarvio on edelleen varovainen. Myös laajemmin kunnan kaavavarannolla sekä varannon myyntiin avaamisella on oma vaikutuksensa rakennusvalvonnan tuottojen ajalliseen syntyymiseen.

Rakennusvalvonnan menot koostuvat pääosin henkilöstömenoista. Sitova tavoite, koskien lupakäsittelyn kestoa, sekä uuteen lakiin kirjattu enimmäiskäsittelyaika asettavat omat

vaatimuksensa riittäville resursseille. Sipoon rakennusvalvonnan henkilöstö muodostaa tehokkaan ja asiansa osaavan yksikön; nykyisen henkilöstön pysymiseen tulee panostaa.

4.8.5 Haja-asutusalueen rakentamisen luvat / Tillstånd för byggande i glesbygden

Vastuualue:

Haja-asutusalueen rakentamisen luvat

Ansvarsområde:

Tillstånd för byggande i glesbygden

Vastuuhenkilö:

Lupavalmistelupäällikkö

Ansvarsperson:

Lovberedningschef

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	54	72	72		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 178	- 190	- 190		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 124	- 118	- 118		

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2027–2029

Toiminta-ajatus

Haja-asutusalueen rakentamisen luvat yksikkö vastaa asemakaava-alueiden ulkopuolella käsiteltävistä sijoittamis- ja poikkeamisluvista. Yksikkö toimii Sipoon kunnan rakennus- ja ympäristövaliokunnan alaisena. Haja-asutusalueen rakentamisen luvat yksikön päätehtäviin kuuluvat sijoittamis- ja poikkeamislupien valmistelu sekä niihin liittyvä asiakkaiden ohjaus ja neuvonta. Lupien valmistelua ohjaavat muun muassa voimassa oleva yleis- tai osayleiskaava, rakennusjärjestys sekä rakentamislaki (RakL) ja alueidenkäyttölaki (AKL).

Taloudellinen tulos

Haja-asutusalueen rakentamisen luvat -yksikön toiminnasta syntyvät tuotot muodostuvat lupakäsittelymaksuista saatavista tuloista. Haja-asutusalueen rakentamisen luvat -yksikön menot koostuvat pääosin henkilöstömenoista sekä konsulttikuluista. Suuren saapuvien lupahakemusten määrän vuoksi, valmistelutyötä on jouduttu hankkimaan ostopalveluna kuntaorganisaation ulkopuolelta.

Olenneiset tapahtumat toiminnassa sekä analyysi tavoitteiden ja tunnuslukujen toteumasta
Saapuneiden lupahakemusten määrää ja niiden käsittelyaikaa tilastoidaan rakennus- ja

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2027–2029

ympäristövaliokunnalle. Tilastojen avulla rakennus- ja ympäristövaliokunta voi seurata saapuneiden lupahakemusten määrää ja niiden käsittelyyn kulunutta aikaa.

Sijoittamisen edellytykset suunnittelutarvealueella voidaan ratkaista joko rakentamisluvan yhteydessä lausuntomenettelynä tai hakijan halutessa erillisellä sijoittamisluvalla. Mikäli rakennushankkeessa tarvitsee poiketa voimassa olevasta yleiskaavasta, osayleiskaavasta, rakennusjärjestyksestä tai rakennuskiellosta niin silloin on käsiteltävä poikkeamislupa.

Erillisten sijoittamis- ja poikkeamislupien valmistelussa tavoitteena on päästä neljän kuukauden käsittelyaikaan. Hakemukset ovat kuitenkin sisällöltään ja laajuudeltaan erilaisia, joten jokin hakemus saattaa sen vuoksi valmistelultaan ottaa enemmän aikaa.

Rakentamisluvat käsitellään rakennusvalvonnassa. Rakentamislupa voi toisinaan edellyttää olennaisten teknisten vaatimusten (toteuttamisen edellytykset) tarkastelun lisäksi alueidenkäytöllisten edellytysten (sijoittamisen edellytykset) tarkastelua. Rakentamisluvan yhteydessä annettavien sijoittamisen edellytysten arvioinnissa haja-asutusalueen rakentamisen luvat yksikön tavoitteena on saada lausuttua hankkeesta noin yhden kuukauden sisällä, siitä kun lausuntopyyntö on saapunut.

Arvio tulevasta kehityksestä

Rakennusalan taantumasta huolimatta hakemuksia on saapunut entiseen tapaan ja todennäköisesti tämä jatkunee myös vuoden 2027 aikana. Uuden puitesopimuksen valmistelu on aloitettu, jotta saadaan konsulttiapua hakemusten valmisteluun. Konsulttien käyttö on välttämätöntä, jotta saapuvat hakemukset saadaan valmisteltua joustavasti ja tavoiteaikataulun mukaisesti. Uudistettu rakennusjärjestys tulee todennäköisesti osittain voimaan syksyn 2026 aikana. Uudistettu rakennusjärjestys on sallivampi ja voi siten lisätä saapuvien lupien määrää

4.8.6 Ympäristövalvonta / Miljöövervakning

Vastuualue:

Ympäristövalvonta

Ansvarsområde:

Miljöövervakning

Vastuuhenkilö:

Ympäristövalvontapäällikkö

Ansvarsperson:

Miljötillsynschef

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	5	5	5		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 639	- 654	- 654		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 634	- 649	- 649		

**Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina
2027–2029**

Ympäristövalvonta toimii Sipoon kunnan rakennus- ja ympäristövaliokunnan alaisena ympäristönsuojeluviranomaisena. Lisäksi yksikölle on annettu hoidettavaksi leirintäalueviranomaisen tehtävät. Ympäristövalvonnan tulee ohjauksen, neuvonnan, lupakäsittelyn ja valvonnan kautta huolehtia siitä, että ympäristönsuojelusta annettua lainsäädäntöä ja määräyksiä noudatetaan. Ympäristövalvonnan toimintaa ohjaavat mm. ympäristönsuojelulaki, maa-ainelaki, vesilaki, jätelaki, maastoliikennelaki, vesiliikennelaki, vesihuoltolaki, luonnonsuojelulaki, merenkulun ympäristönsuojelulaki, ulkoilulaki, ns. naapurisuussuhdelaki, rakennuslaki ja edellä mainittujen lakien nojalla annetut lukuisat asetukset sekä kunnan antamat määräykset, kuten ympäristönsuojelumääräykset, jätehuoltomääräykset, määräykset kaavoissa ja rakennusjärjestys. Yksikön määrärahaan sisältyy myös alueellisesti hoidetun maaseutuhallinnon tehtäviä varten varattu määräraha.

Ympäristövalvonta pyrkii resurssiensa puitteissa edelleen suunnitelmakaudella 2027–2029 sujuvoittamaan työprosesseja sisäisillä ohjeistuksilla sekä tehostamaan lupa- ja valvontaprosesseja. Tehokas ja sujuva toiminta edellyttää edellä mainittujen lisäksi huolellisesti sekä optimaalisesti suunnitellun ja toteutetun tiedonhallinnan järjestämisen. Tiedonhallinnan kehittämiseen tulee myös panostaa tulevana suunnitelmakautena; keskeisiä ovat paperisen aineiston digitointi ja sähköisen asiointijärjestelmän ajantasaisuus. Sähköinen asiointi yhdessä toistaiseksi vielä

**Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren
2027–2029**

paperisena ylläpidettävää arkistoa aiheuttavat lisätyötä, koska kaikki sähköisenä tuleva aineisto on yksikössä tulostettava arkistointia varten sekä arkistoitava manuaalisesti. Yksikkö pyrkii omalta osaltaan edistämään siirtymistä sähköiseen arkistointiin.

Muutokset lainsäädännössä tuovat viranomaiselle lähes aina uusia lisätehtäviä ja hyvin usein muutokset aiheuttavat tarvetta tehtävien uudelleenpriorisointiin sekä voivat toisinaan luoda painetta toiminnan uudelleenorganisointiin. Viime vuosina ympäristölainsäädännön painopiste on entisestään siirtynyt voimakkaammin jälkivalvontaan, jonka suorittaminen on työläämpää ja vie enemmän aikaa. Edellisen suunnitelmakauden loppupuolella jälkivalvonnan resurssit vahvistettiin 0,5 henkilöllä. Suunnitelmakaudella 2027–2029 tulee valppaasti seurata ja arvioida jälkivalvonnan resurssien riittävyyttä sekä tarvittaessa vahvistaa toimintaa lisäresursilla.

Yksiköllä on jälkivalvonnan osalta tavoitteena suorittaa viranomaisen erikseen hyväksyttävän valvontasuunnitelman mukaiset suunnitelmalliset tarkastukset sekä muita tarkastuksia priorisoinnin mukaisesti ja resurssiensa puitteissa. Tavoitteena on myös aloittaa hajajätevesilainsäädännön toimeenpanon suunnitelmalliset tarkastukset suunnitelmakaudella 2027–2029, mikäli resurssit sen mahdollistavat. Lisäksi yksikkö jatkaa hevostallien tarkastusprojektia koko suunnitelmakauden 2027–2029.

Ympäristönsuojelun edistämiseksi pitkään käynnissä ollut työ Sipoonjoen osalta jatkaa yksikön omasta toimesta sekä yhteistyössä kunnan muiden yksiköiden kanssa että kolmannen sektorin toimijoiden kanssa. Lisäksi ympäristövalvonta pyrkii lisäämään ja tiivistämään yhteistyötä kunnan muiden toimialojen ja yksiköiden kanssa ympäristönsuojelun edistämiseksi sen eri osa-alueilla. Viranomaisen selvilläolovelvollisuus kunnan ympäristön tilasta toteutetaan mm. osallistumalla alueelliseen ilmanlaadunseurantaan ja bioindikaattoritutkimukseen, jatkamalla hiilidioksiidipäästöseurantaan, osallistumalla kansalliseen leväseurantaan kahden järven osalta, tarkastamalla tai tutustumalla velvoitetarkkailun piirissä olevien toimintojen seurantatuloksiin sekä

tarvittaessa näytteenotoin ja viranomaisen teettämin selvityksin.

Keskeiset muutokset toiminnassa ja niiden taloudelliset vaikutukset vuonna 2027

Ympäristövalvonnan toiminnasta syntyvät tuotot ovat varsin maltilliset ja muodostuvat pääosin ennakko- sekä jälkivalvontamaksuista. Vuonna 2027 ei ole tiedossa uusia ympäristönluvanvaraisia toimintoja, jolloin suurimman yksittäisen tulontähteen ennakkovalvonnassa muodostaa meluilmoitukset. Jälkivalvonnan osalta suunnitelmallinen valvonta muodostaa säännöllisen, joskin vaatimattoman tulonlähteen. Haittaperusteisella valvonnalla saatava tuotto vaihtelee sen mukaan miten monessa valvontatapauksessa on käytettävä pakkokeinoja.

Merkittävät vaihtelut ympäristövalvonnan tuottoihin syntyvät erityisesti uusista maa-ainesten ottotoimintojen lupamaksuista, mutta myös muiden lupavelvollisten, reksteröitävien ja ilmoituksenvaraisten toimintojen maksuilla on huomattava vaikutus tuottojen ajalliseen syntymiseen. Edellä mainittujen hankkeiden vireilletulon määrää on vaikea ennustaa, minkä vuoksi tuottoarvio on maltillinen.

Ympäristövalvonnan suurin menoerä muodostuu henkilöstökustannuksista. Viime vuosina ympäristölainsäädännön painopiste on siirtynyt entisestään voimakkaammin jälkivalvontaan. Jälkivalvonnan prosessien ollessa hyvin pitkäkestoisia, kankeita ja työläitä, ne ovat erittäin resurssi-intensiivisiä. Tämä sekä ennakkovalvonnassa asetetut enimmäiskäsittelyajat, muodostavat yhdessä vaatimukset riittäville resursseille. Työn luonteesta johtuen optimaalinen suoritustaso edellyttää usean vuoden työskentelyä Sipoon kunnassa. Henkilöstön pysyvyys on avainasemassa ja siihen tulee erityisesti panostaa.

Palvelujen ostoilla sekä vähäisiltä osin omana työnä tehdään työtä ympäristönsuojelun edistämiseksi. Viranomaisen selvilläolovelvollisuus kunnan ympäristön tilasta täytetään myös pääosin palvelujen ostoin. Lakisääteisinä ja vuosikymmeniä jatkuvina, tulee varmistaa resurssien riittävyys niiden toteuttamiseksi nyt ja tulevaisuudessa.

4.8.7 Katu- ja viheralueet / Gator och grönområde

Vastuualue:

Katu- ja viheralueet

Ansvarsområde:

Gator och grönområden

Vastuuhenkilö:

Kuntatekniikan päällikkö

Ansvarsperson:

Kommunteknisk chef

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	396	197	197		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 2 868	- 2 669	- 2 669		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 2 471	- 2 472	- 2 472		

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2027–2029

Katu- ja viheralueet -yksikön työt koostuvat asiakaspalvelusta, kunnan hallinnoimien katujen ja yleisten alueiden suunnittelusta, rakentamisesta ja kunnossapitotöistä, viranomaispäätöksistä ja yhteistyöstä eri sidosryhmien kanssa.

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuonna 2027–2028

Katu- ja yleisten alueiden suunnitelmien laatimisen lähtökohtana on kadun esi- ja yleissuunnittelu sekä kaavatalouden kehitys. Suunnittelun tavoitteena on luoda, toimiva, turvallinen, kestävä ja viihtyisä asuinympäristö. Vuorovaikutus, kuntalaisten toiveiden ja näkemysten kuunteleminen on tärkeässä osassa suunnitteluprosessia. Ympäristön viihtyvyys ja siisteys lisää osaltaan hyvinvointia. Katu- ja viheralueet-yksikkö on viime vuosina edistänyt omaisuudenhallintaprosessia, jossa on huomioitu eri osa-alueet ja toiminnot.

Omaisuudenhallintaprosesseja jatketaan päivittämällä tietoja muun muassa liikennemerkeistä, kaduista, kuntainfrasta, katuvalaistuksesta, sekä viheralueista. Tiedot tallennetaan sähköisiin järjestelmiin ja rekistereihin. Rekisteröidyn omaisuudenhallinnan kautta pystytään suunnittelemaan tulevia peruskorjaustarpeita ennakoidusti ja suunnitelmallisesti.

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2027–2029

Katu- ja viheralueet-yksikkö on kehittänyt viime vuosina sähköistä asiointia helpottaakseen kuntalaisten yhteydenottoa sekä työn sujuvuutta. Kehitystyötä jatketaan talousarviokauden aikana. Katuvalaistuksessa jatketaan energiatehokkuuden parantamista muun muassa valaisimien vaihtamisella led-valaisimiin. Rakennetun ympäristön määrän lisääntyminen edellyttää luonnon monimuotoisuuden huomioimista puistosuunnittelussa ja metsänhoidossa.

Katu- ja viheralueet-yksikön vastuulle kuuluu myös merellisiä kohteita. Yksikkö huolehtii muun muassa Sipoon vesillä väylien ulkopuolella olevista merimerkeistä sekä tietyistä satamien tai rantautumispaikkojen rakenteista ja toiminnoista.

Keskeiset muutokset toiminnassa ja niiden taloudelliset vaikutukset vuonna 2027

Sipoon kunnan kasvu ja uusien alueiden rakentaminen vaativat katu- ja viheralueet yksiköltä oikea-aikaista suunnittelua ja rakentamista. Tulevien vuosien rakentamiskohteita ovat muun muassa Nikkilän kartanon keskus ja Taasjärven asemakaava-alueet.

Sipoon kehittyminen ja asuinalueiden laajeneminen asettavat paineita Katu- ja viheralueet-yksikön kunnossapidon resurssien järjestelyyn. Yksikössä arvioidaan parhaita keinoja järjestää palvelut ja tehtävät laadukkaasti ja kustannustehokkaasti. Koska yksikön henkilöstöresurssit pysyvät samana, joudutaan uusien alueiden kunnossapitoa toteuttamaan osin ostopalveluina.

Kunnan omistamissa metsissä jatketaan mahdollisimman kattavasti jatkuvapeitteiseen metsänkasvatukseen siirtymistä. Jatkuvapeitteinen kasvatus tukee sekä luonnon monimuotoisuutta että virkistysarvojen säilymistä. Lisäksi se takaa kunnalle tasaisemman tulovirran ja pitkällä aikavälillä jopa suuremman taloudellisen tuoton kunnan omistamista metsistä.

Kestävän kehityksen, kiertotalousajattelun ja energiaratkaisujen myötä on Katu- ja viheralueet-yksikön kunnossapitokalustoa päivitettävä vastaamaan nykyisiä suosituksia. Työmaiden osalta pilotoidaan kiertotalousmallia, jossa pyritään

edistämään etenkin maa-ainesten työmaan sisäistä hyödyntämistä.

Uuden kuntastrategian pääteemojen mukaisia kärkihankkeita suunnitellaan kunnan viheralueille. Yksikössä tarkastellaan ydintehtävien ulkopuolisten palveluiden tai yleisten alueiden viihtyvyystekijöiden karsimista kulujen vähentämiseksi.

4.8.8 Toimitilat / Lokaltetsförvaltning

Vastuualue:

Tulosyksikkö suunnittelee, rakennuttaa, kunnossapitää ja vuokraa toimitiloja kunnan omien yksiköiden tarpeisiin sekä turvaa rakennuskannan arvon säilymistä ennakoivalla ja kestäväällä kiinteistönpidolla.

Vastuuhenkilö:

Tilapalvelupäällikkö

Ansvarsområde:

Resultatenheten planerar, låter bygga, underhåller och hyr ut lokaler för kommunens egna enheters behov samt säkrar att byggnadsbeståndets värde bevaras genom en proaktiv och hållbar fastighetsförvaltning.

Ansvarsperson:

Lokalservicechef

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000€	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE / BUF 2027	TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	10 010	9 949	9 949		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 12 468	- 11 609	- 11 609		
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 2 457	- 1 660	- 1 660		

Toimintaympäristö ja sen muutokset vuosina 2027–2029

Toimitilat yksikössä jatketaan pitkäjänteisesti sekä suunnitelmallisesti oman toiminnan tehostamista. Suunnitteluttamisessa ja rakennuttamisessa jokainen investointikohde nähdään toimintaa uudistavana kehittämistoimenpiteenä. Operatiivisen toiminnan tavoitteet on jaettu kolmeen kokonaisuuteen: palvelujen tehostaminen, kiinteistökannan tehostaminen sekä omaisuuden hallinnan optimointi.

Palvelujen tehostaminen jatkuu toimitilojen operatiivisen työn suunnitelmallisuuden lisäämisellä sekä hankintojen optimoinnilla. Operatiivisen työn suunnitelmallisuus näkyy huollon-, ja siivouksen toiminnoissa, työ on pitkäjänteistä, jossa automaation määrä lisääntyy asteittain. Vuoden 2027 aikana erityisesti tehostetaan siivouksen yhdessä ruokahuollon kanssa ulkopuolisia hankintoja ja niiden

Verksamhetsmiljön och dess förändringar åren 2027–2029

tehokkuutta. Vuoden 2027 aikana on tavoitteena saada hyväksytyksi sekä sen jälkeen toimimaan vuonna 2026 keskeytetty siivouksen ja ruokahuollon ulkopuolinen palvelutuotannon hankinta. Vuoden 2026 aikana kiinteistönhuollossa järjestettiin uudestaan ulkopuoliselta hankittavaa palvelutuotantoa kesä- ja talvikunnossapidon sekä myös KOY Jussaksentie 14 ja KOY Jussaksentie 18 osilta korvaten ne omalla työllä. Ja vuoden 2027 aikana nämä muutokset tulevat näkymään kunnolla arjessa.

Kiinteistökannassa vuoden 2026 purettiin Söderkullassa vanha nuorisotalo sekä vanha sote-asema. Vastaavasti on vuoden 2027 kesän aikana suunniteltu purettavan vanhan opintienkoulun liikuntasalirakennus. Tämä mahdollistuu Miilin sivistyskeskuksen liikuntasalin laajentumisen valmistuttua.

Omaisuuksien hallinnan optimointi käsittää kiinteistöjen käytön tehostumisen kautta turhiksi jäävien kiinteistöjen myynnin ja vuokraamisen, joka hallinnoidaan kiinteistöstrategian ja erikseen hyväksyttyjen toimenpiteiden mukaisesti. Suunnittelukaudella 2027–2029 omaisuuden hallintaa liittyvät toimenpiteen toimitilojen osalta liittyvät pääsääntöisesti yllä mainittuihin muutoksiin ja niistä vapautuneisiin tiloihin. Vapautuneiden tilojen käyttötavat tullaan selvittämään, joita ovat esimerkiksi myynti, uudelleen käyttö tai purku.

Vuoden 2026 aikana loppui käyttö Lukkarin sekä Salpparin koulurakennuksista. Josta Salpparin koulurakennus on tarkoitus myydä vuoden 2027 aikana. Lisäksi vuoden 2026 aikana Lehmuslinnan päiväkotitoimitiloja siirtyi yksityiseltä päiväkotitoimitilalta kunnan varhaiskasvatukselle ja näin myös kunnan kiinteistöhuollon sekä siivouksen piiriin. Itä-Uudenmaan hyvinvointialue on ilmoittanut vuokrauksen päättymisestä KOY Jussaksentie 18 helmikuun loppuun mennessä. Myös Miilin sivistyskeskuksen liikuntahallin laajennus valmistuu vuoden 2027 alkuun mennessä ja vastaavasti vanha opintien koulun liikuntasali puretaan.

Henkilömäärään ei odoteta muutoksia.

Investointien toteuttaminen

Toimitilojen investointikohteet perustuvat

talousarvion investointisuunnitelmaan. Investointisuunnitelman kohteen määritetään hallintokuntien yhteistyönä perustuen kunnan kasvuun ja käytön tarpeisiin sekä niiden keskinäiseen priorisointiin. Keskeisenä työkaluna on 10-vuoden investointiohjelma.

Investointisuunnitelmassa määritetään kaikki laajennus- ja uudelleeninvestoinnit, joilla kasvatetaan palveluiden kapasiteettia tai rakennetaan uusi rakennus korvaamaan nykyistä kapasiteettia. Myös merkittävimmät peruskorjausinvestointihankkeet määritellään investointisuunnitelmassa. Sen sijaan rakennusten ylläpitämiseksi tehtävät pienet investointihankkeet (investointi suurempi kuin aktivointiraja 10 000 euroa) määrittää tekninen valiokunta investointiohjelmassa esitettyjen periaatteiden ja määrärahan puitteissa.

Uusininvestointikohteiden (laajennus- ja uudelleeninvestoinnit) osalta keskeisin hanke on Miilin sivistyskeskuksen liikuntahallin valmistuminen vuoden 2027 alussa. Toisena merkittävänä kohteena on Söderkullan skolan rakentaminen, joka jatkuu koko vuoden 2027.

Peruskorjausinvestoinneissa teknisen valiokunnan päätöksellä kohdennettaviin hankekokonaisuuksiin on oma määrärahasa niin rakennuskannan peruskorjauksiin kuin myös energiahankkeiden toteuttamiseen. Määrärahojen avulla on tarkoitus suunnittelukautena pitää rakennusten kunto hyvällä tasolla.

Keskeiset muutokset toiminnassa ja niiden taloudelliset vaikutukset vuonna 2027

Tilamuutokset, niin valmistuvat tai vuokrattavat uudet toimitilat ja vastaavasti purettavat, pois myytävät tai ulosvuokrattavat tilat, ovat toimitilojen talouteen eniten vaikuttava tekijä. Näitä vaikutuksia nähdään Lukkarinkoulun sekä Salpparin koulun toimintojen lakattua. Lisäksi uutena kohteena sisäisiin vuokriin tulee Miilin sivistyskeskuksen laajennuksen tuleminen käyttöön ja sen seurauksena vanhan opintien liikuntahallin poistuminen. Ulkoisten ja sisäisten vuokratulojen tasapainoa muuttaa Lehmuslinnan päiväkotirakennuksen toiminnan siirtyminen ulkoiselta toimijalta kunnan varhaiskasvatukselle.

Kunnan säästötoimien vaikutukset näkyvät taloudessa erityisesti ostopalveluiden pienentymisenä, siten että ostopalveluiden määrää on vähennetty ja korvattu sitä soveltuvin osin omalla työllä ja lisäksi pyritty saamaan kustannushyötyä tehokkaammasta ostopalveluiden kilpailutuksesta.

Säästöjä saadaan myös tehtyjen energiainvestointien kautta, kuten lämmitystapa muutoksilla sekä lisäämällä aurinkopaneeleita kiinteistöihin.

Kulupuolta on vastaavasti lisännyt kameravalvonnan uudelleen järjestelyt.

Sisäiset vuokrissa on tehty maltillinen indeksikorjaus ja lisäksi tekniset- ja jälleenhankinta-arvojen päivitys on saatu vietyä laskentaan.

4.9 Kohderahoitteisten tehtävien käyttötalous / Driftsekonomin för uppgifter med specifik finansiering

Kuntaliiton julkaiseman talousarviosuosituksen mukaan kohderahoitteisten tehtäväalueiden käyttötalous tulee erottaa budjettirahoitteisista tehtävistä. Kohderahoitteisella tehtävällä tarkoitetaan palveluntuottajia, jotka rahoittavat toimintansa kokonaan tai osittain korvauksista palvelun tilaajilta.

Seuraavassa on esitetty Toimitilojen ja Ruokapalvelujen tehtäväalueet erillisinä. Yksiköt sisältyvät myös ao. toimialojen talousarvioesityksiin. Liikelaitoksena toimivan Sipoon Veden talousarvio on esitetty kokonaan erillään kunnan talousarviosta, koska liikelaitoksen johtokunta päättää itsenäisesti omasta talousarviostaan.

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000 €	Kunta yhteensä / Kommunen sammanlagt TP / BS 2025	Kohderahoitteiset yhteensä / Uppgift med specifik finansiering TA / BU 2026	Budjettirahoitteiset tehtävät / Budgetfinansierade uppg. TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	13 993	13 752	13 640
Myyntituotot / Försäljningsintäkter	161	280	290
Maksutuotot / Avgiftsintäkter			
Muut toimintatuotot / Övriga verksamhetsintäkter	13 832	13 472	13 350
Sisäiset toimintatuotot, muut / Int. Hyror, övriga	57		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 15 650	- 16 221	- 15 297
Henkilöstökulut / Personalkostnader	- 4 047	- 4 087	- 4 450
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	- 3 983	- 3 821	- 3 648
Aineet, tarvikkeet ja tavarat / Material, förnödenheter och varor	- 3 789	- 4 129	- 3 663
Muut toimintakulut / Övriga verksamhetskostnader	- 3 832	- 4 185	- 3 536
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 1 657	- 2 469	- 1 658

Toimitilat

Lokalitetsförvaltning

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000 €	Yhteensä / Sammanlagt TP / BS 2025	Yhteensä / Sammanlagt TA / BU 2026	Yhteensä / Sammanlagt TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	10 343	10 010	9 859
Myyntituotot / Försäljningsintäkter	7	80	160
Muut toimintatuotot / Övriga verksamhetsintäkter	10 336	9 930	9 699
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 12 011	- 12 468	- 11 509
Henkilöstökulut / Personalkostnader	- 2 967	- 2 996	- 3 284
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	- 3 388	- 3 197	- 3 031
Aineet, tarvikkeet ja tavarat / Material, förnödenheter och varor	- 2 291	- 2 573	- 2 102
Muut toimintakulut / Övriga verksamhetskostnader	- 3 366	- 3 702	- 3 092
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 1 668	- 2 457	- 1 650

Ruokapalvelut

Kostservice

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000 €	Yhteensä / Sammanlagt TP / BS 2025	Yhteensä / Sammanlagt TA / BU 2026	Yhteensä / Sammanlagt. TA / BU 2027
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	3 650	3 742	3 780
Myyntituotot / Försäljningsintäkter	155	200	130
Maksutuotot / Avgiftsintäkter			
Muut toimintatuotot / Övriga verksamhetsintäkter	3 495	3 542	3 650
Sisäiset toimintatuotot, muut / Int. Hyror, övriga	57		
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 3 638	- 3 753	- 3 788
Henkilöstökulut / Personalkostnader	- 1 080	- 1 090	- 1 166
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	- 595	- 624	- 618
Aineet, tarvikkeet ja tavarat / Material, förnödenheter och varor	- 1 497	- 1 556	- 1 560
Muut toimintakulut / Övriga verksamhetskostnader	- 466	- 483	- 444
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	12	- 11	- 8

4.10 Käyttötalous toimielimittäin, yhteenveto / Driftsekonomin enligt organ, sammanfattning

Sisäiset ja ulkoiset erät / Interna och externa poster 1 000 €	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE/BUF 2027	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Keskusvaalilautakunta / Centralvalnämnden							
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter		70	70			70	70
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 11	- 77	- 77			- 76	- 76
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 11	- 7	- 7			- 6	- 6
Tilintarkastuslautakunta / Revisionsnämnden							
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter							
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 67	- 71	- 71			- 70	- 70
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 67	- 71	- 71			- 70	- 70
Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen							
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	12 154	13 823	13 823			12 315	12 502
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 1 220	- 10 698	- 10 798			- 10 393	- 9 990
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	10 934	3 125	3 025			1 923	2 512
Konsernipalvelut / Koncerttjänster							
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	444	453	453			453	453
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 9 213	- 9 204	- 9 204			- 9 239	- 9 285
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 8 769	- 8 751	- 8 751			- 8 785	- 8 832
Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik							
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	1 000	1 013	1 013			1 013	1 013
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 20 854	- 21 658	- 21 658			- 21 919	- 22 249
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 19 854	- 20 645	- 20 645			- 20 906	- 21 236
Koulutus / Utbildning							
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	2 111	2 131	2 131			2 131	2 031
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 37 488	- 37 384	- 37 384			- 37 863	- 38 492
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 35 377	- 35 253	- 35 253			- 35 733	- 36 461
Arki ja vapaa-aika / Vardag och fritid							
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	4 872	4 848	4 848			4 939	5 033
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 17 838	- 13 318	- 13 314			- 13 465	- 13 666
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 12 966	- 8 469	- 8 466			- 8 525	- 8 633
Yhdyskunta ja ympäristö / Samhälle och miljö							
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	12 802	12 482	12 482			12 321	12 491
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 25 127	- 19 954	- 19 954			- 20 113	- 20 302
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 12 325	- 7 472	- 7 472			- 7 792	- 7 811

Sipoon vesi / Sibbo vatten	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE/BUF 2027	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	6 160	6 450	6 450			6 550	6 650
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 3 285	- 3 397	- 3 397			- 3 465	- 3 531
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	2 875	3 053	3 053			3 085	3 119

Yhteensä / Totalt 1 000 €	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE/BUF 2027	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	39 543	41 270	41 270		- 464	39 793	40 243
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 115 103	- 115 760	- 115 857		464	- 116 603	- 117 660
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 75 559	- 74 490	- 74 587			- 76 810	- 77 417

4.11 Sisäiset erät / Interna poster

Sisäiset tuotot

Interna intäkter

1 000 €	TA / BU 2026	TA / BU 2027
Sipoon kunta / Sibbo kommun		
Sis.vuokratuot.ylläpitoveloit. / Int. Hyror uppehälle	8 013	8 189
Sis.vuokratuotot, maanvuokrave / Int. Hyror mark	232	234
Sisäiset vuokrat, pääomaveloit / Int. Hyror, kapital	9 154	9 223
Sisäiset toimintatuotot, muut / Int. Hyror, övriga	95	8
Sis. ruokapalvelutuotot / Kostservice	3 542	3 640
Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen		
Sisäiset vuokrat, pääomaveloit / Int. Hyror, kapital	9 154	9 223
Arki ja vapaa-aika / Vardag och fritid		
Sis. ruokapalvelutuotot / Kostservice	3 542	3 640
Ruokapalvelut / Kostservice		
Sis. ruokapalvelutuotot / Kostservice	3 542	3 640
Yhdyskunta ja ympäristö / Samhälle och miljö		
Sis.vuokratuot.ylläpitoveloit. / Int. Hyror uppehälle	8 013	8 189
Sis.vuokratuotot, maanvuokrave / Int. Hyror mark	232	234
Sisäiset toimintatuotot, muut / Int. Hyror, övriga	95	8

Sisäiset kulut

Interna kostnader

1 000 €	TA / BU 2026	TA / BU 2027
Sipoon kunta / Sibbo kommun		
Sis. ruokapalveluveloitukset / Kostservice	- 3 542	- 3 640
Sis.vuokraveloitukset ylläpito / Int. Hyror uppehälle	- 8 013	- 8 189
Sis.vuokraveloitukset pääoma / Int. Hyror, kapital	- 9 154	- 9 223
Sis.vuokraveloituks.maanvuokra / Int. Hyror mark	- 232	- 234
Sis. veloituks.muut toimintaku / Int. Hyror, övriga	- 95	- 8
Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen		
Sis.vuokraveloitukset ylläpito / Int. Hyror uppehälle	- 70	- 139
Sis.vuokraveloitukset pääoma / Int. Hyror, kapital	- 37	- 36
Sis.vuokraveloituks.maanvuokra / Int. Hyror mark	- 1	- 1
Konsernipalvelut / Koncerttjänster		
Sis.vuokraveloitukset ylläpito / Int. Hyror uppehälle	- 158	- 210
Sis.vuokraveloitukset pääoma / Int. Hyror, kapital	- 33	- 42
Sis.vuokraveloituks.maanvuokra / Int. Hyror mark	- 1	- 1
Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik		
Sis. ruokapalveluveloitukset / Kostservice	- 1 529	- 1 689
Sis.vuokraveloitukset ylläpito / Int. Hyror uppehälle	- 2 174	- 2 179
Sis.vuokraveloitukset pääoma / Int. Hyror, kapital	- 1 590	- 1 690
Sis.vuokraveloituks.maanvuokra / Int. Hyror mark	- 41	- 43
Koulutus / Utbildning		
Sis. ruokapalveluveloitukset / Kostservice	- 2 013	- 1 952
Sis.vuokraveloitukset ylläpito / Int. Hyror uppehälle	- 3 590	- 3 476
Sis.vuokraveloitukset pääoma / Int. Hyror, kapital	- 5 589	- 5 688
Sis.vuokraveloituks.maanvuokra / Int. Hyror mark	- 143	- 146
Arki ja vapaa-aika / Vardag och fritid		
Sis.vuokraveloitukset ylläpito / Int. Hyror uppehälle	- 1 349	- 1 483
Sis.vuokraveloitukset pääoma / Int. Hyror, kapital	- 1 857	- 1 701
Sis.vuokraveloituks.maanvuokra / Int. Hyror mark	- 46	- 41
Ruokapalvelut / Kostservice		
Sis.vuokraveloitukset ylläpito / Int. Hyror uppehälle	- 154	- 201
Sis.vuokraveloitukset pääoma / Int. Hyror, kapital	- 306	- 222
Sis.vuokraveloituks.maanvuokra / Int. Hyror mark	- 8	- 6
Yhdyskunta ja ympäristö / Samhälle och miljö		
Sis.vuokraveloitukset ylläpito / Int. Hyror uppehälle	- 661	- 697
Sis.vuokraveloitukset pääoma / Int. Hyror, kapital	- 47	- 66
Sis.vuokraveloituks.maanvuokra / Int. Hyror mark	- 1	- 1
Sis. veloituks.muut toimintaku / Int. Hyror, övriga	- 95	- 8

5 Sipoon Vesi -liikelaitos / Affärsverket Sibbo Vatten

Vastuuhenkilö:
Liikelaitosjohtaja

Ansvarsperson:
Affärsverkets direktör

Tuloslaskelma

Resultaträkning

	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Liikevaihto / Omsättning	6 048	5 860	6 150	6 250	6 350
Myyntituotot / Försäljningsintäkter	6 043	5 860	6 150	6 250	6 350
Liiketoiminnan muut tuotot / Affärsverksamhetens övriga intäkter	377	300	300	300	300
Materiaalit ja palvelut / Material och tjänster	- 2 895	- 2 376	- 2 435	- 2 485	- 2 535
Ostot tilikauden aikana / Köp under räkenskapsperioden	- 1 047	- 1 197	- 1 262	- 1 312	- 1 312
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	- 1 848	- 1 179	- 1 173	- 1 173	- 1 223
Henkilöstökulut / Personalkostnader	- 750	- 759	- 802	- 820	- 835
Palkat ja palkkiot / Löner och arvoden	- 622	- 623	- 669	- 684	- 697
Henkilösivukulut / Lönebikostnader	- 127	- 135	- 133	- 136	- 138
Eläkekulut / Pensionskostnader	- 107	- 111	- 112	- 115	- 117
Muut henkilösivukulut / Övriga lönebikostnader	- 21	- 24	- 20	- 21	- 21
Poistot ja arvonalentumiset / Avskrivningar och värdeminskningar	- 1 401	- 1 200	- 1 400	- 1 500	- 1 550
Suunnitelman mukaiset poisto / Planenliga avskrivningar	- 1 307	- 1 200	- 1 400	- 1 500	- 1 550
Liiketoiminnan muut kulut / Affärsverksamhetens övriga kostnader	- 152	- 150	- 160	- 160	- 160
Liikelyijäämä (-alijäämä) / Rörelseöverskott (-underskott)	1 226	1 675	1 653	1 585	1 569
Rahoitustuotot ja -kulut / Finansiella intäkter och kostnader	- 729	- 982	- 782	- 782	- 782
Muut rahoitustuotot / Övriga finansiella intäkter	6	3	3	3	3
Korkokulut / Räntekostnader		- 250	- 50	- 50	- 50
Korvaus peruspääomasta / Ersättning för grundkapital	- 735	- 735	- 735	- 735	- 735
Ylijäämä(alijä)enn.satunn.eriä / Överskott (underskott) före extraordinära poster	497	693	871	803	787
Tilikauden ylijäämä(alijäämä) / Räkenskapsperiodens överskott (underskott)	497	693	871	803	787

Olennaiset muutokset toiminnassa

Centrala förändringar i verksamheten

Sipoon Vesi toimii kuntalain tarkoittamana kunnan omistamana liikelaitoksena. Sipoon Vesi vastaa kunnan vesihuoltolaitokselle kuuluvista tehtävistä. Sipoon Vesi varmistaa ja turvaa sipoolaisille korkealaatuiset vesihuollon peruspalvelut. Sipoon Vesi toimii kunnan strategian ja sen toteuttamisohjelmien mukaisesti. Sipoon Vedellä on oma johtokunta, ja se toimii kunnanhallituksen alaisena liikelaitoksena.

Sipoon Veden toimintaympäristöön saattaa tulla muutoksia vuoden 2027 aikana riippuen siitä, kuinka neuvottelut Östersundomin alueen vesihuolto-omaisuuden ja liiketoiminnan myynnistä edistyvät sekä Helsingin kaupungin kanssa. Mikäli kauppa syntyy, liikevaihto pienenee asiakkaiden siirtymisen

myötä noin 335 000 eurolla. Toisaalta myös menot pienenevät, joskin vähemmän – arviolta noin 150 000 euroa. Koska Östersundomin alueen vesihuoltojärjestelyä ei tällä hetkellä tiedetä talousarviovuoden 2027 tai taloussuunnitelmakausien 2028–2029 osalta, on tämä talousarvio kirjoitettu ja taloudelliset laskelmat laadittu nykytilanteen mukaisesti.

Sipoon Veden myymän veden määrän arvioidaan kasvavan talousarviovuoden ja taloussuunnitelmavuosien aikana maltillisesti johtuen liittyjämäärien kasvusta. Yleinen taloustilanne näyttää aavistuksen paremmalta vuoden takaiseen verrattuna, mutta liikevaihdon ei odoteta kasvavan edellisvuosista kovinkaan voimakkaasti.

Yleisesti ottaen vesihuolto on hyvin vakaata toimintaa Suomessa, eikä suuria muutoksia vuositasolla tapahdu. Mahdollisiin äkillisiin muutoksiin ja häiriöihin varaudutaan koulutuksilla, varautumis- ja valmiussuunnitelmia päivittämällä sekä yhteistoiminnalla naapurilaitosten kanssa

Olennaiset muutokset taloudessa

Centrala förändringar i ekonomin

Liikevaihto

Vuoden 2027 liikevaihdon ennustetaan kasvavan noin 100 000 euroa vuoden 2025 toteutuneesta liikevaihdosta. Vuosina 2028–2029 liikevaihdon ennustetaan kasvavan reaalisesti edelleen noin 100 000 euroa vuosittain. Vuosien 2027–2029 liikevaihdon kasvu muodostuu lisääntyvän asutuksen tuottamasta lisäliikevaihdosta. Liikevaihdon arvioidaan olevan vuonna 2027 noin 6,15 miljoonaa euroa ja kokonaistuotot noin 6,45 miljoonaa euroa. Liikevaihtoa voidaan joutua kasvattamaan vuoden 2028 alusta kasvaneiden kulujen vuoksi taksaa korottamalla.

Kulut

Yhteistyökumppaneista Keski-Uudenmaan Vesi kuntayhtymä (Kuvesi) korottaa vedenmyynnin hintaa noin 9 % vuonna 2027. Korotus aiheuttaa noin 64 000 euron lisäkustannuksen Sipoon Vedelle. Keski-Uudenmaan vesiensuojelun liikelaitoskuntayhtymä (KUVES) korottaa vuonna 2027 jätevedestä perittävää maksua yli 20 %. Kun

huomioidaan myös HSY:n korotukset jäteveden hintaan, voidaan jäteveden käsittelyn ja johtamisen osalta odottaa yhteensä noin 90 000 euron lisäkustannuksia vuodelle 2027.

Maailmantilanteen vuoksi aineiden ja tarvikkeiden hinnat ovat nousseet viime vuosien aikana kymmeniä prosentteja. Etenkin öljyjohdannaisten tuotteiden, kuten muoviputkien, hinnat ovat huomattavan korkealla tällä hetkellä. Edellä mainittu kehitys aiheuttaa epävarmuutta kulurakenteeseen.

Korkea investointitaso näyttää jatkuvan myös tulevaisuudessa. Suurimmat investointikokonaisuudet ovat sekä Nikkilän kartanon keskuksen että Taasjärven itäpuolen toteuttaminen sekä Metsärinteiden kaava-alue. Saneerausinvestointeihin on sisällytetty turvallisuuden ja varautumisen tason nostoon tähtääviä määrärahoja. Vuoden 2027 investointitaso on noin 5 miljoonaa euroa, mikäli kaikki suunnitellut asemakaava-alueet toteutuvat kunnan investointiohjelman mukaisesti.

Poistot ja arvonalenemiset sekä rahoitustuotot ja -kulut

Suunnitelmapoistojen ennustetaan nousevan aavistuksen koko taloussuunnitelmakauden ajan ollen noin 1,4–1,55 miljoonaa euroa vuosittain. Rahoitustuottojen ja kulujen osalta korvaus peruspääomasta säilyy samalla tasolla kuin aikaisemmin. Taloussuunnitelmavuosina ei ole arvonalenemisiä tiedossa.

Tilikauden ylijäämä (alijäämä)

Vuoden 2027 osalta ennustetaan noin 870 000 euron tilikauden ylijäämää. Vuonna 2028 ennustetaan, että tulos on noin 800 000 euroa ylijäämäinen ja vuonna 2029 noin 790 000 euroa ylijäämäinen.

Olennaiset muutokset henkilöstössä

Vuoden 2026 alussa saatiin täytettyä avoinna oleva ylläpitoryhmän vesihuoltoasentajan vakanssi. Kaikkiaan vakansseja Sipoon Vedellä on 11. Henkilöstön koulutuksessa käytetään lähinnä Vesilaitosyhdistyksen järjestämiä kursseja. Vuoden

Centrala förändringar i personalen



2027 aikana ei ole tapahtumassa eläköitymisiä. Henkilöstölle tullaan järjestämään vuoden 2027 aikana ammattitaidon ylläpitoon ja varautumiseen tähtääviä koulutuksia.

Arvio merkittävimmistä riskeistä

Sipoon Veden riskit voidaan jakaa toiminnallisiin, taloudellisiin sekä ympäristöön ja terveyteen liittyviin riskeihin. Talousveden saastuminen on toiminnallinen riski, mutta myös taloudellinen riski, koska siitä aiheutuvat taloudelliset korvaukset voivat olla merkittäviä. Tällaisessa tapauksessa riskinä on myös vedenjakeluun tarvittavan kaluston, säiliöiden, astioiden ja riittävän talousvesimäärän toimittamiseen liittyvät asiat. Toiminnallisiin riskeihin on varauduttu mm. naapurilaitoksien kanssa yhteisesti sovituilla käytännöillä, joita ovat avun ja laitteiden sekä kaluston lainaaminen erityistilanteissa. Näihin on saatavana apua myös esim. pelastuslaitokselta.

Toiminnallisena ja taloudellisen riskinä voidaan pitää myös rankkasateiden tai viemäreiden sortumisen aiheuttamat viemäritulvat, joista saattaa aiheutua ympäristöhaittoja ja korvausvaatimuksia. Näihin on varauduttu mm. tekemällä jätevesipumppaamoille varavirransyöttöpistokkeita, kehittämällä pumppaamojen kaukovalvontaa ja systemaattisilla viemäriverkoston kuvauksilla ja verkoston kunnon seurannalla sekä saneerauksilla.

Taloudellisia riskejä ovat vesihuoltoverkostojen yllättävät korjaukset sekä vesijohto-/viemärivuodot ja tulvimiset. Yllättävät putkirikot tulevat merkittävästi kalliimmiksi kuin suunnitellut korjaukset. Riskien pienentämiseksi on tehty suunnitelmia, selvityksiä ja parannustoimenpiteitä.

Vuonna 2026 aloitettiin selvitys pumppaamoiden automaatio- ja kaukovalvontajärjestelmän kehittämiseksi. Vuoden 2027 aikana valmistuu Sipoon Veden varautumissuunnitelman päivitys. Lisäksi vuoden 2027 aikana valmistuu omaisuudenhallintasuunnitelma, jonka perusteella laitoksen omaisuudenhallinnan tavat määritetään ja omiaisuudenhallinta muodostuu suunnitelmallisemmaksi. Sipoon Vesi on tunnistanut toimintaan sisältyvät vaarat, riskit sekä valinnut toimenpiteet riskien vähentämiseksi WSP (Water Safety Plan) ja SSP (Sanitation Safety Plan)

Bedömning av de viktigaste riskerna



riskienhallintatyökaluilla. Työkalujen avulla vesihuoltolaitos voi luoda seurantaohjelman riskienhallinnan tehokkuuden monitoroimiseksi sekä oman toimenpideohjelmansa riskienhallinnan parantamiseksi. Vuoden 2025 aikana toteutettiin laitoksen turvallisuusinventaario, jonka avulla Sipoon Veden kriittisten kohteiden turvallisuutta tullaan parantamaan.

Lisäksi henkilöstön vesihuollon koulutukset, esim. vesityökorttikoulutus, vähentävät riskitilanteita. Kriisitilanneharjoituksia ja -koulutuksia järjestetään säännöllisesti yhteistyössä Keski-Uudenmaan Vesi vesilaitoskuntayhtymän, naapurikuntien vesihuoltolaitoksien, pelastuslaitoksen, puolustusvoimien ja viranomaisten kanssa.

Tavoitteet

Mål

Sipoon Veden vuoden 2027 vuositavoitteet perustuvat kunnan vuositavoitteiden, toimenpiteiden ja toteutusohjelmien esityksiin. Alla on esitetty valtuuston asettamat sitovat tavoitteet Sipoon Vedelle:

- Toteuttaa ja tukee kunnan strategiaa ja sen valtuustokauden tavoitteita yhdessä kunnan muun organisaation kanssa
- Vuosikate kattaa poistot ja kunnan päättämät pääomakustannukset pitkällä aikavälillä vesihuoltolain mukaisesti
- Laatii investointiohjelman ja -suunnitelman yhteensopivaksi kunnan investointien kanssa

Lisäksi Sipoon Veden johtokunta asettaa Sipoon Vedelle tavoitteeksi:

7. Sipoon asiakkaiden tiedottamisen kehittäminen yhteistyössä kunnan ja kumppanien kanssa

Raportoi talouden toteutumisesta ja toteumaennusteesta johtokunnan kokousten yhteydessä

Toiminnan tunnusluvut
Verksamhetens nyckeltal

Tunnusluvut / Nyckeltal	TP / BS 2024	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Vesihuollon hintatasoa kuvaavat tunnusluvut / Nyckeltal för vattentjänsternas prisnivå						
Talousveden käyttömaksu (€/m ³) sis. alv / Bruksavgift för hushållsvatten (€/m ³) inkl. moms	1,8		1,97	1,97	1,97	1,97
Jäteveden kättömaksu (€/m ³) sis. alv / Bruksavgift för avloppsvatten (€/m ³) inkl. moms			2,81	2,81	2,81	2,81
Vesihuoltomaksujen vertailuhinta (€/m ³) sis. alv / Jämförelsepris för vattenavgifter (€/m ³) inkl. moms			6,96	6,96	6,96	6,96
Vesihuollon kannattavuutta kuvaavat tunnusluvut / Nyckeltal för vattentjänsternas lönsamhet						
Toiminnan tuotot/toiminnan kulut (%) / Verksamhetens intäkter/verksamhetens kostnader (%)			187,5	189,9	189	188,4
Tuloutus suhteessa liikevaihtoon (%) / Kreditering i relation till omsättningen (%)			11,9	11,4	11,2	11,1
Investoinnit/poistot / Investeringar/avskrivningar			4,1	3,6	2,55	2,46
Investointien tulorahoitus (%) / Investeringarnas inkomstfinansiering (%)			38,1	61,2	80,5	81,9
Vesihuollon laatua kuvaavat tunnusluvut / Nyckeltal för vattentjänsternas kvalitet						
Terveysperustaiset laatuvaatimukset täyttävä veden laatu (%) / Andelen vatten som uppfyller hälsoskyddsmyndighetens kvalitetskrav (%)			100	100	100	100
Putkirikkojen määrä (kpl/km/vuosi) / Antal ledningsbrott (st./km/år)			0,005	0,005	0,005	0,005
Hinnanalennukseen oikeuttavien virheiden määrä (kpl) / Antal fel som berättigar till prisrabatt (st.)			0	0	0	0
Vesihuollon tehokkuutta kuvaavat tunnusluvut / Nyckeltal för vattentjänsternas effektivitet						
Laskuttamattoman talousveden osuus (%) / Andelen ofakturerat hushållsvatten (%)			9	9	9	9
Laskuttamattoman jäteveden osuus (%) / Andelen ofakturerat avloppsvatten (%)			20	19	19	19

Investoinnit 2027

Investeringar 2027

Sipoon Vesi / Sibbo Vatten	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Menot	-4 990 000	-3 830 000	-3 810 000
Tulot	0	0	0
Netto	-4 990 000	-3 830 000	-3 810 000

	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Sipoon Vesi / Sibbo Vatten			
Haja-asutusalueet / Glesbygner	-300 000	-300 000	-300 000
Laajennusinvestoinnit, olemassa olevat alueet / Utbyggnadsinvesteringar, existerande områden	0	0	0
Peruskorjausinvestoinnit / Saneringsinvesteringar	-1 000 000	-1 000 000	-1 000 000
Laajennusinvestoinnit, uudet kaava-alueet / Utbyggnadsinvesteringar, nya planområden	-3 690 000	-2 530 000	-2 510 000

Kaava-alueiden laajennusinvestoinnit ovat uusia alueita, joita kaavoitetaan ja joille toteutetaan vesihuolto, kadut, viheralueet ja muu infra. Näillä alueilla ei ole aikaisemmin ollut asemakaavaa. Samaan investointijakeeseen kuuluvat olemassa olevat kaava-alueet, jotka on kaavoitettu jo aiemmin ja joissa kaavaa nyt uusitaan. Kun esim. puistometsät kaavoitetaan asuinalueiksi, muistuttaa toteutus uusien alueiden toteutusta. Mikäli alueilla on toteutettuna kadut, viheralueet, vesihuolto ja muu infra, tarkoittaa tämä nykyisen kaavan tehostamista ja lisärakentamista verrattain pienin infrainvestointeihin.

Runkoverkoston laajennusinvestoinneilla lisätään joko viemärin tai vesijohdon kapasiteettia tai turvataan ja parannetaan toimintavarmuutta. Nämä investoinnit sisältyvät olemassa olevien alueiden laajennusinvestointeihin.

Peruskorjausinvestointi on korjaustoimenpide, jolla palautetaan olemassa oleva omaisuus enintään alkuperäiseen kuntoon ja joka perustuu kuntotutkimusten perusteella tehtyyn priorisointiin investointijärjestykseksi.

Harvaan asutut alueet ovat vesihuollon kehittämissuunnitelmaan pohjautuvia investointeja, joilla laajennetaan asemakaava-alueiden ulkopuolella olevaa vesihuoltoverkostoa kyliin. Samalla määrärahalla vesihuoltolaitos laajentaa verkostoaan erillisten hakemusten ja johtokunnan päätösten perusteella vesihuollon kehittämissuunnitelman toteuttamisohjelman ulkopuolelle jääneille alueille. Nämä alueet ovat tyypillisesti hyvin pieniä, mutta

kustannustehokkaita.

Muissa investoinneissa käsitelty investointitarpeet, jotka syntyvät kolmannen osapuolen vaatimuksesta (esim. ELY-keskus) tai jotka tehdään paikallisen synergiaedun hyödyntämiseksi taikka toiminnan kehittämiseksi.

Investointisuunnitelman hankkeet on laadittu yhteensopivaksi kunnan investointiohjelman kanssa. Jaksolla 2027–2029 kokonaisinvestoinnit ovat vuosittain noin 3,8–5,0 milj. euroa.

Vuonna 2027 talousarvion mukaiset vesihuollon investoinnit ovat yhteensä noin 5,0 miljoonaa euroa. Vuoden 2027 talousarviossa merkittävimmät bruttoinvestoinnit kohdistuvat Nikkilän kartanon keskuksen sekä Taasjärven itäpuolen ja Metsärinteen alueisiin sekä perusparannuksiin.

Laajennusinvestoinnit, uudet kaava-alueet

Sipoon kunnassa on käynnissä tällä hetkellä useita laajennusinvestointeja kaava-alueisiin.

NG8 Nikkilän kartanon keskuksen kaava-alueen toteutus käynnistyi kesällä 2025 kokoojakadun rakentamisella sekä tonttikatujen esirakentamisella. Vuonna 2026 kävi ilmi, että radan alitus -urakka valmistuu hyvin todennäköisesti etuajassa, käynnistettiin vuoden 2026 aikana jo seuraava urakka, kokoojakadun viimeistelyurakka sekä ensimmäisten tonttikatujen rakentaminen. Kokoojakadun, radan alituksen sekä noin puolien tonttikatujen suunnitelmat valmistuivat loppuvuonna 2025. Asemakaavan loppujen katujen ja puistojen suunnittelu on käynnistynyt keväällä 2026 ja valmistuu kesään 2027 mennessä. Seuraava vesihuolto-urakka esitetään käynnistettäväksi keväällä 2027.

Nikkilän asemanseudun viite-, esi- ja yleissuunnittelu käynnistyi loppuvuodesta 2025. Suunnittelu kestää aikataulun mukaisesti alkuvuoteen 2027.

T6 Taasjärven itäpuolen asemakaavan toteutus käynnistettiin syksyllä 2025. Ensimmäisessä vaiheessa toteutetaan alueen kokoojakadun eteläosa sekä osa uusista sivukaduista. Talousarvion

Utvidgningsinvesteringar, nya planeområden



mukaisesti kaava-alueen toteutus jatkuu kokoojakadun pohjoisosan rakentamisella.

N65 Metsärinteen kunnallistekniikan rakentaminen käynnistyi kesällä 2026. Alkuperäisen aikataulun mukaan hankkeen tuli valmistua toukokuuhun 2028 mennessä. Hanke näyttää etenevän odotettua aikataulua nopeammin.

Viemärikapasiteetin lisäys Massby–Mellunmäki

Varataan suunnittelua varten pieni määräraha, mikäli neuvottelut Östersundomin alueen osalta etenisivät siten, että suunnittelu on järkevä aloittaa. Nikkilä–Söderkulla välin kevyenliikenteenväylän hankkeeseen varataan määrärahoja ELY-keskuksen vaatimien putkisiirtojen vuoksi.

Laajennusinvestoinnit, olemassa olevat alueet

Utvidgningsinvesteringar, existerande områden

Haja-asutusalueet

Glesbygden

Sipoon Vesi jatkaa harvaan asuttujen alueiden vesihuollon sekä pienten jakelujohtojen laajennusten rakentamista kunnan vesihuollon kehittämissuunnitelman ja johtokunnan erillisten päätösten mukaisesti.

Peruskorjausinvestoinnit

Saneringsinvesteringar

Vesijohtoverkon sekä jätevesiverkoston ja -pumppaamojen saneerauksia Sipoon Vesi jatkaa kuntotutkimusten tulosten perusteella. Vesijohtosaneerauksissa keskitytään niihin osuuksiin, joissa on todettu putken kunnosta johtuvia putkirikkoja.

Sipoon Vesi vastaa Viikinmäen jätevedenpuhdistamon laajennusinvestoinneista ja peruskorjausinvestoinneista 1,5 %:n omistusosuutta vastaavalla osuudella.

Lisäksi saneerausinvestointimäärärahalla on tarkoitus toteuttaa varautumiseen ja turvallisuuteen liittyviä investointeja.

Rahoituslaskelmaosa

Finansieringskalkyldelen

Sipoon vesi / Sibbo vatten (1 000 €)	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
Toiminnan rahavirta / Kassaflödet i verksamheten					
Liikelyljäämä / Rörelseöverskott	1 226	1 675	1 653	1 585	1 569
Poistot ja arvonalentumiset / Avskrivningar och nedskrivningar	1 401	1 200	1 400	1 500	1 550
Rahoitustuotot ja -kulut / Finansiella intäkter och kostnader	- 729	- 982	- 782	- 782	- 782
Toiminnan rahavirta yhteensä / Kassaflödet i verksamheten totalt	1 898	1 893	2 271	2 303	2 337
Investointien rahavirta / Kassaflödet för investeringarnas del					
Investointimenot / Investeringsutgifter	- 2 725	- 4 965	- 4 990	- 3 830	- 3 810
Investointien rahavirta yhteensä / Kassaflödet för investeringarnas del totalt	- 2 725	- 4 965	- 4 990	- 3 830	- 3 810
Toiminnan ja investointien rahavirta / Verksamhetens och investeringarnas	- 827	- 3 072	- 2 719	- 1 527	- 1 473
Rahoituksen rahavirta / Kassaflödet för finansieringens del					
Muut maksuvalmiuden muutokset / Övriga förändringar i likviditeten					
Saamisten muutos / Förändring av fordringar	- 237				
Korottomien velkojen muutos / Förändring av räntefria skulder	1 064				
Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä / Övriga förändringar i likviditeten	827				
Rahoituksen rahavirta yhteensä / Kassaflödet för finansieringens del totalt	827				
Rahavarojen muutos / Förändring av likvida medel		- 3 072	- 2 719	- 1 527	- 1 473

6 Tuloslaskelmaosa / Resultaträkningsdelen

Tuloslaskelmaosa osoittaa, miten tulorahoitus riittää palvelutoiminnan menoihin, korkokuluihin ja muihin rahoituskuluihin sekä pitkävaikutteisiin omaisuuden jaksottamisesta aiheutuviin poistoihin ja arvonalentumisiin sekä tarvittaviin uusinvestointeihin.

Tulorahoituksen riittävyyttä arvioidaan toiminta- ja vuosikatteen sekä tilikauden tuloksen avulla. Talousarvion tuloslaskelmaosa sisältää kaikki toiminnan menot ja tulot. Tämä tarkoittaa, että sisäiset erät, ostot ja myynnit sekä sisäiset vuokrat sisältyvät tuloslaskelmaosan menoihin ja tuloihin.

Tuloslaskelmassa esitetään myös valtuustoon nähden sitovat määrärahat ja tuloarviot toimintakatteen jälkeisistä eristä, jotka ovat verotulot, valtionosuudet, korkotuotot ja korkokulut sekä rahoitustuotot ja rahoituskulut. Talousarvion tuloslaskelmaan sisällytetään myös suunnitelmat tilikauden tuloksen käsittelystä.

Toimintakate osoittaa, paljonko toimintakuluista jää katettavaksi verotuloilla, käyttötalouden valtionosuuksilla ja rahoitustuotoilla.

Vuosikate kuvaa kunnan rahoitustulosta ja se osoittaa muun muassa riittääkö kunnan tulorahoitus kattamaan pitkävaikutteisista tuotannontekijöistä aiheutuvat menot eli käyttöomaisuuden laskennalliset poistot.

Kun vuosikatteesta vähennetään poistot ja satunnaiset menot ja lisätään satunnaiset tulot, saadaan tilikauden budjetoitujen menojen ja tulojen erotus, eli tilikauden tulos, joka lisää tai vähentää kunnan omaa pääomaa. Tilikauden tuloksen jälkeen esitettävät erät ovat tuloksenkäsittelyeriä.

6.1 Tuloslaskelma, emokunta / Resultaträkning, moderkommunen

Ulkoiset erät ja sisäiset erät / Interna och externa 1 000 €	TP / BS 2025	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE/BGF 2027	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	32 726	33 383	34 820	34 820			33 243	33 593
Myyntituotot / Försäljningsintäkter	2 085	2 089	2 063	2 063			2 063	1 963
Maksutuotot / Avgiftsintäkter	2 663	2 474	2 395	2 395			2 395	2 395
Tuet ja avustukset / Understöd och bidrag	1 124	783	870	870			870	870
Muut toimintatuotot / Övriga verksamhetsintäkter	26 854	28 037	29 493	29 493			27 915	28 365
Pysyvien vast. myynti / Försäljning av bestående aktiva	1 481	3 350	4 845	4 845			3 000	3 000
Muut toimintatuotot sisäiset / Övriga verksamhetsintäkter, interna	21 451	21 036	21 295	21 295			21 563	22 012
Sisäiset toimintatuotot, muut / Int. Hyror, övriga	121	95	8	8			8	8
Valmistus omaan käyttöön / Tillverkning för eget bruk								
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 109 448	- 111 818	- 112 363	- 112 460			- 113 138	- 114 129
Henkilöstökulut / Personalkostnader	- 49 232	- 51 131	- 52 923	- 52 923			- 53 761	- 54 720
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	- 27 237	- 28 336	- 27 988	- 28 088			- 27 600	- 27 121
Aineet, tarvikkeet ja tavarat / Material, förnödenheter och varor	- 6 359	- 6 492	- 6 085	- 6 085			- 6 237	- 6 393
Avustukset / Understöd	- 4 180	- 3 956	- 3 872	- 3 868			- 3 868	- 3 868
Muut toimintakulut, ulkoiset / Övriga verksamhetskostnader, externa	- 4 418	- 4 409	- 3 841	- 3 841			- 3 840	- 3 840
Muut toimintakulut, sisäiset / Övriga verksamhetskostnader, interna	- 18 022	- 17 494	- 17 655	- 17 655			- 17 831	- 18 188
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 76 722	- 78 435	- 77 543	- 77 640			- 79 895	- 80 536
Verotulot / Skatteintäkter	60 277	64 407	66 909	67 207			69 454	72 116
Valtionosuudet / Statsandelar	22 878	22 427	21 998	21 998			21 998	21 998
Rahoitustuotot ja -kulut / Finansiella intäkter och kostnader	- 815	- 1 916	- 2 878	- 2 878			- 4 334	- 5 605
Korkotuotot / Ränteintäkter		70	100	100			100	100
Muut rahoitustuotot / Övriga finansiella intäkter	890	886	876	876			876	876
Korkokulut / Räntekostnader	- 1 692	- 2 839	- 3 831	- 3 831			- 5 309	- 6 580
Muut rahoituskulut / Övriga finansiella kostnader	- 14	- 33	- 22	- 22				
Vuosikate / Årsbidrag	5 618	6 483	8 487	8 688			7 224	7 973
Suunnitelman mukaiset poistot / Planenliga avskrivningar	- 9 474	- 10 000	- 10 360	- 10 360			- 11 140	- 11 620
Satunnaiset erät / Extraordinära poster								
Tilikauden tulos / Räkenskapsperiodens resultat	- 4 761	- 3 517	- 1 873	- 1 672			- 3 916	- 3 647
Poistoeron lis(-) tai väh(+)/Ökning(-) eller minskning(+) av avskrivningsdifferens	1 781	1 200	1 200	1 200			1 200	1 200
Varausten lis(-) tai väh(+)/ Ökning(-) eller minskning(+) av reserver								
Tilikauden yli-/alijäämä / Räkenskapsperiodens över- /underskott	- 2 979	- 2 317	- 673	- 472			- 2 716	- 2 447

Toimintakate vastualueittain, ulkoiset
Verksamhetsbidrag enligt ansvarsområde, externa

Toimintakate vastualueittain / Verksamhetsbidrag per resultatenheter, ulk./ext. 1 000 €	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	Muutos / Ändring, t eur 2025 / 2026	Muutos / Ändring, % 2025 / 2026
Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen	- 108	1 888	- 6 022	- 1 888	-100,00 %
Konsernipalvelut / Koncerttjänster	- 8 467	- 8 577	- 8 498	8 577	-100,00 %
Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik	- 14 710	- 14 521	- 15 045	14 521	-100,00 %
Koulutus / Utbildning	- 22 409	- 24 041	- 23 990	24 041	-100,00 %
Arki ja vapaa-aika / Vardag och fritid	- 12 735	- 13 255	- 8 881	13 255	-100,00 %
Yhdyskunta ja ympäristö / Samhälle och miljö	- 18 382	- 19 861	- 15 131	19 861	-100,00 %

Toimintatuotot
Verksamhetsintäkter

Ulkoiset tuotot / Externa intäkter 1 000 €	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen	1 225	3 001	4 600	3 000	3 000
Konsernipalvelut / Koncerttjänster	334	444	453	453	453
Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik	1 051	1 000	1 013	1 013	1 013
Koulutus / Utbildning	2 281	2 111	2 131	2 131	2 031
Arki ja vapaa-aika / Vardag och fritid	1 625	1 330	1 208	1 208	1 208
Yhdyskunta ja ympäristö / Samhälle och miljö	4 418	4 462	4 050	3 805	3 805

Toimintakulut
Verksamhetskostnader

Ulkoiset kulut / Externa kostnader 1 000 €	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen	- 1 332	- 1 112	- 10 622	- 10 215	- 9 808
Konsernipalvelut / Koncerttjänster	- 8 801	- 9 021	- 8 951	- 8 983	- 9 025
Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik	- 15 761	- 15 451	- 16 058	- 16 237	- 16 445
Koulutus / Utbildning	- 24 690	- 26 152	- 26 121	- 26 459	- 26 849
Arki ja vapaa-aika / Vardag och fritid	- 14 360	- 14 560	- 10 089	- 10 207	- 10 343
Yhdyskunta ja ympäristö / Samhälle och miljö	- 22 800	- 24 303	- 19 181	- 19 333	- 19 507

6.2 Tuloslaskelma, emokunta ja liikelaitos / Resultaträkning, moderkommunen och affärsverket

Ulkoiset erät ja sisäiset erät / Interna och externa 1 000 €	TP / BS 2025	TA / BU 2026	VK / UF 2027	KJ / KD 2027	TAE/BGF 2027	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	39 151	39 543	41 270	41 270			39 793	40 243
Myyntituotot / Försäljningsintäkter	8 125	7 949	8 213	8 213			8 313	8 313
Maksutuotot / Avgiftsintäkter	2 663	2 474	2 395	2 395			2 395	2 395
Tuet ja avustukset / Understöd och bidrag	1 124	783	870	870			870	870
Muut toimintatuotot / Övriga verksamhetsintäkter	27 238	28 337	29 793	29 793			28 215	28 665
Pysyvien vast. myynti / Försäljning av bestående aktiva	1 481	3 350	4 845	4 845			3 000	3 000
Muut toimintatuotot sisäiset / Övriga verksamhetsintäkter, interna	21 451	21 036	21 295	21 295			21 563	22 012
Valmistus omaan käyttöön / Tillverkning för eget bruk								
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 113 245	- 115 103	- 115 760	- 115 857			- 116 603	- 117 660
Henkilöstökulut / Personalkostnader	- 49 982	- 51 889	- 53 725	- 53 725			- 54 581	- 55 555
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	- 29 085	- 29 515	- 29 161	- 29 261			- 28 773	- 28 344
Aineet, tarvikkeet ja tavarat / Material, förnödenheter och varor	- 7 406	- 7 689	- 7 347	- 7 347			- 7 549	- 7 705
Avustukset / Understöd	- 4 180	- 3 956	- 3 872	- 3 868			- 3 868	- 3 868
Muut toimintakulut, ulkoiset / Övriga verksamhetskostnader, externa	- 4 570	- 4 559	- 4 001	- 4 001			- 4 000	- 4 000
Muut toimintakulut, sisäiset / Övriga verksamhetskostnader, interna	- 18 022	- 17 494	- 17 655	- 17 655			- 17 831	- 18 188
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 74 094	- 75 559	- 74 490	- 74 587			- 76 810	- 77 417
Verotulot / Skatteintäkter	60 277	64 407	66 909	67 207			69 454	72 116
Valtionosuudet / Statsandelar	22 878	22 427	21 998	21 998			21 998	21 998
Rahoitustuotot ja -kulut / Finansiella intäkter och kostnader	- 1 545	- 2 899	- 3 660	- 3 660			- 5 116	- 6 387
Korkotuotot / Räntaintäkter		70	100	100			100	100
Muut rahoitustuotot / Övriga finansiella intäkter	896	889	879	879			879	879
Korkokulut / Räntekostnader	- 1 692	- 3 089	- 3 881	- 3 881			- 5 359	- 6 630
Muut rahoituskulut / Övriga finansiella kostnader	- 749	- 768	- 757	- 757			- 735	- 735
Vuosikate / Årsbidrag	7 516	8 376	10 757	10 959			9 527	10 310
Suunnitelman mukaiset poistot / Planenliga avskrivningar	- 10 781	- 11 200	- 11 760	- 11 760			- 12 640	- 13 170
Satunnaiset erät / Extraordinära poster								
Tilikauden tulos / Räkenskapsperiodens resultat	- 4 263	- 2 824	- 1 003	- 801			- 3 113	- 2 860
Poistoeron lis(-) tai väh(+)/Ökning(-) eller minskning(+) av avskrivningsdifferens	1 781	1 200	1 200	1 200			1 200	1 200
Varausten lis(-) tai väh(+)/ Ökning(-) eller minskning(+) av reserver								
Tilikauden yli-/alijäämä / Räkenskapsperiodens över- /underskott	- 2 482	- 1 624	197	399			- 1 913	- 1 660



6.3 Liikelaitoksen vaikutus tilikauden tuloksen muodostumiseen / Affärsverkets inverkan på räkenskapsperiodens resultat

Sipoon kunta ja Sipoon vesi, ulkoiset / Sibbo kommun och Sibbo Vatten, externa	Talousarvio / Budget 2027		Eliminoinnit / Elimineringar		
	Sipoon kunta / Sibbo kommun	Sipoon Vesi / Sibbo Vatten	Sipoon kunta / Sibbo kommun	Sipoon Vesi / Sibbo Vatten	Tuloslaskelmaosa yhteensä / Resultaträkningsdelen totalt
1 000 €					
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter					
Myyntituotot / Försäljningsintäkter	2 063	6 150		-100	8 113
Maksutuotot / Avgiftsintäkter	2 395				2 395
Tuet ja avustukset / Understöd och bidrag	870				870
Muut tuotot / Övriga intäkter	29 493	300	-314		29 479
Toimintatuotot yhteensä / Verksamhetsintäkter totalt	34 820	6 450	-314	-100	40 857
Toimintakulut / Verksamhetskostnader					
Henkilöstökulut / Personalkostnader	-52 923	-802			-53 725
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	-28 088	-1 173	50	224	-28 988
Aineet, tarvikkeet ja tavarat / Material, förnödenheter och varor	-6 085	-1 262	50		-7 297
Avustukset / Understöd	-3 868				-3 868
Muut toimintakulut / Övriga verksamhetskostnader	-21 495	-160		90	-21 565
Toimintakulut yhteensä / Verksamhetskostnader totalt	-112 460	-3 397	100	314	-115 444
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	-77 640	3 053	-214	214	-74 587
Verotulot / Skatteintäkter	67 207				67 207
Valtionosuudet / Statsandelar	21 998				21 998
Rahoitustuotot ja -kulut / Finansiella intäkter och kostnader	-2 878	-782	0	0	-3 660
Korkotuotot / Ränteintäkter	100				100
Muut rahoitustuotot / Övriga finansiella intäkter	876	3			879
Korkokulut / Räntekostnader	-3 831	-785			-4 616
Muut rahoituskulut / Övriga finansiella kostnader	-22				-22
Vuosikate / Årsbidrag	8 688	2 271	-214	214	10 959
Suunnitelmanmukaiset poistot / Planenliga avskrivningar	-10 360	-1 400			-11 760
Satunnaiset tuotot ja kulut / Extraordinära intäkter och kostnader	0	0			0
Tilikauden tulos / Räkenskapsperiodens resultat	-1 672	871	0	0	-801
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+) / Avskrivningsdifferensens ökning (-) eller minskning (+)	1 200	0	0	0	1 200
Varausten lisäys (-) tai vähennys (+) / Avsättningarnas ökning (-) eller minskning (+)	0	0			

Tilikauden yli-/alijäämä / Räkenskapsperiodens över-/underskott	-472	871	0	0	399
---	------	-----	---	---	-----

7 Investointiosa / Investeringsdelen

Vastuuhenkilöt ja määritelmät / Ansvarspersoner och definitioner:

Aineettomat hyödykkeet / Immateriella tillgångar	Tehtävän mukainen tulosityksikön päällikkö / Resultatenhetschefen enligt uppgift
Maa- ja vesialueet / Mark- och vattenområden	tonttipäällikkö / tomtchef
Rakennukset / Byggnader	tilapalvelupäällikkö / lokalservicechef
Kiinteät rakenteet ja laitteet sekä koneet ja kalusto / Fasta konstruktioner och anordningar samt maskiner och inventarier	tehtävän mukainen vastuualueen päällikkö / ansvarsområdeschefen enligt uppgift
Osakkeet ja osuudet / Aktier och andelar	tehtävän mukainen vastuualueen päällikkö / ansvarsområdeschefen enligt uppgift

Investointiosaan sisältyy määrärahat aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä käyttöomaisuusosakkeiden ja osuuksien hankintamenoihin. Investointien aktivointiraja on 10 000 euroa.

Määrärahat sitovat teknistä valiokuntaa bruttoinvestointien eli kiinteistö- ja infra-investointien osalta. Vesihuollon investoinneista päättää Sipoon Veden johtokunta.

Teknisellä valiokunnalla on oikeus muuttaa investointityypin sisäistä määrärahanjakoa rakennuskohteiden kesken. Teknisellä valiokunnalla ei ole kuitenkaan oikeutta päättää uusista rakennuskohteista. "Valiokunnan kohdentamat hankkeet", "Energiatehokkuushankkeet", "Katujen peruskorjaus", "Ilmastonmuutokseen varautuminen" sekä "liikuntatoimen peruskorjaus ja ylläpito" ovat osioita, joissa kohteiden lopullisen valinnan tekee tekninen valiokunta hankkeiden vaikuttavuus- ja kiireellisyysarvioinnin pohjalta.

Määräraha kiinteistöjen ensikertaista kalustamista varten sisältyy laajennus- ja uudelleenrakennushankkeen kokonaismäärärahaan ja on eritelty omaksi kokonaisuudekseen hyväksytyn hankesuunnitelman jälkeen. Asianomaiset käyttäjäyksiköt vastaavat kuitenkin näistä määrärahoista sekä päättävät ko. hankinnoista.

Kunnan omistamien kiinteistöosaakeyhtiöiden investointien toteuttamisesta vastaavat ko. yhtiöiden hallitukset. Mikäli investoinnit tilataan kunnalta, näkyvät samansuuruiset tulot ja menot kunnan käyttötaloudessa. Investointien määrärahoista päättää näidenkin yhtiöiden osalta kunnanvaltuusto. Täten investointiesitys on hyväksyttävä valtuustolla.

Käsitteet ja investointien rahoittaminen

Laajennusinvestointi:

- infran laajentaminen, joka mahdollistaa lisääntyvän asutuksen;
- uudisrakentaminen, joka lisää kunnan rakennusten palvelukapasiteettia ja kiinteistöjen pinta-alaa;
- väyläinvestoinnit.

Uudelleeninvestointi: uuden rakennuksen rakentaminen, joka korvaa aikaisempia rakennuksia ja niissä annettavaa palvelua.

Peruskorjausinvestointi: korjaustoimenpide, jolla palautetaan olemassa oleva omaisuus alkuperäiseen kuntoon tai lähemmäksi sitä.

Yleiset investoinnit: erityiskohteiden rakentaminen, joita tarkastellaan omana kokonaisuutenaan mm. Elinvoimakeskuksen kanssa yhteistyössä toteutettavat hankkeet.

Uudelleeninvestoinnit, peruskorjausinvestoinnit ja yleiset investoinnit rahoitetaan verotuloilla. Laajennusinvestoinnit on tarkoitus rahoittaa tontinmyynnistä saatavilla tuloilla, jolloin kasvun ei tulisi aiheuttaa lisäkustannuksia nykyisille kunnan asukkaille. Tämä edellyttää kokonaisvaltaista yhdyskuntakehitysprosessia, jota johdetaan kokonaisuutena siten, että kaavatalous ja toimiva sekä toivottu yhdyskuntarakenne saadaan aikaiseksi. Kokonaisuudessaan investoinnit mahdollistavat kunnan kehittymisen.

	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Investoinnit Sipoon kunta ja Vesi					
Bruttoinvestoinnit infraan ja rakennuksiin / Bruttoinvesteringar i infrastruktur och byggnader	13 537 833	-27 985 000	-24 560 000	-16 125 000	-19 040 000
Bruttoinvestoinnit, Sipoon Vesi / Bruttoinvesteringar, Sibbo Vatten	2 601 406	-4 965 000	-4 990 000	-3 830 000	-3 810 000
Irtain omaisuus, yhteensä / Lös egendom, totalt	1 303 375	-388 000	-1 319 500	0	0
Maanosto, Markköp	2 741 693	-1 500 000	-1 500 000	-1 500 000	-1 500 000
Osakkeet ja osuudet, netto / Aktier och andelar, netto	0	0	0	0	0

	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Investoinnit Sipoon kunta ja Vesi					
Menot	22 045 767	-34 838 000	-32 369 500	-21 455 000	-24 350 000
Tulot	466 452	0	0	0	0
Netto	22 512 219	-34 838 000	-32 369 500	-21 455 000	-24 350 000

	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Irtain investoinnit					
Investoinnit Sipoon kunta ja Vesi					
Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen irtain omaisuus	584 794	0	-245 000	0	0
Sivistysvaliokunta / Bildningsutskottet irtain omaisuus	121 210	0	0	0	0
Tekninen valiokunta / Tekniska utskottet irtain omaisuus	358 566	-100 000	-765 000	0	0
Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik irtain omaisuus	0	-55 000	-80 000	0	0
Koulutus / Utbildning irtain omaisuus	0	-107 000	-45 000	0	0
Arki- ja vapaa-aika / Vardag och fritid irtain omaisuus	238 806	-126 000	-184 500	0	0

7.1 Bruttoinvestoinnit infraan ja rakennuksiin / Bruttoinvesteringar i infrastruktur och byggnader

Vuosien 2027–2029 bruttoinvestointien yhteenveto

Taulukossa on esitetty investointien bruttomäärärahat Sipoon kunnan osalta ja eriteltynä investoinnit rakennuksiin ja infraan. Liikuntapaikkarakentaminen sisältyy infraan. Sipoon Veden bruttoinvestoinnit on esitetty omana rivinä.

Kaikki esitetyt investointikustannukset ovat esitetty alv 0 %.

	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Sipoon kunta / Sibbo kommun					

Bruttoinvestoinnit infraan ja rakennuksiin / Bruttoinvesteringar i infrastruktur och byggnader	13 414 687	-27 985 000	-24 560 000	-16 125 000	-19 040 000
---	-------------------	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------

	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Sipoon kunta / Sibbo kommun					
Laajennusinvestoinnit, kaava-alueet / Utbyggnadsinvesteringar, planområden	5 270 754	-14 440 000	-10 870 000	-8 180 000	-6 460 000
Laajennusinvestoinnit, rakennukset / Utbyggnadsinvesteringar, byggnader	270 741	-610 000	-210 000	-400 000	-5 400 000
Muut investoinnit / Övriga investeringar	463 242	-730 000	-2 495 000	-2 620 000	-1 550 000
Peruskorjausinvestoinnit / Saneringsinvesteringar	2 755 639	-3 620 000	-3 620 000	-4 645 000	-5 580 000
Uudelleeninvestoinnit / Återinvesteringar	4 654 312	-8 585 000	-7 365 000	-280 000	-50 000

Investointien suunnittelussa on lähtökohtana, että kaava-alueiden toteuttaminen mahdollistuu, elinkeinoelämää tukevien hankkeiden edellytykset ovat olemassa ja välttämättömät investoinnit rakennuksiin, infraan ja liikuntatoimiin toteutetaan. Kasvustrategian tukemiseksi kaava-alueiden infraan ja tonttituotannon edellytyksiin panostetaan edelleen voimakkaasti.

Sipoon kunta on investoinut viimeisen kymmenen vuoden aikana merkittäviä summia palveluverkkoon sekä uusien kaava-alueiden rakentamiseen. Kunnan investoinneilla on suora yhteys kunnan talouteen. Kunta on sitoutunut valtuustokaudella tasapainottamaan talouden. Toteutettavat investoinnit lisäävät kunnan velkamäärää ja sitä kautta poistot, korot ja lainanlyhennykset kuormittavat kunnan taloutta. Samalla kun käyttötalousmenoja tulee sopeuttaa, on syytä tarkastella myös investointeja entistä tarkemmin. Tämä tarkoittaa sitä, että kunnan tulee erityisesti keskittyä sellaisiin investointeihin, jotka luovat mahdollisuuden kasvulle tai parantavat palveluverkon toimivuutta pitkässä juoksussa. Välttämättömimmät peruskorjaukset rakennuksiin, infraan sekä liikuntatoimeen tulee kuitenkin toteuttaa.

Investointiohjelman hankkeet ovat priorisoitu mm. tonttituotannon, kaavatalouden, hankkeiden vaikuttavuuden ja kohteen teknisen käyttöiän perusteella. Myös hankkeen vaikuttavuus kunnan veto- ja pitovoimaan on pyritty huomioimaan.

Jaksolla 2027–2029 kokonaisinvestoinnit ovat vuosittain noin 16,125- 24,560 milj. euroa.

Vuonna 2027 talousarvion mukaiset kunnan bruttoinvestoinnit infrastruktuuriin ja rakennuksiin ovat yhteensä noin -24,560 miljoonaa euroa. Vuonna 2027 tehtävistä investoinneista noin 60 % kohdistuu infraan, noin 38 % palvelurakentamiseen ja noin 2 % liikuntapaikkarakentamiseen.

Vuonna 2028 taloussuunnitelman mukaiset kunnan bruttoinvestoinnit infraan ja rakennuksiin ovat noin -16,125 miljoonaa euroa ja vuonna 2029 noin -19,040 miljoonaa euroa. Vuoden 2029 arvio sisältää oletuksen siitä, että uimahallia aletaan rakentamaan vuoden 2029 aikana. Ilman uimahallia investointimääräraha taloussuunnitelma vuodelle 2029 on -14,040 miljoonaa euroa.

Kunnassa käynnistyi vuonna 2025-2026 useita kokoluokaltaan suuria investointihankkeita, kuten NG8 Nikkilän kartanon, T6 Taasjärven itäpuoli sekä N65 Metsärinteen kunnallistekniikan rakentaminen. Näiden alueiden rakentaminen jatkuu vuoden 2027 aikana. Lisäksi vuosina 2025-2026 käynnissä on ollut Miilin liikuntahallin urakka ja kesällä 2026 käynnistyi Söderkulla skolan rakentaminen. Näiden investointien osalta maksuerät määräytyvät urakkaohjelman liitteenä olevan maksuerätaulukon mukaan.

Hankkeiden kaavatalous

Kunnan investoinnit suunnitellaan pitkäjänteisesti kokonaisuutena, joka tukee kunnan kasvustrategiaa. Kunnan investointeja tarkastellaan talousarviokauden (1–3 vuoden investointisuunnitelman) ja pitkän tähtäimen (10 vuoden investointiohjelman) suunnitelman kautta.

Investointiohjelma laaditaan monialaisessa yhteistyössä kunnan eri toimialojen kanssa. Rakennuksia koskevat laajennusinvestoinnit perustuvat kunnan väestösuunnitteessa arvioituun asukasmäärän ja väestörakenteen muutoksiin,

palveluverkon kehittämiseen, hyväksyttyihin hankesuunnitelmiin ja aikaisempien talousarvioiden esityksiin.

Kaavatalouden näkökulmasta laajennusinvestoinnit kaava-alueisiin ja kunnan lakisääteisiin palveluverkkoihin nähdään yhtenä kokonaisuutena. Kaavoitusvaiheessa kaava-alueen infran toteutuksesta laaditaan kustannusarvioita esi- ja yleissuunnitelmien pohjalta. Tavoitteena on, että kaikki infran ja uusien lakisääteisten palveluverkkopisteiden laajennusinvestoinnit sekä raakamaan osto periaatteellisesti katetaan uusilta alueilta saaduilla tontinmyyntituloilla. Vesihuollon tulee kattaa kaikki omat menonsa mukaan lukien investoinnit. Kaavataloudellista kannattavuutta uusien alueiden osalta lasketaan vertaamalla infran rakentamisen kustannuksia alueelta saataviin tontinmyyntituloihin ja maankäyttömaksuihin. Tavoitteena on, että alueelta saatavat tontinmyyntitulot ja maankäyttömaksut ovat isommat kuin maanhankintamaksut ja infran toteuttamisen kustannukset. Kaavatalouteen vaikuttavat mm. alueen sijainti suhteessa olemassa olevaan kunnallistekniikkaan ja palveluverkkoon, alueen pohjaolosuhteet, katu- ja puistojärjestelyt sekä rakennusoikeuden määrä kaava-alueella. Yksinkertaistettuna kaavatalous on paras paikoissa, jossa on hyvät rakentamisolosuhteet, infran rakentamisessa voidaan hyödyntää osin olemassa olevia kokoojakatua ja/tai olemassa oleva infra on muuten lähellä, alue sijaitsee lähellä olemassa olevaa palveluverkkoa ja rakennusoikeuden määrä ja sitä kautta tontinmyyntitulot/maankäyttömaksut ovat suhteessa suuria rakennettavaan infraan. Kaava-alueiden kaavataloutta arvioitaessa on kuitenkin hyvä pitää mielessä, että tontinmyyntituloista ja maankäyttömaksuista saatavat tulot ylittävät alueen toteutuskustannukset usein vasta n. 15–30 vuoden aikajänteellä. Kaava-alueiden kustannukset syntyvät aina etupainotteisesti, koska kaava-alueiden infra tulee rakentaa ennen tonttien luovuttamista ja sitä kautta tonttirakentamista. Mitä isompi kaava-alue on, sitä kauemmin kestää, että tuotot ylittävät kustannukset. Rakentamista kannattaakin näin ollen vaiheistaa erityisesti suuremmilla asemakaava-alueilla, kuten Itä-Taasjärvellä ja Nikkilän kartanon alueella. Tällä tavoin infrakustannuksia ja sitä kautta poisto-ohjelmaa voidaan osin jaksottaa. Tonttien vaiheittain luovuttaminen nostaa myös

todennäköisesti tontinmyyntituloja suhteellisesti, koska liika tarjota laskee luontaisesti hintatasoa. Kun kaavataloudessa huomioidaan suorien tuottojen ja menojen lisäksi kunnan kasvusta syntyneet verotulojen lisäys, on lähes kaikki asemakaavat pitkässä juoksussa kannattavia. Kaavatalous käyttäytyy samalla tavalla kaikissa kunnissa. Tulojen ja menojen ajallinen kohdentumattomuus tulee huomioida kunnan talouden johtamisessa. Paras tapa hallita tätä on pitää huoli siitä, että kunnalla on käynnissä jatkuvasti eri vaiheessa olevia asemakaavahankkeita, jotta kunnan tulot ja menot pysyvät tasapainossa. Täydennysrakentamisen mahdollisuuksia tulee myös jatkuvasti tutkia, koska täydennysrakentamisella maan luovutuksesta saadut tulot ovat suhteessa menoihin suuret.

Uusien asemakaava-alueiden toteuttaminen sekä täydennysrakentaminen mahdollistaa kunnan väestönkasvun. Kuntastrategian mukaan kunta haluaa kasvaa siten, että lapsimäärä pysyy vähintään vuoden 2025 tasolla. Tämä tarkoittaa noin 250-300 henkilön vuosittaista asukasmäärän kasvua.

Hankkeiden kustannusarviot tarkentuvat suunnittelun edetessä yleissuunnittelusta toteutussuunnitteluun. Mitä pidemmälle alueen kunnallistekniikan ja muun infran toteuttamista on suunniteltu, sitä tarkempi on kustannusten osalta arvio alueen kaavataloudesta. Alustava arvio perustuu kunnan omaan arvioon kustannuksista ja tontinmyyntituloista. Esi- ja yleissuunnitelmat perustuvat konsultin suunnittelemaan ja laskemaan kustannusarvioon. Lopullinen toteutuksen hinta saadaan kuitenkin vasta urakan kilpailutuksen yhteydessä ja kun urakan aikaiset lisä- ja muutostyöt ovat tiedossa.

Tontinmyynnin osalta kaavatalouden arvioimisessa käytetään hyödyksi tontinmyynnin toteumatietoja muilta vastaavilta alueilta Sipoossa sekä muita selvityksiä eri alueiden tontinmyyntihinnoista. Lopulliset tontinmyyntihinnat perustuvat ulkopuolisen toimijan toteuttamiin arviokirjoihin ko. alueen tonttihinnoista.

Yleisesti uusien alueiden kaavataloutta voidaan parantaa suunnittelemalla hankkeet hyvin, toteuttamalla kaava-alueiden infra

kustannustehokkaasti, lisäämällä myytyjen tonttien määrää tai nostamalla tonttien myyntihintaa. Hyvällä suunnittelulla, tonttien myyntihinnan parantamisella ja tehokkaalla kilpailutuksella on mahdollista parantaa kaava-alueiden kaavataloutta. Yhdyskunnan ja ympäristön toimiala on sitoutunut jatkuvasti kehittämään kaavoituksen sekä suunnitteluttamisen ja rakennuttamisen prosesseja. Hankintaosaamisen kehittäminen on keskeistä kustannusten hallinnassa. Kunnan hankintaosaamista tulee taloussuunnitelma vuosien aikana kehittää.

Sipoon kunnalla on tulossa lähivuosina poikkeuksellisen suuri tonttivolyyymi luovutukseen. Jotta infraan ja palveluverkon kehittämiseen käytetyt menot ja tontinmyynnistä saadut tulot kohdentuisivat mahdollisimman tehokkaasti, tulee kunnan kehittää systemaattisesti kunnan tonttimarkkinointia. Tonttimarkkinointi on osa laajempaa asumisen markkinointia, joka taas kytkeytyy laajempaan kuntamarkkinointiin. Uudenmaan muuttoliikenteestä voidaan havaita, että erityisesti pääkaupunkiseudulta muutetaan laajasti pääkaupunkiseudun kehyskuntiin. Sipoon kunta kilpailee samoista asukkaista kuin muut pääkaupunkiseudun kehyskunnat. Merkittävimmät Sipoon kilpailijat, kuten Tuusula, Porvoo, Järvenpää ja Kerava ovat panostaneet asumisen markkinointiin merkittävästi jo vuosia.

Yhdyskunta ja ympäristötoimiala on vuoden 2026 aikana kehittänyt tontti- ja asumisen markkinointia. Vuoden aikana mm. kunnan tonttisivustot päivitettiin käyttäjäystävällisemmiksi, aloitettiin yhteistyö Etuoven ja Alma Median kanssa, käynnistettiin vaikuttajayhteistyö Senni Salmisen kanssa sekä kartoitettiin ja edistettiin markkinointia eri kanavissa. Sipoossa ei ole tarvinnut aiemmin systemaattisesti markkinoida asumista, koska tarvittava kasvu ja tonttimyynti on syntynyt ilman suurempia ponnisteluja. Markkinatilanteen nähdään kuitenkin muuttuneen nopeasti lyhyessä ajassa. Tämä yhdessä tulevien vuosien laajaan tonttitarjonnan kanssa luo painetta kehittää asumisen markkinointia systemaattisesti. Markkinointikustannukset tulee nähdä investointina kunnan kasvuun eikä tuottamattomina kuluina. Vuoden 2026 aikana toteutetut toimenpiteet ovat osoittaneet, että pienetkin markkinointipanostukset ovat edistäneet tonttien kiinnostuvuutta ja

kysyntää. Kunta- ja asumisenmarkkinoinnille tulee varata tulevaisuudessa riittävät resurssit ja työn vastuita organisaation sisällä tulee tarkentaa.

Investointien suunnittelu

Investointien suunnittelu tulee nähdä tärkeänä osana kunnan talouden suunnittelua ja kehittämistä. Investointien suunnittelu kytkeytyy laajasti kuntakehittämiseen läpileikkaamalla kunnan kaikki toimialat ja kytkeytymällä kaikkien toimialojen ydintoimintoihin. Kunnalle ja sen tulevaisuudelle on ratkaisevaa mihin sekä missä laajuudessa ja koska, kunta päättää investoida.

Palveluverkkoinvestoinnit ja infrainvestoinnit tehdään aina tiedossa olevan tulevan kysynnän mukaan. Investointipäätöksessä tulee huomioida sekä investoinnin taloudellinen puoli kuin sen vaikutus toiminnalliseen/tekniiseen palvelutasoon. Toimivan päätöksentekoprosessin ja hyvän lopputuloksen saavuttamisen edellytyksenä ovat vaihtoehtoiset ratkaisut ja niiden vaikutusten arviointi sekä toiminnan että talouden kannalta.

Investoinnin suunnittelua tulee tehdä pitkäjänteisesti ja investointiohjelmaa tulee ristiin tarkistaa jatkuvasti mm. kunnan strategian, väestösuunnitteen ja palveluverkkoselvityksen kanssa. Infran laajennusinvestoinneista päätettäessä tulee arvioida myös asuntomarkkinan tila sekä nykyinen tonttitarjonta sekä ennakoida tulevaa kysyntää. Ennakoitavuus on investointien suunnittelussa siksi tärkeää, että niin palveluverkon kuin infran osalta, suunnittelu- ja rakentamisprosessit kestävät helposti 3-6 vuotta olettaen asemakaavan olevan vahva. Siksi tieto esimerkiksi päiväkodin kapasiteetin loppumisesta tai yritystonttien vähydestä, tulee tiedostaa mieluusti jo vuosia aikaisemmin. Ennen varsinaista rakentamista hankkeelle tehdään hanke- tai yleissuunnittelu sekä toteutussuunnittelu. Lisäksi kaikki vaiheet tulee kilpailuttaa ja poliittiselle päätöksenteolle tulee varata myös riittävästi aikaa. Mitä aikaisemmin tarve on tiedossa, sitä todennäköisemmin suunnittelu- ja rakentamisvaiheissa voidaan löytää kustannussäästöjä.

Kunta tarkastelee tulevia investointitarpeita 10 vuoden aikahorisontilla. Merkittävimpien investointien osalta pyritään aina tutkimaan vaihtoehtoisratkaisuja. Yhteistyö kaikkien toimialojen kanssa on myös tärkeää, jotta jo olemassa olevia palveluverkkopisteitä voidaan käyttää mahdollisimman tehokkaasti myös ristiin. Muiden investointien osalta laaditaan tarvittavat selvitykset ja suunnitelmat. Investointiohjelmassa tulee tasapainotella myös uudisinvestointien sekä peruskorjausinvestointien kanssa. Kunnan tulee pitää huolta myös jo olemassa olevan infran ja rakennusten teknisestä ja toiminnallisesta kunnosta. Investointeja suunniteltaessa tulee huomioida myös aina investoinnin vaikutukset käyttötalouteen. Investoinnin vaikutus käyttötalouteen voi olla joko negatiivinen tai positiivinen. Käyttötalousmenon muutos on luonteeltaan pysyvä, joten tällä on suuri kumulatiivinen vaikutus.

Vuosien 2027–2029 investointisuunnitelma on laadittu yhdyskunnan ja ympäristön toimialan johdolla yhteistyössä varhaiskasvatuksen, opetuksen, arjen ja vapaa-ajan sekä Sipoon Veden johdon kanssa talousraamin valmistelun yhteydessä.

Tekniselle valiokunnalle valmistellaan kunnan investointisuunnitelma käsiteltäväksi. Investointisuunnitelmasta pyydetään lausunnot muilta valiokunnilta ja jaostoilta. Lausuntokierroksen jälkeen tekniselle valiokunnalle valmisteltavassa, päivitettyssä investointisuunnitelmassa huomioidaan toimielinten lausunnoissaan esittämät asiat tai huomautukset, ja tekninen valiokunta käsittelee sen uudelleen ja lähettää osaksi talousarviota kunnanhallituksen ja edelleen valtuuston käsiteltäväksi.

Investointisuunnitelma 2027–2029

Investointisuunnitelma on talousarvion kolmen vuoden investointiosa, jossa ensimmäinen vuosi on sitova.

Vuonna 2026 käynnistyi suuria investointeja. Osin tästä syystä investointitaso säilyy vuosina 2027–2029 edellisiä vuosia korkeampana. Vuoden 2027

suurimmat investoinnit liittyvät NG8 Nikkilän kartanon keskuksen kokoojakadun ja radan alituksen toteuttamisen viimeistelyyn sekä alueen tonttikatujen rakentamiseen. Vuoden 2027 aikana saadaan avattua myös uusi yhteys Paippistentieltä Nikkilän keskustaan, tämä tukee sekä alueen rakentumista että parantaa kunnan huoltovarmuutta. Kaava-alueen tonttikadut tullaan rakentamaan vaiheittain seuraavan 5-10 vuoden aikana. Ensimmäiset tontit saadaan alustavan aikataulun mukaan luovutukseen vuoden 2027 alkupuoliskolla. Vuoden 2027 aikana on tarkoituksena käynnistää seuraava tonttikaturakka, joka mahdollistaa mm. yli 90 pientalotontin luovutuksen. Urakan myötä saadaan myös joitakin uusia kerros- ja rivitalotontteja luovutukseen. Urakkaan sisällytetään myös Myllyojanpuiston rakentaminen.

NG8 Nikkilän kartanon hankkeen lisäksi Nikkilässä on käynnissä toinen kaava-alueen laajennusinvestointi. N65 Metsärinteen kaava-alueen kunnallistekninen toteutus aloitettiin syksyllä 2026 ja se jatkuu vuoden 2027 aikana. Tämän myötä Nikkilään saadaan uusia pientalotontteja luovutukseen vuoden 2027 aikana sekä Nikkilän kartanon alueelta että Metsärinteestä. Vuoden 2026 aikana Nikkilässä ei ole ollut pientalotontteja luovutettavana. Tulevista tonteista on tullut vuoden 2026 aikana jo jonkin verran ennakkokyselyitä. Söderkullassa T6 Taasjärven itäpuolen toteuttaminen jatkuu vaiheittain. Vuosille 2027-2029 esitetään toteuttavaksi myös tavanomaisia peruskorjaus ja viimeistelytyitä. Lisäksi 2030-luvulla toteuttavien alueiden suunnittelua käynnistetään ja jatketaan. Talman toteutuksen aikataulua tulee tarkentaa taloussuunnitelmavuosien aikana. Tähän kytkeytyy sekä KeNi-radon aikatauluun kuin jo käynnissä olevien alueiden toteutuksen aikatauluun.

Tarkasteluvuosille 2027-2029 esitetään määrärahoja kahdelle laajennusinvestointihankkeelle; uimahallille sekä Nikkilän kartanon keskuksen päiväkodille.

Miilin liikuntahallin uudelleeninvestointihanke valmistuu vuoden vaihteessa 2026-2027. Söderkulla skolan rakentaminen käynnistyi vuoden 2026 kesällä ja koulun on määrä valmistua lokakuussa 2027. Vuoden 2027 loppuvuosi menee koulun

kalustamisessa. Koulutuspalveluiden kanssa käydyn keskustelun pohjalta, tilat otetaan kuitenkin laajamittaisesti käyttöön vasta elokuussa 2028, kun uusi lukuvuosi alkaa. Miilin päiväkodin pihaa uudistetaan ja laajennetaan osana Söderkulla skolan hanketta.

Suunnitelmakaudella on useita tyypillisen luonteisia peruskorjaushankkeita. Peruskorjaushankkeet jakautuvat liikuntatoimeen, toimitiloihin sekä liikenneväyliin sekä puistoihin.

Laajennusinvestoinnit, infra

Laajennusinvestoinnit, kaava-alueet

Utbyggnadsinvesteringar, infrastruktur

Utbyggnadsinvesteringar, planområden

	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Laajennusinvestoinnit, kaava-alueet / Utbyggnadsinvesteringar, planområden					
Menot	5 270 754	-14 440 000	-10 870 000	-8 180 000	-6 460 000
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	5 270 754	-14 440 000	-10 870 000	-8 180 000	-6 460 000

Sipoon kunnassa on käynnissä tällä hetkellä useita laajennusinvestointeja kaava-alueisiin.

Nikkilä:

NG8 Nikkilän kartanon keskuksen kaava-alueen toteutus käynnistyi kesällä 2025 kokoojakadun rakentamisella sekä tonttikatujen esirakentamisella. Lukkarintien alikulkusillan toteutus on edellytys kaava-alueen laajamittaiselle toteutukselle. Radan alituksen toteutus käynnistyi tammikuussa 2026. Urakkaan liittyi kaksi aikataulukriittistä kymmenen vuorokauden mittaista ratakatkoa. Nämä saatiin toteutettua suunnitellusti ja työt ovat muiltakin osin edenneet aikataulua edellä. Urakkaan on sisältynyt odotetusti joitakin lisä- ja muutostöitä, mutta kokonaisuudessaan hanke on edennyt hankkeen tekninen vaativuus huomioiden hyvin. Hankkeen projektinjohtoon sekä valvontaan on pyritty kiinnittämään erityistä huomioita. Koska vuonna

2026 kävi ilmi, että radan alitusurakka valmistuu hyvin todennäköisesti etuajassa, käynnistettiin vuoden 2026 aikana jo seuraava urakka, kokoojakadun viimeistely sekä ensimmäisten tonttikatujen rakentaminen. Näin ensimmäiset tontit saadaan luovutukseen jo alkuvuodesta 2027. Asemakaavan loppujen katujen ja puistojen suunnittelu on käynnistynyt keväällä 2026 ja valmistuu kesään 2027 mennessä. Seuraava tonttikatu-urakka esitetään käynnistettäväksi syksyllä 2027. Tämän urakan myötä alueelta saadaan luovutukseen mm. n. 90 pientalotonttia. Urakkaan sisällytettäisiin myös Myllyjojanpuiston rakentaminen. Laadukkaan puiston rakentaminen parantaa alueen houkuttelevuutta ja edistää tontinmyyntiä ja samalla palvelee lähialueen asukkaita laajemminkin. Vuosille 2027-2028 esitettävän tonttikatu-urakan jälkeen, on tarkoituksenmukaista pitää muutaman vuoden tauko uusista urakoista kaava-alueella. Tällöin alueelta on luovutettavissa riittävä määrä erilaisia tontteja. Suurempaa määrää tontteja Sipoon tonttimarkkina ei pysty luovuttamaan markkinan koko huomioiden. Lisäksi kaava-alueen eteläisemmät tontit kannattaa luovuttaa vasta kun Kerava-Nikkilä radan toteutuksesta on tehty päätös.

NG8 eteläpuolella sijaitsevaan N51 Kunnantalonmäki ja Lukkarintie -kaava-alueeseen ollaan kesän 2026 aikana toteutettu maaperätutkimuksia. Alueen suunnittelu on tarkoitus kilpailuttaa syksyn 2027 aikana. Suunnittelun tavoitteellaan käynnistyvän loppuvuodesta 2027 jatkuen vuoteen 2028. Katusuunnitelmat tullaan asettamaan nähtäville vuoden 2028 aikana. Toteutuksen suunnilleen sijoittuvan vuosille 2029-2030.

Nikkilän asemanseudun viite-, esi- ja yleissuunnittelu käynnistyi loppuvuodesta 2025. Suunnittelu kestää aikataulun mukaisesti alkuvuoteen 2027. Suunnittelun tavoitteena on tutkia alueen rakentamis- ja kehittämismahdollisuuksia annettujen reunaehtojen ja mm. yleiskaavassa ja kaavarungossa määriteltyjen tavoitteiden puitteissa. Keskeinen tavoite on luoda edellytykset henkilöjunaliikenteen avaamiselle sekä alueen täydennysrakentamiselle. Kerava-Nikkilä henkilöjunaliikenteen avaamiselle on käynnistetty

syksyllä 2026 esiselvitys ja hankearviointi, jonka on määrä valmistua vuoden vaihteessa 2026-2027. Tämän pohjalta tehdään päätös siitä, lähdetäänkö hanketta edistämään kohti ratasuunnittelua. Mikäli näin edetään, käynnistyy rata- ja toteutussuunnittelu keväällä 2027. Kustannukset jakautuvat Väyläviraston, Keravan ja Sipoon välillä. Investointiohjelmassa on varattu määrärahoja rata- ja toteutussuunnittelun käynnistymiselle.

N45B Kuntalan asemakaava-alueen kehittäminen suunnitellaan käynnistettäväksi vuoden 2029 aikana. Hankkeen toteutukseen liittyy vanhan Kuntala rakennus ja sen jatkokohtalosta päättäminen. Alueen hyvä sijainti tukee esimerkiksi arkkitehtuurikilpailun tai kumppanuuskaavoituksen toteuttamista. Tämän toteuttaminen nykyisessä markkinatilanteessa ei kuitenkaan ole järkevää. Hankkeen aikataulua tulee tarkentaa seuraavan talousarvion yhteydessä.

N48 Laaksosuontien itäpuolen asemakaavoitus on kesken. Kaavoituksen yhteydessä tulee ratkaista kaava-alueen hulevesiratkaisut. Tälle on varattu pieni määräraha vuodelle 2027. Kaava-alueen toteutus ajoittuu 2030-luvulle. Vuodelle 2029 on varattu määrärahoja hankkeen katu- ja rakennussuunnitelmien käynnistämiseen. Hankkeen suunnittelu- ja toteutusaikataulua tulee tarkentaa myöhemmin.

N49 Korttelin 1015 asemakaavamuutokselle on varattu määrärahoja vuodelle 2028-2029. Vuoden 2028 aikana on tarkoitus päivittää Kaskiniitynpolun jalankulun, pyöräilyn ja huoltoajan suunnitelmat. Hanke suunnitellaan toteuttavaksi vuonna 2029. Hankkeen myötä kaava-alueelta saadaan luovutukseen kerrostalotontteja.

N52 Sipoon Jokilaakson K5063 muutosten ja alueella sijaitsevan Aarretorin suunnittelu toteutettiin vuonna 2026. Vuoden 2026 talousarviossa tämän toteutus esitettiin vuodelle 2027. Aarretorin laidalla olevan kuntosalihankkeen kaatuessa, hankkeen toteutuksen aikataulua voidaan kuitenkin siirtää. Talousarviossa hankkeen toteutukselle on varattu määrärahoja vuodelle 2028.

N57 Suursuon asemakaavamuutos on kesken. Kaavoitus ei ole henkilöstöresurssien takia edistynyt

vuoden 2026 aikana suunnitellusti. Kaava-alueelle suunnitellaan toteutettavaksi kaavoituksen yhteydessä kunnallistekninen yleissuunnitelma vuoden 2027-2028 aikana.

N55 Itäisen jokipuiston kaavoitus on käynnissä. Hankkeelle esitetään määrärahoja kunnallistekniseen yleissuunnitteluun vuosille 2028-2029.

N65 Metsärinteen kunnallistekniikan rakentaminen käynnistyi kesällä 2026. Alkuperäisen aikataulun mukaan hankkeen tuli valmistua toukokuuhun 2028 mennessä. Hanke näyttää etenevän odotettua aikataulua nopeammin. Hankkeen aikataulua tarkennetaan alkuvuodesta 2027. Alueen ennakkomarkkinointi on käynnistetty jo vuoden 2026 aikana. Alueen tontinluovutusehdot pyritään laatimaan ja hyväksyttämään poliittisesti siten, että tontit saadaan luovutukseen heti infran valmistuttua. Alueelle suunnitellaan muuttavan noin 250 henkilöä.

N29 kaava-alueella sijaitseva Rantakuja esitetään toteutettavaksi vuonna 2027.

Söderkulla:

BOX3 Boxin työpaikka-alueen laajennukselle esitetään -50 te määrärahoja vuodelle 2029.

BOX2 Boxin työpaikka-alueen asemakaavan tontit myytiin syksyllä 2026, Tontin myynnin seurauksena kunta on toteutettava asemakaavan mukaisest hulevesialtaat sekä myös osittain varauduttava tonttiliitymien toteutukseen. Vuodelle 2027 esitetään -500t€ ja vuodelle 2028 -200t€.

Päivänpolku sekä Storentien pysäköinti toteutettiin vuonna 2026. Näille varataan pieni määräraha vuodelle 2027, mahdollisiin lisä- ja muutostöihin.

E5 Hangelbyn työpaikka alueen 2. vaiheen kaavoitus on käynnissä. Hankkeelle tulee kaavoituksen yhteydessä toteuttaa kunnallistekninen yleissuunnitelma. Tämän ennakoidaan ajoittuvan vuosille 2028-2029.

Danielsbackan asemakaavan kunnallistekninen yleissuunnitelma tulee päivittää vuoden 2027

aikana. Kaava-alueen katu- ja rakennussuunnittelun suunnitellaan käynnistyvän vuoden 2029 aikana. Asemakaava-alueen toteutus ajoittuu 2030-luvulle.

S17D Söderkullan liikekeskus ja S17C Söderkullan keskustan asemakaavamuutos edistetään rinnakkain. Molemmille hankkeille on varattu määrärahoja investointiohjelmassa.

S20 Söderkullan kartanon alueen kunnallistekniikka valmistui vuoden 2025 aikana. Alueen tonttimyynti on käynnistynyt ja edennyt kohtalaisen hyvin. Alueen tonttikatujen viimeistelyn suunnitellaan ajoittuvan vuodelle 2029-2030. Alueelle on kaavoitettu leikkipuisto. Mikäli tämä tullaan toteuttamaan, sen suunnittelulle on varattu määrärahoja vuodelle 2028.

S22 kalkkirannantien liittymän TP-alueen katualueiden kunnallistekniseen yleissuunnitteluun on varattu määrärahoja 2028-2029.

B13 Sipoonlahden puisto VU7 suunnittelulle on varattu määrärahoja vuodelle 2029. Hankkeen toteutuksen ennustetaan olevan vuonna 2030.

Örnvikintien loppupään suunnittelulle ja toteuttamiselle on varattu määrärahoja vuodelle 2028-2029.

S26 Opintien asemakaavamuutos on sidoksissa Miilin liikuntahallin valmistumiseen. Vanhan liikuntasalin purulle on varattu määrärahoja vuodelle 2028. Hankkeen suunnittelu jatkuu suunnitelmien mukaan vuonna 2028-2029 siten että kaava-alueen kunnallistekniikkaa voidaan alkaa rakentamaan aikaisintaan vuonna 2029. Hankkeen suunnittelu- ja toteutuksen aikataulua tulee tarkentaa ensi vuoden talousarvion yhteydessä.

Pähkinälehdon kaava-alueelle on varattu määrärahoja vuodelle 2027 Pähkinäpolun viimeistelyllä sekä Gneissitien, Gneissikaaren, Granaattitien ja Kvartsikujan vihertöiden viimeistelylle. Asemakaava-alueen liikenneympyrään suunniteltu majakka, on myös jäänyt toteuttamatta. Tälle on varattu määrärahoja vuodelle 2027.

T6 Taasjärven itäpuolen asemakaavan toteutus käynnistettiin syksyllä 2025. Ensimmäisessä

vaiheessa toteutetaan alueen kokoojakadun eteläosa sekä osa uusista sivukaduista. Talousarvion mukaisesti kaava-alueen toteutus jatkuu kokoojakadun pohjoisosan rakentamisella. Kaava-alueelta voidaan luovuttaa tontteja rakentamisen etenemisen mukaisesti. Ensimmäiset tontit voidaan nykyisen aikataulun mukaisesti luovuttaa vuodenvaihteessa 2026-2027.

S27 Söderkullan keskustan eteläosan (Kallbäck 1) sekä S30 Joensuuntilan asemakaavamuutokselle on varattu pieniä määrärahoja. Näiden tarve riippuu kaavoituksen etenemisestä.

79 Taasjärven IV sijaitsee Taasjärven pohjoispuolella. Alueen tontinmyynti on edennyt hyvin alueen katujen viimeistely suunnittellaan toteutettavaksi vuosina 2028-2029, siten että vuonna 2028 toteutetaan jalkakäytävä ja vuonna 2029 varsinaisten katualueiden viimeistelyt.

Talma:

Talman osalta on varattu määrärahoja talousarviossa TM2 Talman keskustan eteläosalle sekä TM6 Talmankaari asemakaava-alueelle. Talman suunnittelun ja toteutuksen aikataulua tulee tarkentaa seuraavan talousarvion yhteydessä. Alueen kehittäminen kytkeytyy moneen laajempaan kokonaisuuteen.

Kiinteintä investointierinä talousarviossa esitetään Infran viimeistelylle -50 te sekä yritystonttien suunnittelu- ja toteutusvarauksille -250te investointimäärärahaa. Vastaava erä on ollut talousarviossa myös aiemmin. Uutena riviä investointierään esitetään -50te vuosittaista määrärahaa kävelyn ja pyöräilyn edistämiseen ja turvallisuuden parantamiseen. Investointirivin avulla voidaan toteuttaa Kävelyn ja pyöräilyn -ohjelmassa esitettyjä toimenpiteitä.

Väylähankkeet

Trafikledsprojekt

Väylähankkeet / Trafikledsprojekt	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Väylähankkeet / Trafikledsprojekt					
Menot	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Tulot	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Netto	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €

Vuosina 2027-2029 on käynnissä yksi väylähanke, joka sijoittuu Bastukärr-Kerava välin kävelyn ja pyöräilyn väylän parantamiseen.

Laajennusinvestoinnit, rakennukset

Utbyggnadsinvesteringar, byggnader

	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Laajennusinvestoinnit, rakennukset / Utbyggnadsinvesteringar, byggnader					
Menot	270 741	-610 000	-210 000	-400 000	-5 400 000
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	270 741	-610 000	-210 000	-400 000	-5 400 000

Tarkasteluvuosille 2027-2029 esitetään määrärahoja kahdelle laajennusinvestointihankkeelle; uimahallille sekä Nikkilän kartanon keskuksen päiväkodille. Uimahallin hankesuunnitelmaa päätettiin vuoden 2026 aikana päivittää mm. tutkimalla hyppyaltaan toteuttamisen mahdollisuus sekä altaan muuttaminen teräsrakenteiseksi. Hankesuunnitelma on tarkoitus käsitellä poliittisesti vuoden 2027 alussa. Hankesuunnitelman pohjalta tehdään päätös investoinnista. Täten investointiohjelmassa esitetyt määrärahat ovat ehdollisia vuoden 2026 alussa tehtävälle poliittiselle päätöksenteolle. Uimahalli hankkeeseen liittyy merkittäviä teknisiä, toiminnallisia ja taloudellisia riskejä, jotka on syytä tarkastella huolella. Mahdollisen investointipäätöksen jälkeen tulee huolella pohtia, millä hankemuodolla uimahallia lähdetään edistämään. Tällä on vaikutuksensa investointien ajalliseen kohdentumiseen. Uimahallin toteutuksen aikataulua pohdittaessa on hyvä tiedostaa lähialueilla olevien muiden uimahallihankkeiden aikataulu ja sitä kautta käytössä olevat resurssit. Uimahallirakentaminen on

erityisrakentamista ja johtuen siitä, että viime vuosikymmeninä Suomessa ei ole rakennettu montaakaan uutta uimahallia, on osaajien määrä markkinoilla rajallinen. Tällä hetkellä on käynnissä useita uimahallihankkeita, jotka sitovat juuri ko. osaajia. Uimahallin suunnittelun ja toteutuksen aikataulu on syytä sovittaa edellä mainittuun. Nikkilän kartanon alueen asukasmäärän kehittyminen puoltaisi myös uimahallihankkeen suunnittelun ja toteutuksen lykkäämistä muutamalla vuodella.

Varhaiskasvatuksella on haastetta jo nyt löytää päiväkotipaikkoja kaikille lapsille Nikkilässä. NG8 Nikkilän kartanon asemakaava-alueelle on kaavoitettu päiväkotitontti. Investointiohjelmassa esitetään, että ko. päiväkodin hankesuunnitelma käynnistetään vuoden 2027 aikana. Päiväkodin toteutussuunnittelun ja toteutuksen aikataulua tullaan päivittämään ensi vuoden talousarvion laadinnan yhteydessä, kun päiväkotien kapasiteetin ja lapsimäärän kehitymisestä on ajankohtaisempaa tietoa. Päiväkoti voisi valmistua nykyisen tiedon valossa 2030-luvun alussa. Tarvittavaan aikatauluun vaikuttaa myös mm. Metsärinteen ja Nikkilän kartanon -alueen tonttikysyntä sekä lapsimäärän kehittyminen Sipoossa.

Uudelleeninvestoinnit

Återinvesteringar

	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Uudelleeninvestoinnit / Återinvesteringar					
Menot	4 654 312	-8 585 000	-7 365 000	-280 000	-50 000
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	4 654 312	-8 585 000	-7 365 000	-280 000	-50 000

Miilin liikuntahallin uudelleeninvestointihanke valmistuu vuoden vaihteessa 2026-2027. Vuodelle 2027 esitetään pienehköjä määrärahoja mahdollisille lisätöille ja ensikalusteille. Näiden tarve selviää liikuntahallin käyttöönoton jälkeen.

Söderkulla skolan rakentaminen käynnistyi vuoden 2026 kesällä ja koulun on määrä valmistua lokakuussa 2027. Vuoden 2027 loppuvuosi menee koulun kalustamisessa. Koulutuspalveluiden kanssa käydyin keskustelun pohjalta, tilat otetaan kuitenkin laajamittaisesti käyttöön vasta elokuussa 2028, kun uusi lukuvuosi alkaa. Miilin päiväkodin pihaa uudistetaan ja laajennetaan osana Söderkulla skolan hanketta.

Peruskorjausinvestoinnit

Saneringsinvesteringar

	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Peruskorjausinvestoinnit / Saneringsinvesteringar					
Menot	2 811 632	-3 620 000	-3 620 000	-4 645 000	-5 580 000
Tulot	60 000	0	0	0	0
Netto	2 871 632	-3 620 000	-3 620 000	-4 645 000	-5 580 000

Peruskorjausinvestointeihin kuuluu peruskorjausinvestoinnit liikuntatoimeen, toimitiloihin sekä liikenneväyliin sekä puistoihin.

Liikuntatoimi

Liikuntatoimella esitetään vuosittaista -110 t€ budjettia liikuntapaikkojen peruskorjaukselle ja ylläpidolle. Liikuntapalvelupäällikkö esittää tekniselle valiokunnalle vuosittain esityksen, mihin kohteisiin määräraha käytetään. Tekninen valiokunta pyytää arki- ja vapaa-ajan valiokunnalta lausunnon ennen lopullista päätöksentekoa.

Söderkullan urheilukentän keinotekonurmi oli tarkoitus vaihtaa vuoden 2026 aikana. Hankkeen kilpailutuksessa oli kuitenkin haasteita ja kilpailutus jouduttiin keskeyttämään. Tekonurmen uusiminen ei ollut enää järkevää syksyn 2026 aikana. Paras aika työlle on kesä, jolloin työt aiheuttavat vähiten haittaa kentän käytölle. Tästä syystä hankkeen määrärahat esitetään siirrettäväksi vuodelle 2027.

Nikkilän urheilukentän huoltorakennus vaatii mittavaa peruskorjausta lähivuosina. Kesän 2026 myrsky pahensi rakennuksen tilannetta. Vuonna 2028 rakennukselle on tarkoitus laatia hankesuunnitelma, jossa määritetään korjauksen laajuus ja toteutustapa. Toteutus on tällä hetkellä arvioitu ajoittuvaksi vuoteen 2029, mutta hankkeen aikataulua tarkennetaan tulevien vuosien talousarviovalmisteluiden yhteydessä.

Söderkullan hiihtostadion huoltorakennukset kaipaavat myös lähivuosina peruskorjausta. Tarve on lähtöisin muunmuassa Söderkullan ulkotekojään valmistumisesta sekä jäädytyskoneen säilytyksestä. Tällä hetkellä jäädytyskoneelle ei löydy paikkaa sisätiloissa. Jäädytyskone pitäisi saada kuitenkin lämpimiin sisätiloihin sulamaan ainakin ajoittain. Samassa yhteydessä hiihtostadionin kuulusjärjestelmää tulee tarkastella ja tarkistaa

tilojen sosiaali- ja pukutilat vastaamaan määräyksiä.
Hankkeelle esitetään määrärahoja
hankesuunnitelmalle vuodelle 2028.
Hankesuunnitelma tarkentaa aikataulua ja
kustannusarviota. Talousarviossa esitetään
kuitenkin suunnitelmavuodelle 2029 määrärahoja
hankkeen toteutukselle.

Skeittipuiston suunnittelulle on varattu pieni
määräraha vuodelle 2029. Uuden skeittiparkin
toteutus voisi ajoittua 2030-luvun alulle.

Toimitilat

Toimitiloilla on käytössä vuosittain 1,2 miljoonan
euron määräraha valiokunnan kohdentamiin
peruskorjaushankkeisiin. Toimitilojen
korjausrakentamisen esimies suunnittelee ja esittää
tekniselle valiokunnalle hankkeet, joita vuosittain
tällä määrärahalla toteutetaan. Hankkeiden määrä
on vaihdellut vuosittain noin 4-10 välillä, riippuen
hankkeiden laajuudesta. Ko. rahalla on tarkoitus
toteuttaa pienempiä peruskorjaushankkeita
joustavasti. Toimitilat yksikkö suunnittelee myös
tämän määrärahan allokointia useammaksi
vuodeksi eteenpäin. Palveluverkkopisteiden
laajemmat peruskorjaushankkeet käsitellään
investointiohjelmassa omina riveinä. Edellä mainitut
korjaushankkeet ovat hallinnollisesti kevyitä ja
erityistä erillistä suunnittelua ei näissä useinkaan
tarvita.

Vastaavasti vuosittain on käytössä 150t€
energiatohokkuushankkeisiin. Määrärahaa on
vähennetty aiemmasta 300t€. Nämä valmistellaan
ja esitetään peruskorjauskohteiden tavoin tekniselle
valiokunnalle vuosittain.

Uutena riviä investointiohjelmaan on lisätty
määräraha ilmastonmuutokseen varautumiseen
liittyen. Vuosittainen määräraha on -100 t€ ja sillä
toteutetaan mm. aktiivisia (ilmalämpöpumput yms.)
ja passiivisia (auringonsuojakalvot) viilennyskeinoja
kunnan palveluverkkopisteeseen. Tarve tälle on
noussut kaikilta toimialoilta ja loppukäyttäjiltä.
Kesät ovat entistä kuumempia ja kunnan
kiinteistöjen sisälämpötilat ovat nousseet.
Määrärahoilla voidaan myös toteuttaa mm.
varjopaikkoja koulujen ja päiväkotien pihoille.

Kunnan omistamaan nk. Siniseen halliin tulee

tehdä pienimutoisia perusparannuksia. Perusparannukset liittyvät erityisesti kiinteistön palo-osastointiin. Hallissa työskentelee kunnan henkilökuntaa.

Söderkullan kartanon pihapiirissä olevan kesäteatterin katsomo tulee uusia lähivuosina. Hankkeelle esitetään määrärahaa alustavasti vuodelle 2028.

Lehmuslinnan päiväkotitoiminta siirtyi kunnalle kesällä 2026. Kesällä 2026 toteutettiin välttämättömiä korjaustoimenpiteitä lisämäärärahalla. Päiväkodin katto tulisi uusia lähivuosina. Tälle on varattu määrärahoja vuodelle 2028.

Lukkarin koulusta käynnistettiin hankesuunnitelma vuoden 2026 aikana. Hankesuunnitelman yhteydessä toteutettujen tutkimusten ja näyttöiden perusteella, koulu esitettiin käyttökieltoon. Tällä hetkellä Lukkarin koulun oppilaat ovat väistötiloissa muissa kouluissa. Hankesuunnitelma jatkuu vuoden 2027 aikana. Hankesuunnitelman pohjalta arvioidaan koulun kunnostustarve ja -tapa. Määrärahojen tarvetta tarkennetaan sen jälkeen, kun hankesuunnitelma ja sen johtopäätökset ovat saatavilla.

Mäntymäen päiväkodin piha (sis. salaojitus) ja sen leikkivälineet vaativat kunnostusta ja peruskorjausta lähivuosina. Hankkeen suunnitelmat ja kustannusarvio on tarkoitus päivittää vuoden 2027 aikana ja varsinainen toteutus tehdä kesällä 2028.

Pohjois-Sipoossa sijaitsee kolme kyläkoulua, Borgby skola, Södra Paipis skola ja Norra Paipis skola. Vuodelle 2027 on varattu määräraha näiden kolmen kyläkoulun tarveselvitykselle. Selvityksessä on tarkoitus käydä läpi kyläkoulujen tekninen kunto, tarvittavat kunnostustarpeet sekä tutkia mahdollisuutta täydennys rakentaa kutakin koulua. Selvitys toteutetaan yhdyskunta ja ympäristötoimialan toimitilayksikön vetämänä, mutta siihen osallistetaan koulutuspalvelut. Selvitystyön tavoitteena on tutkia, miten Pohjois-Sipoossa saadaan kyläkoulutoiminta jatkumaan sekä oppilasmäärän että tilojen tekninen kunto huomioiden mahdollisimman laadukkaana.

Boxby skola vaatii suurempaa peruskorjausta lähivuosina. Peruskorjauksen suunnittelulle varataan määrärahoja vuodelle 2028 ja toteutuksen arvioidaan sijoittuvan vuodelle 2029.

Kustannusarviota tarkennetaan tulevien talousarvioiden teon yhteydessä. Koulun oppilaille löytyy luonteva väestötila Söderkulla skolan valmistumisen jälkeen.

B1 Sipoon opiston opistotaloa tulee lähivuosina peruskorjata. Vuosille 2027-2029 ei esitetä määrärahoja hankkeen hankesuunnitelman toteuttamiselle mutta tarvetta on syytä tarkastalle viimeistään vuoden 2028 talousarvion valmistelun yhteydessä.

Monitoimihallin peruskorjauksen tarve on tunnistettu 2030-luvun alulle. Hankkeelle ei kuitenkaan vielä esitetä määrärahoja. Asiaa tarkastellaan ensi vuoden talousarvion laadinnan yhteydessä.

Liikenneväylät ja puistot

Katujen ja puistojen peruskorjaushankkeille on aiempina vuosina varattu -600 t€ määräraha. Katupäällikkö on esittänyt vuoden alussa tekniselle valiokunnalle, miten määräraha on tarkoitus vuosittain käyttää. Hankkeen vuosittaiset määrärahat nostetaan vuodesta 2027 alkaen -700 t€. Syynä tähän on rakentamisen kustannusten merkittävä kasvu mm. öljyn hinnan nousun myötä, joka suoraan vaikuttaa mm. asfaltin hintaan. Lisäksi kunnan katu- ja puistoverkko on viimeisen 10 vuoden aikana laajentunut merkittävästi ja näin ollen peruskorjattavaakin on enemmän.

Määrärahan nostoa puoltaa myös se, että kesken tilikauden tulee lähes aina jokin yllättävä tarve, jolle ei oltu varattu määrärahoja. Osalla 700 t€ määrärahasta on mahdollista nopeasti reagoida päättäjien tai kuntalaisten esiin nostamiin sekä odottamattomiin kunnostustarpeisiin kaduilla ja puistoissa.

Nikkilän keskuspuiston osallistavalle budjetoinnille on varattu määräraha vuodelle 2027.

Uudensillantien saneeraukselle on varattu määrärahoja vuosille 2027-2028.

Pornaistentien peruskorjauksen ja

liikenneturvallisuuden parantamisen suunnittelu on käynnissä vuonna 2026. Hankkeen toteuttamiselle on varattu määrärahoja vuodelle 2027.

Kaava-alueen E1 Tuulihaukankujan LP-alueen toteutukselle on varattu määrärahoja vuodelle 2028. LP-alue on jäänyt aiemmin toteuttamatta.

Muut investoinnit

Övriga investeringar

	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Muut investoinnit / Övriga investeringar					
Menot	463 242	-730 000	-2 495 000	-2 620 000	-1 550 000
Tulot	0	0	0	0	0
Netto	463 242	-730 000	-2 495 000	-2 620 000	-1 550 000

Nikkilä-Söderkulla kevyenliikenteen väylän suunnittelu on käynnissä ja rakentaminen käynnistyy aikaisintaan vuonna 2028. Hankkeen suunnittelu valmistuu vuoden 2027 aikana, jonka jälkeen hankkeen tarkempi kustannusarvio on tiedossa. Hankkeen toteutukselle on varattu määrärahoja vuosille 2028-2029. Määrärahoja tarkennetaan seuraavan talousarvion laadinnan yhteydessä. Hanke on Elinvoimakeskukseen (EVK) vetämä. Hanke on saanut valtion tukea.

Mt179 jalankulku- ja pyöräilyväylä välillä Box-Kulloo sekä mt179/mt148 liittymän perustaminen on niin ikään EVK vetoinen hanke. EVK on ilmoittanut, että aikeissa toteuttaa hankkeen vuoden 2027 aikana. Tämän hetken kustannusarvio Sipoon osuudesta on noin 2.2 miljoonaa euroa.

Sähköautojen latausverkon rakentaminen kunnan kiinteistöille jatkuu vuosina 2027-2029 suunnitelman mukaisesti. Määräraha kullekin vuodelle on -50 t€.

MT146 Paippinen Lemmenlaakso jalankulun ja pyöräilyn edistämiseksi on varattu pieni määräraha vuodelle 2027. Hankkeen eteneminen on riippuvainen elinvoimakeskuksesta.

7.2 Investoinnit, muut toimialat / Investeringar, övriga sektorer

Maa-alueiden ostot ja myynnit

Köp och försäljning av markområden

	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Maanosto / Markköp					

Menot	4 164 013	-1 500 000	-1 500 000	-1 500 000	-1 500 000
Tulot	223 970	0	0	0	0
Netto	4 387 983	-1 500 000	-1 500 000	-1 500 000	-1 500 000

Maa-alueen oston (nk. raakamaa) budjettia pienennettiin vuodesta 2025 vuodelle 2026 1,5 miljoonaan euroon. Talousarviossa maa-alueen oston vuosibudjetiksi esitetään 1,5 miljoonaa euroa. Maanhankinta on kunnalle elintärkeää kunnan pitkän aikavälin tavoitteiden toteutumiselle. Maanhankinnalla turvataan kunnan pitkäjänteinen yhdyskuntarakentaminen, elinkeinoelämän sijoittumismahdollisuudet sekä palvelu- ja virkistysalueiden toteuttaminen. Riittävä maareservi mahdollistaa hallitun yhdyskuntakehityksen ja kaavoituksen sekä tukee kunnan kasvua ja strategisten tavoitteiden saavuttamista. Kunnalla tulee olla riittävää maanomistusta kuntakehityksen kannalta strategisissa paikoissa, jotta se voi kaavoittaa, rakentaa kunnallistekniikkaa ja myydä tontteja pitkällä aikavälillä.

Irtain omaisuus

Lös egendom

Irtain investoinnit	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Investoinnit Sipoon kunta ja Vesi					
Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen irtain omaisuus	584 794	0	-245 000	0	0
Sivistysvaliokunta / Bildningsutskottet irtain omaisuus	121 210	0	0	0	0
Tekninen valiokunta / Tekniska utskottet irtain omaisuus	358 566	-100 000	-765 000	0	0
Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik irtain omaisuus	0	-55 000	-80 000	0	0
Koulutus / Utbildning irtain omaisuus	0	-107 000	-45 000	0	0
Arki- ja vapaa-aika / Vardag och fritid irtain omaisuus	238 806	-126 000	-184 500	0	0

Irtaimen investointien hankintaan on toimialoille varattu määrärahat, joiden kohdentamisesta päättää aina asianomainen valiokunta. Kunnanhallituksen investointeihin kohdistetaan mahdolliset omistuksiin liittyvät investoinnit.

Yhdyskunta- ja ympäristötoimialan irtaimeen investointiin on varattu vuonna 2027 765t€.

Määrärahasta 490t€ on varattu Kuntalan tehtäviin tarpeellisiin muutostöihin, joita on tarkoitus tehdä vuoden 2027 aikana. Määräraha on kytköksissä siihen, että kunta luopuu yhdyskuntalosta kokonaisuudessaan, jolloin yhdyskunta- ympäristön

toimialalta noin 70 henkilö siirtyy kuntalaan. Yhdyskuntalosta luopuminen edellyttää myös, että sinisen hallin tarpeelliset työt saadaan suoritettua ennen muuttoa yhdyskuntatalosta, jotta Digituki-yksikkö voi siirtyä nykyisistä tiloistaan kuntalan b-siivestä.

Määrärahasta 275t€ on tarkoitus käyttää polannenterä pyöräkuormaajaan, pyöräkuormaaja, isokoinen henkilönostin sekä mittalaitteet tonttiyksikköön hankkimiseen .

8 Rahoitusosa / Finansieringsdelen

Rahoitusosassa esitetään toiminnan, investointien ja rahoituksen rahavirrat vähennyslaskukaavan muodossa. Toiminnan ja investointien rahavirta esitetään välisummana. Ylijäämäinen välisumma osoittaa investointien rahoituksen toteutuvan kokonaan tulorahoituksella, investointien rahoitusosuuksilla ja omaisuuden myynillä. Negatiivinen välisumma kertoo määrän, joka on rahoitettava pääomarahoituksella. Toiminnan ja investointien sekä rahoituksen rahavirran yhteenlaskettu määrä osoittaa budjetoitujen rahavirtojen kokonaisvaikutuksen kunnan maksuvalmiuteen.

Vuonna 2027 emokunnan ja Sipoon Vesi -liikelaitoksen toiminnan ja investointien rahavirta on 22 milj. € negatiivinen. Lainanlyhennykset pitkäaikaisista lainoista ovat 22 milj. €. Investointien ja lainanlyhennysten rahoittamiseksi on pitkäaikaisten lainojen lisäystä budjetoitu 47 milj. €. Kunnan lainakanta siis kasvaa 25 milj. € talousarviovuonna. Sen lopussa lainakanta on 163 milj. € ja vuoden 2029 lopussa 195 milj. €.

8.1 Rahoituslaskelma, emokunta / Finansieringsanalys, moderkommunen

RAHOITUSLASKELMA / FINANSIERINGS- ANALYS ulkoiset erät / externa poster (1 000 €)	TP / BS 2024	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Toiminnan rahavirta / Kassaflödet i verksamheten						
Vuosikate / Årsbidrag	9 281	5 618	6 483	8 688	7 224	7 973
Tulorahoituksen korjauserät / Korrektivposter till internt tillförda medel	- 1 769	- 1 455	- 3 350	- 4 845	- 3 000	- 3 000
Toiminnan rahavirta yhteensä / Kassaflödet i verksamheten totalt	7 512	4 163	3 133	3 843	4 224	4 973
Investointien rahavirta / Kassaflödet för investeringarnas del						
Investointimenot / Investeringsutgifter	- 15 986	- 17 460	- 29 873	- 27 480		
Rahoitusosuudet investointimenoihin / Finansieringsandelar för		60				
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot / Försäljningsinkomster av	1 988	1 861	3 350	4 845	3 000	3 000
Investointien rahavirta yhteensä / Kassaflödet för investeringarnas del totalt	- 13 998	- 15 538	- 26 523	- 22 635	3 000	3 000
Toiminnan ja investointien rahavirta / Verksamhetens och investeringarnas	- 6 486	- 11 376	- 23 390	- 18 791	7 224	7 973
Rahoituksen rahavirta / Kassaflödet för finansieringens del						
Antolainauksen muutokset / Förändringar i utlåningen						
Antolainasaamisten vähennys / Minskning av utlåningen						
Antolainauksen muutokset yhteensä / Förändringar i utlåningen totalt						
Lainakannan muutokset / Förändringar i lånebeståndet						
Pitkäaikaisten lainojen lisäys / Ökning av långfristiga lån	20 000	28 000	38 000	47 000	54 000	45 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys / Minskning av långfristiga lån	- 13 796	- 15 295	- 19 575	- 21 577	- 31 876	- 20 576
Lyhytaikaisten lainojen muutos / Förändring av kortfristiga lån	5 000	- 3 000	5 000			
Lainakannan muutokset yhteensä / Förändringar i lånebeståndet totalt	11 204	9 705	23 425	25 423	22 124	24 424
Muut maksuvalmiuden muutokset / Övriga förändringar i likviditeten						
Saamisten muutos / Förändring av fordringar	525	552				
Korottomien velkojen muutos / Förändring av räntefria skulder	- 831	1 973				
Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä / Övriga förändringar i likviditeten	- 306	2 525				
Rahoituksen rahavirta yhteensä / Kassaflödet för finansieringens del totalt	10 898	12 230	23 425	25 423	22 124	24 424

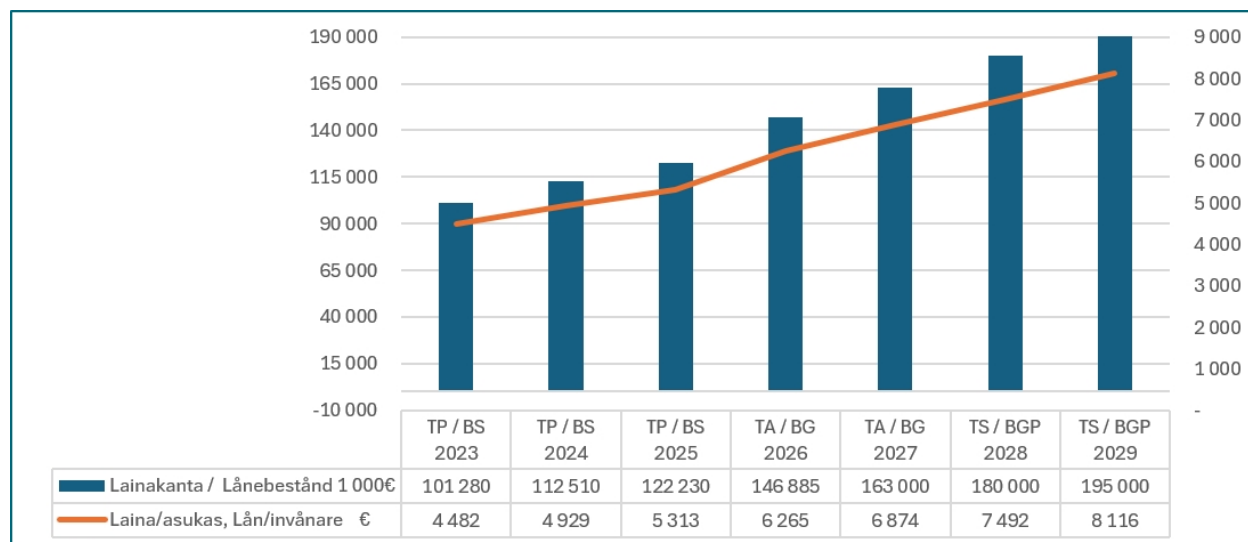
Rahavarojen muutos / Förändring av likvida medel	4 412	854	35	6 631	29 348	32 398
Rahavarojen muutos / Förändring av likvida medel						
Rahavarat 31.12. / Likvida medel 31.12.	8 042	8 070				
Rahavarat 1.1. / Likvida medel 1.1.	3 634	8 042				

8.2 Rahoituslaskelma, emokunta ja liikelaitos / Finansieringsanalys, moderkommunen och affärsverket

RAHOITUSLASKELMA / FINANSIERINGS- ANALYS ulkoiset erät / externa poster (1 000 €)	TP / BS 2024	TP / BS 2025	TA / BU 2026	TA / BU 2027	TS / EP 2028	TS / EP 2029
Toiminnan rahavirta / Kassaflödet i verksamheten						
Vuosikate / Årsbidrag	11 196	7 516	8 376	10 959	9 527	10 310
Tulorahoituksen korjaußerät / Korrektivposter till internt tillförda medel	- 1 769	- 1 455	- 3 350	- 4 845	- 3 000	- 3 000
Toiminnan rahavirta yhteensä / Kassaflödet i verksamheten totalt	9 427	6 061	5 026	6 114	6 527	7 310
Investointien rahavirta / Kassaflödet för investeringarnas del						
Investointimenot / Investeringsutgifter	- 18 700	- 20 184	- 34 838	- 32 470	- 3 830	- 3 810
Rahoitusosuudet investointimenoihin / Finansieringsandelar för		60				
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot / Försäljningsinkomster av	1 988	1 861	3 350	4 845	3 000	3 000
Investointien rahavirta yhteensä / Kassaflödet för investeringarnas del totalt	- 16 712	- 18 263	- 31 488	- 27 625	- 830	- 810
Toiminnan ja investointien rahavirta / Verksamhetens och investeringarnas	- 7 285	- 12 202	- 26 462	- 21 511	5 697	6 500
Rahoituksen rahavirta / Kassaflödet för finansieringens del						
Antolainauksen muutokset / Förändringar i utlåningen						
Antolainasaamisten vähennys / Minskning av utlåningen						
Antolainauksen muutokset yhteensä / Förändringar i utlåningen totalt						
Lainakannan muutokset / Förändringar i lånebeståndet						
Pitkäaikaisten lainojen lisäys / Ökning av långfristiga lån	20 000	28 000	38 000	47 000	54 000	45 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys / Minskning av långfristiga lån	- 13 796	- 15 295	- 19 575	- 21 577	- 31 876	- 20 576
Lyhytaikaisten lainojen muutos / Förändring av kortfristiga lån	5 000	- 3 000	5 000			
Lainakannan muutokset yhteensä / Förändringar i lånebeståndet totalt	11 204	9 705	23 425	25 423	22 124	24 424
Muut maksuvalmiuden muutokset / Övriga förändringar i likviditeten						
Saamisten muutos / Förändring av fordringar	794	552				
Korottomien velkojen muutos / Förändring av räntefria skulder	- 302	1 973				
Muut maksuvalmiuden muutokset yhteensä / Övriga förändringar i likviditeten	492	2 525				
Rahoituksen rahavirta yhteensä / Kassaflödet för finansieringens del totalt	11 697	12 230	23 425	25 423	22 124	24 424

Rahavarojen muutos / Förändring av likvida medel	4 412	28	- 3 037	3 912	27 821	30 925
Rahavarojen muutos / Förändring av likvida medel						
Rahavarat 31.12. / Likvida medel 31.12.	8 042	8 070				
Rahavarat 1.1. / Likvida medel 1.1.	3 634	8 042				

8.3 Kunnan lainakanta / Kommunens lånebestånd



Kunnan koko lainakanta oli 18.8.2026 yhteensä 130,8 miljoonaa euroa. Lainakannan keskiporko seuraavan 12 kuukauden ajalle oli 1,90 % ja edeltävälle 12 kuukaudelle se oli 1,61 %. Lainakannasta pitkäaikaiseen korkoon oli sidottu 51 % ja lyhytaikaiseen korkoon 49 %. Pitkäaikainen korko käsittää tässä sekä kiinteäkorkoisina otettuja lainoja että johdannaissojimuksilla suojattuja vaihtuvakorkoisia lainoja.

Kunnan velanhoitomenot kasvavat selvästi taloussuunnitelmakaudella 2027–2029. Vuonna 2027 korkomenojen arvioidaan nousevan jo noin 3 831 000 euroon, kun vuonna 2025 ne olivat 1 691 545 euroa.

Merkittävä kasvu johtuu kahdesta seikasta. Ensinnäkin korkotaso on noussut kansainvälisen epävarmuuden ja pääoman kysynnän kasvun seurauksena. Kunnan ottamissa uusissa lainoissa korot ovat entistä korkeampia. Kunnan ei ole enää mahdollista saada pitkäaikaista rahoitusta yhtä edullisesti kuin vielä joitakin vuosia sitten.

Toinen velanhoitomenoja lisäävä tekijä on lainakannan kasvu. Koska kunnan tulorahoitus ei riitä suunniteltujen investointien rahoittamiseen, joutuu kunta ottamaan uusia lainoja sekä uusia investointeja että vanhojen lainojen lyhennyksiä varten. Lainakannan kasvua voidaan pitää nopeana. Taloussuunnitelmakauden loppuun mennessä lainakannan arvioidaankin olevan jo 195 milj. €.

Tässä tilanteessa investointien perusteisiin ja keskinäiseen vaiheistukseen on kiinnitettävä huomiota.

9 Konserniyhteisöt / Koncernsammanslutningarna

Oy Sipoon Jäähalli

Perustettu vuonna 1997, kunnan omistusosuus 51,6 %.

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Yhtiön osakkaat ovat Sipoon kunta ja Sipoon Wolf ry, Sibbo Wolf rf.

Yhtiön toimialana on ylläpitää harjoitusjäähallia ja siihen liittyviä liikepaikkoja ja toimia kyseisen jäähallin ja liikepaikkojen hallinnoijana, markkinoijana ja vuokraajana jäähallin ja sen liikepaikkojen ylläpito- ja rahoituskustannusten kattamiseksi.

Sen lisäksi yhtiö tuottaa käyttäjilleen laadukasta jääaikaa ja pyrkii olemaan kannattava ja omarahoitteinen.

Sitovat tavoitteet vuonna 2027: jäähallin tulos on talousarvion mukainen, noin nollatulos.

Liikevaihto voi edelleen pudota, jos harrastajamäärä vähenee matalasuhteiden ja kilpailevien uusien hallien takia. Nimelliset energian hinnat ovat nousseet, mutta kesällä 2024 uusittu kylmäkoneikkokontti kuluttaa noin 4 % vähemmän sähköä kuin edellinen. Säiden vaikutus voi muuttaa energiakulujen määrää. Jäänhoito ja siivouskulut ovat sidottu kuluttajahintaindeksiin palvelusopimuksen kautta. Markkinointituloja tulee 8 000 euroa Sipoon Energia Areenaksi nimeämisestä. Avustuksia tai tukia ei ole budjetoitu.

Ylläpito eli PTS-kulut vuonna 2027

Ylläpito suoritetaan tarvittaessa kesätauolla, kuten on ollut tapana. Vuonna 2027 ei ennusteta PTS:n mukaista ylläpitoa, mutta valaisimet ovat lähestymässä vaihtokäänsä lähivuosina. Silloin led-polttimot on vaihdettava. Valaisimien vaihto on kymmenien tuhansien eurojen menoerä.

Sibbo Ishall Ab

Lähi vuosien toimenpiteitä ovat myös ulkokaton pinnoitus, iv-koneiden uusiminen ja lämmittelyalueen asfaltointi.

TA / BU 2027 KESKEN, ei vielä 2027 lukuja käytettävissä

Liikevaihto / Omsättning	407 000
Kulut / Kostnader	
Materiaalit ja palvelut / Material och tjänster	-105 600
Henkilöstö / Personal	-2 200
Muut kulut / Övriga kostnader	-183 480
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	115 720
Poistot / Avskrivningar	-98 833
Liikevoitto / Rörelsevinst	16 887
Rahoituskulut / Finansieringskostnader	-20 270
Tilikauden voitto (tappio) / Räkenskapsperiodens vinst (förlust)	-3 383

Asunto Oy Sipoon Tiltalhti

Bostads Ab Sibbo Gransångaren

Perustettu vuonna 1992, kunnan omistusosuus 100 %.

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Asunto Oy Sipoon Tiltalhti on asiakaslähtöisesti, taloudellisesti ja suunnitelmallisesti toimiva taloyhtiö. Palveluhenkisyys ja kehitysmuutoseisuus sekä kiinteistöomaisuuden hyvä hoito takaavat tyytyväiset asukkaat ja pitkäaikaiset asiakassuhteet.

Yhtiön toimialana on omistaa, hallita ja vuokrata kiinteistöjä ja maa-alueita samoin kuin omistaa osakkeita ja arvopapereita sekä käydä sanotulla omaisuudella kauppaa. Yhtiö voi myös harjoittaa rakennuttamista, vuokraustoimintaa sekä isännöintiä.

Tehtävä: Asuntojen omistaminen ja hallinta sekä niiden vuokraaminen. Kunnan omistus: 100 %.

Taloudellinen tavoite: nollatulot ja kassavirta, joka riittää kiinteistön ylläpitoon ja korjauksiin sekä lainanhoitolyhennyksiin ja -kuluihin.

Yhtiön tavoitteet vuonna 2027 on uusia

yhtiöjärjestys ja tarpeiden mukaan siistiä tai korjata mahdollisesti vapautuvia asuntoja. Näihin kuluihin varataan 70 000 euroa.

Kiinteistöosakeyhtiöt

Kiinteistöosakeyhtiöillä tarkoitetaan tässä yhteydessä Kiinteistöosakeyhtiö Sipoon Jussaksentie 14:ää ja Kiinteistöosakeyhtiö Sipoon Jussaksentie 18:aa. Yhtiöt on perustettu vuonna 2015 ja Sipoon kunta omistaa kummatkin kokonaisuudessaan.

Yhtiöiden yritysmuotona oli alun perin keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö, mutta helmikuusta 2026 alkaen muotona on ollut tavanomainen osakeyhtiölain mukainen osakeyhtiö. Yritysmuodon muutoksella tavoiteltiin yhtiöiden taloudenpidon yksinkertaistamista tilanteessa, jossa yhtiön omistaja ei itse käytä yhtiöiden rakennuksissa olevia tiloja. Muutos vaikuttaa muun muassa yhtiön ja sen omistajan verotukseen.

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Yhtiöiden toimiala on omistaa ja hallita yhtiöiden Sipoon kunnassa sijaitsevasta tilasta Fridhem, 753-423-3-74 maanvuokraoikeuden nojalla hallitsemalla maa-alueella sijaitsevia rakennuksia. Yhtiöt voivat harjoittaa myös mainittujen rakennusten ja maa-alueen ja niihin liittyvien laitteiden vuokraustoimintaa. Yhtiöt voivat hakeutua toiminnastaan tai sen osasta arvonnäköveroverolliseksi.

Maa-alue on vuokrattu pitkäaikaisella vuokrasopimuksella Sipoon kunnalta.

Yhtiöiden hallitsemien rakennusten tilat on 1.1.2023 alkaen vuokrattu Itä-Uudenmaan hyvinvointialueelle ja yhtiöiden toimintakulut on katettu hyvinvointialueen maksamalla vuokralla. Sipoon kunta toimii palveluntuottajana yhtiöille rakennusten ylläpidon ja hallintopalveluiden tuottajana.

Rakennusten ylläpidosta vastaa yhdyskunnan ja ympäristön toimialan toimitilayksikkö.

Tavoitteet vuonna 2027–2029

Fastighetsaktiebolag

Taloudellisten tavoitteiden asettaminen on hankalaa, kun Itä-Uudenmaan hyvinvointialue on irtisanonut Jussaksentie 18:n seniorikeskuksen vuokrasopimuksensa, loppuen helmikuussa 2027. Jussaksentie 18 kiinteistön tulevaa käyttöä on suunniteltava uudelleen, ja toimitilayksikölle annettava tehtäväksi löytää vuokralaisia. Rakennus on suurilta osin suojeltu. Molempien kiinteistöjen taloudellinen tulevaisuus on vaikea ennustaa.

Seniorikeskuksen tilanteen edistämiseksi vuokrattavuuden suhteen, esitetään varattavaksi 250 000 euroa välttämättömiin korjauksiin 2027. Tilat voidaan vuokrata tämän jälkeen sisäisesti, väistötiloina, ja ulkoisesti esimerkiksi pienyrittäjien toimitiloina. Tämä mahdollistaisi myös Bubbiksen purun, jota myös asemakaavan toteuttaminen edellyttää. Tämän lisäksi voidaan tarpeen mukaan tehdä muutoksia ja korjauksia vastaamaan tulevien vuokralaisten tarpeita.

Terveyskeskuksessa varataan noin 200 000 euroa vuoden 2027 korjauksia varten, jotka mahdollistaisivat hyvinvointialueen parempaa tilojen käyttöastetta.

Vuonna 2027 ratkaistaan, sulautetaanko yhtiöt toisiinsa tai mitkä muut toimenpiteet olisivat ajankohtaisessa tilanteessa perusteltuja. Tavoitteena on löytää ratkaisumalleja, jotka ylläpitäisivät toimitilojen korkeaa käyttöastetta ja edistäisivät uusien vuokralaisten ja mahdollisesti myös uusien omistajien löytämistä tulevaisuudessa.

Kerava–Sipoo Liikuntahallit Oy

Kerava–Sipoo Liikuntahallit Oy:n tarkoituksena on ylläpitää Keravan kaupungin ja Sipoon kunnan yhteistä uutta liikuntahallia. Hallin markkinointinimenä on Keravan ja Sipoon Energia-areena.

Yhtiö on perustettu vuonna 2022 ja liikuntahallin varsinainen käyttö alkoi tammikuussa 2026. Sipoon kunta omistaa yhtiöstä 37 prosenttia. Kunnan ehdokkaista on valittu yhtiön hallitukseen kaksi jäsentä ja yksi varajäsen.

Liikuntahallin jalkapallo-osio on tavoittanut jo noin 90 prosenttia suunnitellusta käyttöasteesta, mutta

Kervo–Sibbo Idrottshallar Ab



etenkin yleisurheiluosio on selvästi tavoitteesta jäljessä. Käyttöasteen nostaminen on yhtiön ajankohtainen tehtävä. Tätä tavoitellaan muun muassa markkinointia lisäämällä.

Kunta on budjetoanut yhtiölle maksettaviin käyttömaksuihin 105 000 euroa vuodelle 2027. Summa sisältyy kunnanhallituksen määrärahoihin. Maksuilla katetaan yhtiön menoja ja toisaalta saadaan käyttövuoroja kunnan toimialoille.

10 Kustannuspaikkarakenne / Kostnadsställestruktur

VALIOKUNTA UTSKOTT	TOIMIALA SEKTOR	TILIVELVOLLINEN REDOVISNINGSSKYLDI G	TULOSYKSIKKÖ RESULTATENHET	KUSTANNUSPAIKKA KOSTNADSSTÄLLE
Kunnanhallitus Kommunstyrelsen	10 Keskusvaaliltk Centralvalnämnden	Kunnanjohtaja Kommundirektör	1000 Vaalit Val	1003 Vaalit
	11 Tilintarkastusltk Revisionsnämnden		1100 Tilintarkastus Revision	1050 Tilintarkastus
	12 Kunnanhallitus Kommunstyrelsen		1200 Kunnanviraston johto Kommunkansliets ledning	1000 Taseyksikkö 1100 Kunnanvaltuusto 1110 Kunnanhallitus ja kunnanjoht. 1120 Julkiset ostopalvelut
	13 Konsernipalvelut Koncerttjänster		1300 Talous- ja hallintokeskus Ekonomi- och förvaltningscentral en	1200 Hallintopalvelut 1201 Talouspalvelut 1203 Digihallinto 1204 Henkilöstöpalvelut
Arki ja vapaa-aika valiokunta Utskottet för vardag och fritid	14 Arki ja vapaa- aika Vardag och fritid	Arjen ja vapaa-ajan toimialajohtaja Sektordirektör, vardag och fritid	1500 Hyvinvointipalvelut Välfärdstjänster	1202 Yhteiset asiakaspalvelut 1500 Ruokapalvelut 1600 Hyvinvoinnin edistäminen
			1600 Elinvoimapalvelut Livskraftstjänster	1305 Elinkeinopalvelut 1400 Työllisyyspalvelut 1602 Maahanmuuttopalvelut
			3400 Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut Kultur- och fritidstjänster	3409 Liikuntapalvelut 3549 Nuorisopalvelut

				3600 Vapaa sivistystyö 3650 Kulttuuripalvelut 3660 Kirjastopalvelut
Varhaiskasvatus- valiokunta Utskottet för småbarnspedagogik	31 Varhaiskasvatus Småbarnspedagogik	Varhaiskasvatuksen toimialajohtaja Direktör för småbarnspedagogik	3100 Varhaiskasvatus Småbarnspedagogik	3100 Yleinen varhaiskasvatus 3110 Nikkilän päiväkoti 3111 Västerskogin päiväkoti 3112 Talman päiväkoti 3113 Landsängens daghem 3114 Leppätien päiväkoti 3115 Metsätien päiväkoti 3116 Hansaksen päiväkoti 3118 Metsärinteen päiväkoti 3119 Solåker daghem 3122 Mäntymäen päiväkoti 3123 Kartanon päiväkoti 3128 Päiväkoti Miili 3134 Päiväkoti Pikkusydän 3137 Lehmuslinnan päiväkoti 3190 Varhaiserityiskasvatus 3200 Södra Paipis daghem 3206 Taasjärven päiväkoti 3220 Perhepäivähoito 3230 Lasten yksit. päivähoitotuki 3240 Varhaiskasv.kerhotoim.p ohjoine 3241 Leikitoiminnan tuki ja avustus 3243 Varhaiskasv.kerhotoimint. etelä 3244 Kotihoidontuki ja kuntalisä
			3200 Esiopetus Förskoleundervisning	3170 Yleinen esiopetus 3127 Sipoonlahden

				esiopetus 3129 Kyrkoby förskola, daghem 3130 Lukkarin esiopetus 3131 Leppätien koulun esiopetus 3132 Söderkulla förskola 3133 Talman esiopetus 3135 Miilin kielikylpyesiopetus 3136 Gumbostrands förskola 3203 Södra Paipis Förskola 3204 Jokipuiston esiopetus 3205 Sipoonjoen esiopetus
Koulutusvaliokunta Utskottet för utbildning	33 Koulutus Utbildning	Koulutuksen toimialajohtaja Utbildningsdirektör	3311 Perusopetus Grundläggande utbildning 3300 Yhteinen perusopetus 3311 Borgby skola 3312 Boxby skola 3313 Gumbostrand skola 3314 Kyrkoby skola 3316 Norra Paipis skola 3318 Söderkulla skola 3319 Södra Paipis skola 3320 Kungsvägens skola 3331 Lukkarin koulu 3332 Talman koulu 3333 Jokipuiston koulu 3334 Leppätien koulu 3335 Sipoonjoen koulu 3336 Sipoonlahden koulu	3300 Yhteinen perusopetus 3311 Borgby skola 3312 Boxby skola 3313 Gumbostrand skola 3314 Kyrkoby skola 3316 Norra Paipis skola 3318 Söderkulla skola 3319 Södra Paipis skola 3320 Kungsvägens skola 3331 Lukkarin koulu 3332 Talman koulu 3333 Jokipuiston koulu 3334 Leppätien koulu 3335 Sipoonjoen koulu 3336 Sipoonlahden koulu
			3312 Toisen asteen koulutus Utbildning på andra stadiet	3350 Yhteinen II asteen koulutus 3361 Sibbo gymnasium 3360 Sipoon lukio
Tekninen valiokunta Tekniska utskottet	40 Yhdyskunta ja ympäristö Samhälle och miljö	Yhdyskuntajohtaja Samhällsdirektör	1700 Kaavoitus Planläggning 1800 Mittaus- ja kiinteistöt Mätning och fastighet 4000 Kehittäminen ja tuki Utveckling och	1302 Kaavoitus 1303 Mittaus ja kiinteistöt 4000 Kehittäminen ja tuki

			stødtjänster	4040 Asunnot
Rakennus- ja ympäristövaliokunta Byggnads- och miljöutskottet		Rakennusvalvontapäällikkö Byggnadstillsynschef	4100 Rakennusvalvonta Byggnadstillsyn	4100 Rakennusvalvonta
		Lupavalmistelupäällikkö Lovberedningschef	4110 Haja-as alueen rakentam. luvat Tillstånd för byggande i glesbygden	4110 Haja-as. alueen rakentam. luvat
		Ympäristövalvontapäällikkö Miljötillsynschef	4200 Ympäristövalvonta Miljöövervakning	4200 Ympäristövalvonta
Tekninen valiokunta Tekniska utskottet		Yhdyskuntajohtaja Samhällsdirektör	4300 Katu- ja viheralueet Gator och grönområden	4410 Liikenneväylät 4420 Puistot ja yleiset alueet 4430 Maa- ja metsätilat 4440 Konekeskus 4450 Hulevedet
			6100 Toimitilat, hallinto Lokalitetsförvaltning, administration	7700 Toimitilat 7710 Omat kiinteistöt markk.vuokrat 7720 Markk. omaan käyttöön vuokratut 7730 Omat kiinteistöt tyhjinä