



Osavuosisikatsaus II

Delårsöversikt II

1-8/2026

Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen 19.10.2026

Sisällysluettelo / Innehållsförteckning

Delårsöversikt.....	1
1 Yleinen taloustilanne, väestönkehitys ja työttömyys / Den allmänna ekonomiska situationen, befolkningsutveckling och arbetslöshet.....	3
1.1 Yleinen taloustilanne / Den allmänna ekonomiska situationen.....	3
1.2 Väestönkehitys Sipoossa / Befolkningsutvecklingen i Sibbo.....	5
1.3 Työttömyys / Arbetslöshet.....	6
2 Sipoon kunnan talous / Sibbo kommuns ekonomi.....	8
2.1 Tuloslaskelma / Resultaträkning.....	8
2.2 Rahoituslaskelma / Finansieringskalkyl.....	10
2.3 Verotulot ja valtionosuudet / Skatteintäkter och statsandelar.....	11
2.4 Lainakanta / Lånebestånd.....	11
3 Henkilöstö / Personal.....	12
4 Investoinnit / Investeringar.....	18
4.1 Investoinnit yhteenveto, Sipoon Vesi mukaan lukien / Investeringar, sammandrag, inklusive Sibbo Vatten.....	18
4.2 Bruttoinvestoinnit infraan ja rakennuksiin / Bruttoinvesteringar i infrastruktur och byggnader.....	19
4.3 Investoinnit, muut toimialat ja irtain / Investeringar, övriga sektorer och lös egendom.....	23
5 Toimialojen osavuositarkastukset / Verksamhetsområdenas delårsöversikter.....	26
5.1 Keskusvaalilautakunta / Centralvalnämnden.....	26
5.2 Tarkastuslautakunta / Revisionsnämnden.....	26
5.3 Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen.....	27
5.4 Konsernipalvelut / Koncerntjänster.....	27
5.7 Arki ja vapaa-aika / Vardag och fritid.....	29
5.5 Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik.....	36
5.6 Koulutus / Utbildning.....	40
5.8 Yhdyskunta ja ympäristö / Samhälle och miljö.....	44
5.9 Käyttötalous toimialoittain, Sipoon kunta ja Sipoon Vesi / Driftsekonomi enligt verksamhetsområde, Sibbo kommun och Sibbo Vatten.....	52
6 Tytäryhteisöt / Dattersamfund.....	53
7 Sipoon Vesi, liikelaitos / Sibbo Vatten, affärsverk.....	54

1 Yleinen taloustilanne, väestönkehitys ja työttömyys / Den allmänna ekonomiska situationen, befolkningsutveckling och arbetslöshet

1.1 Yleinen taloustilanne / Den allmänna ekonomiska situationen

Suomen kansantalouden tilanne on tammi-elokuussa 2026 jatkunut melko vaikeana. Pitkään jatkunut hitaan talouskasvun jakso on syventänyt julkisen talouden ongelmia. Valtiontalous on selvästi alijäämäinen ja velkaantuminen jatkuu. Valtiontalouden ongelmat ulottuvat kuntiin muun muassa näiden valtionosuuksiin kohdistuvina leikkauspaineina.

Toisaalta kansantalouden kehityksestä on alkuvuonna 2026 saatu hyviä uutisia, osin jopa odottamattoman hyviä. Valtiovarainministeriön 21.9.2026 julkaisemassa taloudellisessa katsauksessa todetaan, että talous on kasvanut alkuvuoden aikana selvästi odotettua nopeammin ja kasvu on luonteeltaan laaja-alaista. Ministeriön ennusteen mukaan bruttokansantuote kasvaa vuonna 2026 noin 1,6 prosenttia.

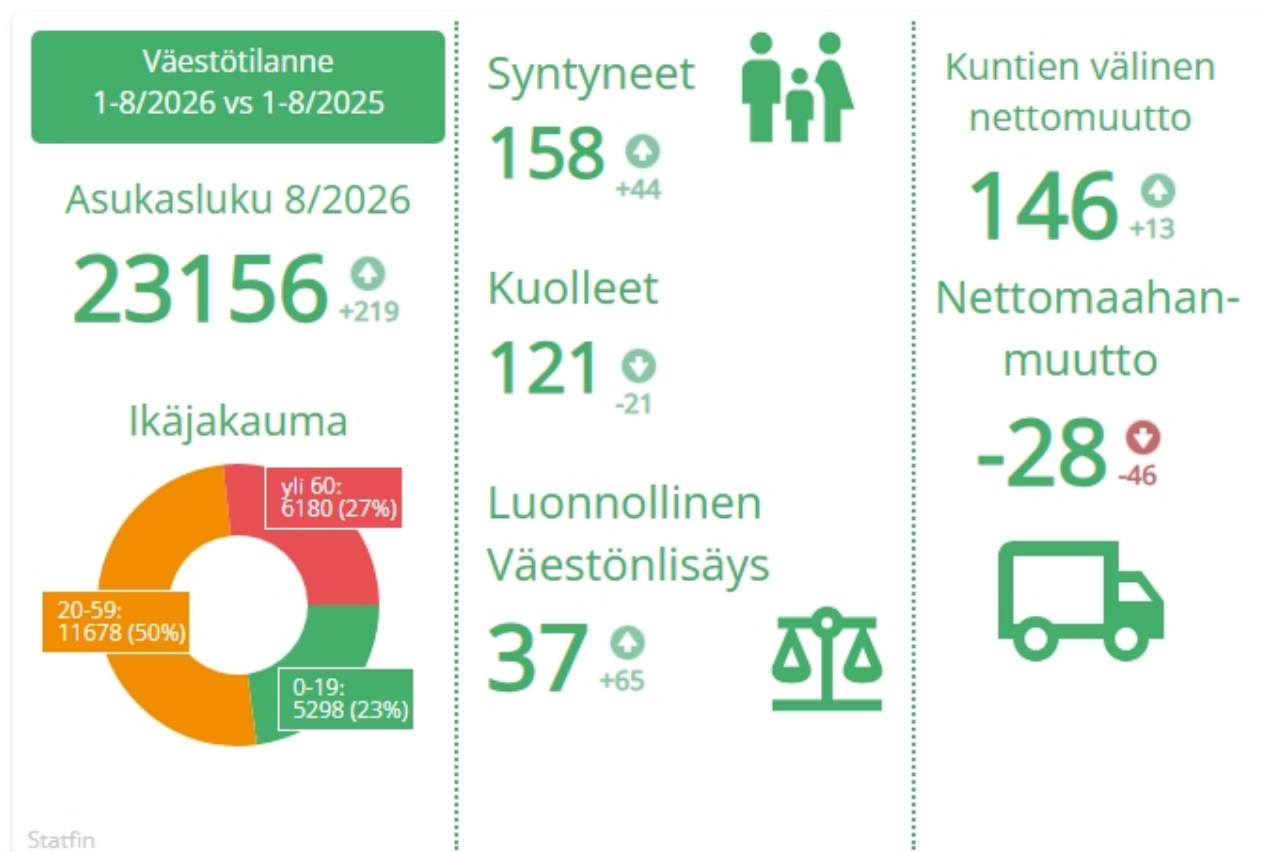
Keskeisenä haasteena on, että kansantalouden kasvu ei näytä johtavan julkisen talouden tilan parantumiseen. Valtiovarainministeriön mainitun katsauksen mukaan vuonna 2026 julkistalouden alijäämä syvenee 4,2 prosenttiin suhteessa bruttokansantuotteeseen. Myös työttömyys jatkuu korkealla tasolla. Alkuvuonna 2026 työllisten määrän väheneminen on jatkunut ja työttömyys on 2000-luvun suurinta. Työttömyysasteen ennustetaan nousevan 10,3 prosenttiin vuonna 2026.

Julkistalouden ongelmia voimistavat muun muassa väestön ikääntymisestä johtuvat sosiaali- ja terveysmenot ja eräät eläkemenot. Kansainvälinen tilanteen jännittyneisyys sekä Euroopassa jatkuva sota ja sen vaikutusten alueellinen laajentunut kasvattavat tarpeita maanpuolustukseen ja kansalliseen turvallisuuteen liittyviin menolisäyksiin. Konflikti Persianlahdella lieveilmiöineen on nostanut energian hintoja ja siten kiihdyttänyt inflaatiota. Toisaalta muista hyödykkeistä tuleva inflaatiopaine on enää maltillista.

Länsimaisten julkistalouksien velkaantuminen ja kansainvälisestä epävarmuudesta seuraava korkotason nousu ovat aiheuttaneet velanhoitomenojen voimakasta kasvua. Myös Suomessa valtiontalouden nopea velkaantuminen ja korkojen nousu ovat kasvattaneet velanhoitomenoja huomattavasti ja kehitys jatkuu vakavana. Valtiovarainministeriön ennusteen mukaan valtionvelan korkomenot voivat vuonna 2027 nousta 4,4 miljardiin euroon, kun ne kuluvana vuonna ovat 3,2 miljardia euroa.

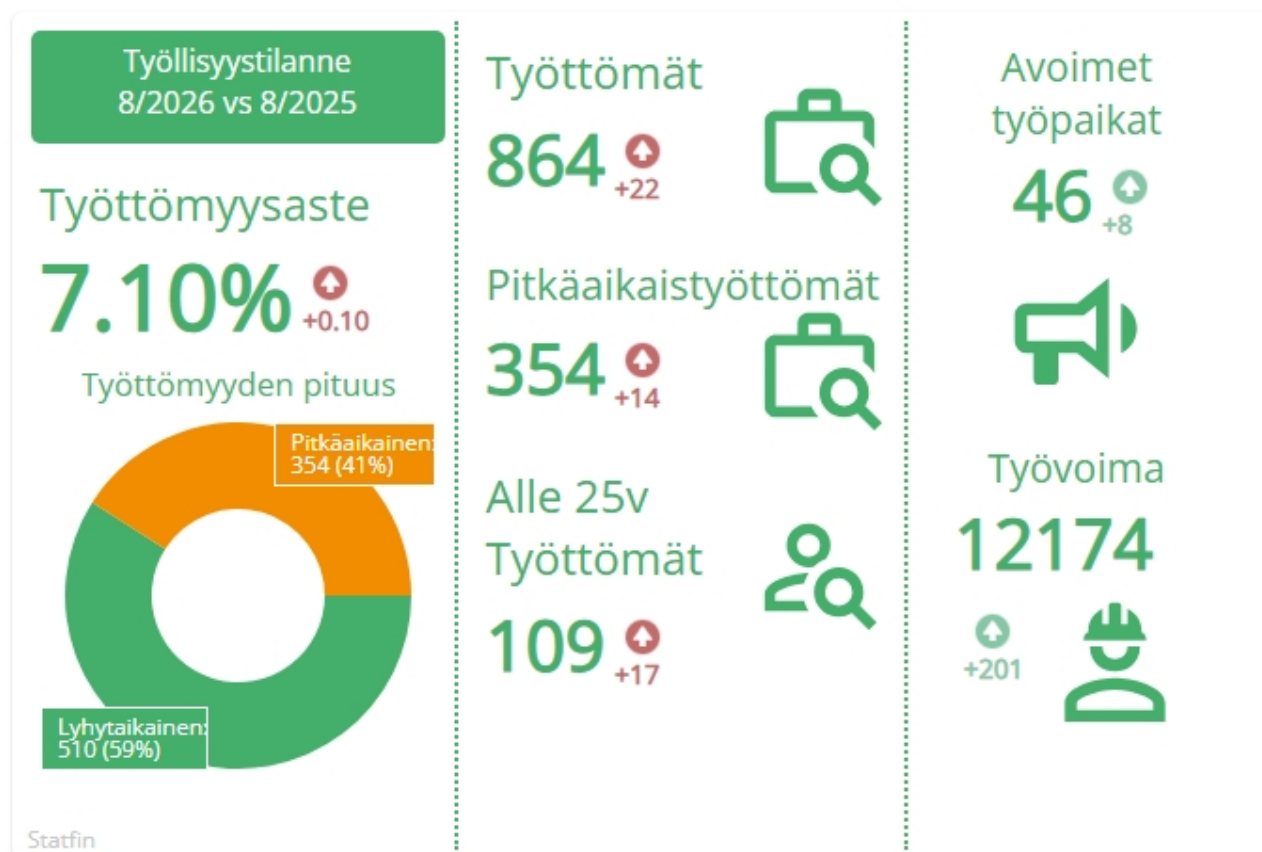
Sipoon kunnan kannalta keskeinen myönteinen kehityskulku on työttömyyden väheneminen alkuvuoden aikana. Elokuun lopun 2026 tilanteessa työttömiä työnhakijoita oli 7,1 prosenttia työvoimasta. Työllisyyden koheneminen on omiaan edistämään myös tonttikauppaa, asuntorakentamista ja yksityisten palveluiden kysyntää. Kaikissa tilanteissa suhdanteen paraneminen vaikuttaa erityisesti Helsingin seudulla ja Uudellamaalla, joissa väestön ja elinkeinoelämän rakenne on erilainen kuin monella muulla seudulla tai maakunnassa.

1.2 Väestönkehitys Sipoossa / Befolkningsutvecklingen i Sibbo



Väestö / Befolkning	Lkm / Antal	Muutos / Ändring	Kehitys, % vuositasolla / Utveckling, % på årsnivå
31.12.2020 toteutunut / realiserat	21 687	517	2,40%
31.12.2021 toteutunut / realiserat	22 190	503	2,30%
31.12.2022 toteutunut / realiserat	22 320	130	0,60%
31.12.2023 toteutunut / realiserat	22 595	275	1,20%
31.12.2024 toteutunut / realiserat	22 823	228	1,00%
31.12.2025 toteutunut / realiserat	23 006	183	0,80%
31.8.2026 Toteutunut / realiserat	23 156	150	0,63%
31.12.2026 talousarvio / budget	23 210	54	0,23%
31.12.2027 talousarvio / budget	23 444	234	0,99%
31.12.2028 talousarvio / budget	23 713	269	1,13%
31.12.2029 talousarvio / budget	24 026	313	1,30%

1.3 Työttömyys / Arbetslöshet



Suomen yleisen taloussuhdanteen jatkuminen heikkona on vuoden 2026 aikana näkynyt myös korkeana työttömyytenä. Vuoden ensimmäisinä kuukausina työttömyys oli hieman matalampaa kuin vastaavana ajanjaksona vuonna 2025 mutta maaliskuusta 2026 työttömyys on kasvanut hieman verrattuna aiempaan vuoteen.

Sipoon työttömyysprosentti 31.8.2026 oli 7,1 % ja työttömänä oli 864 henkilöä (08/2025: 7,0%, 842 henkilöä). Heinäkuuhun 2026 verrattuna tilanne on kuitenkin merkittävästi parempi 0,7% - prosenttiyksilöllä. Valtakunnalliseen tilanteeseen ja muuhun Uuteenmaahan verrattuna Sipoon tilanne on hyvä: koko maan työttömyysprosentti 31.8.2026 oli 12,0 % ja Uudenmaan 12,4 %. Uudenmaan kunnista vain Inkoossa on Sipoota parempi tilanne.

Työvoiman määrä Sipoossa on kasvanut ja oli 1.1.2026 tilanteessa 12 174 henkilöä. Alle 25-vuotiaita työttömiä 31.8.2026 oli 109 henkilöä (8/25: 111 hlöä), yli 50-vuotiaita työttömiä 372 henkilöä (8/25: 388 hlöä) ja pitkäaikaistyöttömiä (vähintään vuoden työttömänä olleita) 354 henkilöä (8/25: 365

hlöä).

Avointen työpaikkojen määrät ovat kuluvan vuoden 2026 aikana olleet edelleen matalia mutta määrät ovat kesän aikana kääntyneet pieneen kasvuun. Avoimia työpaikkoja Sipoossa oli 31.8.2026 tilanteessa 46 kpl. Vuonna 2025 samaan aikaan avoimia työpaikkoja ilmoitettiin 38 kpl ja vuonna 2024 ilmoitettiin avoimia paikkoja 32 kpl.

Sipoo maksoi tammi-elokuussa 2026 työttömyysturvaetuuksien kuntaosuuksia yhteensä 1 489 000 €.

2 Sipoon kunnan talous / Sibbo kommuns ekonomi

2.1 Tuloslaskelma / Resultaträkning

1 000 €	TP / BS 2025	TA / BU 2026	Tot / Förv. 31.8.26	TP / BS 2026 Enn. / prog.	Ero TAM / Ennuste 2026 / Avvikelse budgetändring / prognos 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	39 151	39 543	26 724	39 905	- 362
Valmistus omaan käyttöön / Tillverkning för eget bruk			27	27	- 27
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 113 245	- 115 103	- 73 868	- 112 197	- 2 906
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 74 094	- 75 559	- 47 116	- 72 265	- 3 295
Verotulot / Skatteintäkter	60 277	64 407	41 462	62 931	1 476
Valtionosuudet / Statsandelar	22 878	22 427	14 793	22 269	158
Rahoitustuotot ja -kulut / Finansiella intäkter och kostnader	- 1 545	- 2 899	- 877	- 1 843	- 1 055
Vuosikate / Årsbidrag	7 516	8 376	8 261	11 091	- 2 715
Suunnitelman mukaiset poistot / Planenliga avskrivningar	- 10 781	- 11 200	- 7 674	- 11 407	207
Satunnaiset tuotot / Extraordinära intäkter					
Satunnaiset kulut / Extraordinära kostnader					
Tilikauden tulos / Räkenskapsperiodens resultat	- 4 263	- 2 824	587	- 316	- 2 508
Poistoeron muutos / Avskrivningsdifferensens ändring	1 781	1 200		400	800
Varausten muutos / Reservernas ändring					
Tilikauden yli-/alijäämä / Räkenskapsperiodens över-/underskott	- 2 482	- 1 624	587	84	- 1 708

Osavuositarkastus II on laadittu elokuun lopun tilanteesta, jolloin talousarviovuodesta on kulunut kaksi kolmasosaa. Tasaisen kertymän 66,6 prosentin toteuma-aste ennakoisi talousarvion 100-prosenttista toteutumista. Koko kunnan toimintakateen toteutuma oli 62,4 prosenttia 31.8.2026 (sis. Sipoon Vesi) eli -47,1 milj. euroa.

Kunnan käsin muodostama ennuste vuoden 2026 käyttötalouden toteutumasta:

- Maanmyyntituottojen ennustetaan tässä vaiheessa toteutuvan talousarvion mukaan
- Tämänhetkisen ennusteen mukaan toimintakate on toteutumassa talousarvion mukaan
- Verotuloja on kertymässä 1,3 M€ vähemmän kuin talousarviossa (elokuun 2026 ennuste)
- Vuosikate-ennuste on 8,8 M€ (8,5 M€/TA)
- Tilikauden tuloksen ennustetaan olevan -1,5 M€ (-1,5 M€/TA), mikäli veroennustekertymä jää elokuun ennusteen tasolle.

Tuloslaskelmassa (2.1) on esitetty ennusteet

laskennallisina pohjautuen alkuvuoden 8 kk
toteutumaan.



2.2 Rahoituslaskelma / Finansieringskalkyl

Sipoon kunta ja Sipoon Vesi M€ / Sibbo kommun och Sibbo Vatten mn €	TP / BS 2025	TA / BU 2026	Tot. / Förv. 31.8.26	TP / BS 2026 Enn. / Progn.	Ero TAM/Ennuste / Avvikelse budgetändring/Prognos 2026
Toiminnan rahavirta / Verksamhetens kassaflöde	6,06	5,12	5,90	3,44	-1,68
Investointien rahavirta / Investeringsgarnas kassaflöde	-18,26	-31,55	-18,89	-31,21	0,34
Investointimenot / Investeringsutgifter	-20,18	-34,90	-21,55	-34,56	0,34
Rahoitusosuudet investointimenoihin / Finansieringsandelar för investeringsutgifter	0,06	0,00	0,10	0,00	0,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot / Försäljningsinkomster av tillgångar bland bestående aktiva	1,86	3,35	2,56	3,35	0,00
Toiminnan ja investointien rahavirta / Verksamhetens och investeringsgarnas kassaflöde	-12,20	-26,43	-12,99	-27,77	-1,34
Antolainasaamisten vähennykset / Minskning av lånefordringar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen lisäys / Ökning av långfristiga lån	28,00	38,00	0,00	38,00	0,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys / Minskning av långfristiga lån	-15,29	-19,58	-11,44	-19,58	0,00
Lyhytaikaisten lainojen muutos / Förändring av kortfristiga lån	-3,00	5,00	17,50	5,00	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset / Övriga förändringar av likviditeten	2,52	0,00	1,21	0,00	0,00
Rahoituksen rahavirta / Finansieringens kassaflöde	12,23	23,42	7,27	23,42	0,00
Rahavarojen muutos / Förändring av likvida medel	0,03	-3,01	-5,72	-4,35	-1,34
Rahavarat 31.12. / Likvida medel 31.12	8,07		2,35		

2.3 Verotulot ja valtionosuudet / Skatteintäkter och statsandelar

Verolaji/Skatteslag 1 000 €	TP / BS 2025	TA / BU 2026	Tot / Förv. 31.8.26
Verotulot / Skatteintäkter	60 277	64 407	41 462
Kunnan tulovero / Kommunens inkomstskatt	43 043	47 177	32 468
Kiinteistövero / Fastighetsskatt	13 516	13 548	6 230
Osuus yhteisöveron tuotosta / Andelen av samfundsskatteintäkterna	3 718	3 682	2 763

Valtionosuudet/ Statsandelar 1 000 €	TP / BS 2025	TA / BU 2026	Tot / Förv. 31.8.26
	22 878	22 427	14 793

2.4 Lainakanta / Lånebestånd

Lainakanta / Lånebestånd	2023	2024	2025	TA / BU 2026	31.8.2026	Ennuste / Prognos 2026
Pitkäaikaiset lainat, rahoituslaitokset / Långfristiga lån, finansinstitut	98,3	112,5	122,2	146,9	128,3	146,9
Lyhyet lainat, rahoituslaitokset / Kortfristiga lån, finansinstitut	3	8,0		0,0		0
Rahat + pankkisaamiset / Kassa + bank	3,6	8,0	8,1	0,0	2,4	0
Netto	97,7	112,5	114,1	146,9	126,0	146,9
Asukasluku / Antal invånare	22 650	22 823	23 006	23 210	22 156	23 210
Lainat €/asukas, netto / Lån €/invånare, netto	4 313	4 928	4 961	6 329	5 685	6 329

3 Henkilöstö / Personal

Kunnan henkilöstömäärä on kasvanut hieman verrattuna vastaavaan ajankohtaan vuonna 2025. Kunnassa oli 31.8.2026 yhteensä 965 voimassa olevaa palvelussuhdetta, joista 781 oli vakinaisia ja 184 määräaikaista. Määräaikaisten osuus henkilöstöstä oli elokuun lopussa 19 prosenttia. Määräaikaisten palvelussuhteiden määrä ja osuus ovat viime vuosina asettuneet aiempia vuosia alemmalle tasolle, mikä kertoo vakinaisten palvelussuhteiden osuuden kasvusta kunnassa.

Määräaikaisten työntekijöiden määrä ja osuus ovat suurimmat varhaiskasvatuksen ja koulutuksen toimialoilla. Varhaiskasvatuksessa määräaikaisen henkilöstön määrää kasvattaa erityisesti kelpoisten varhaiskasvatuksen opettajien saatavuushaaste.

Kokonaisina henkilötyövuosina mitattuna henkilöstöresursseja oli käytetty 31.8.2026 mennessä yhteensä 601 henkilötyövuotta. Henkilöstöresurssien kokonaiskäytön arvioidaan olevan koko vuoden osalta noin 900 henkilötyövuotta, mikä on hyvin lähellä talousarvioon kirjattua 897 henkilötyövuoden tavoitetta. Henkilötyövuosi kuvaa koko henkilöstön työpanosta eli työssä olevien ja palkkaa saavien henkilöiden yhteenlaskettua työaikaa. Lukuun sisältyy ainoastaan palkallinen aika, joten esimerkiksi palkattomat vapaat eivät vaikuta henkilötyövuosien määrään.

Kunta-alan palkat nousivat 1.8.2026 virka- ja työehtosopimusten mukaisen 2,27 prosentin yleiskorotuksen seurauksena. Sopimuskorotuksista huolimatta henkilöstökulut ovat pysyneet talousarvion mukaisella tasolla.

Sairaspoissaolojen kehitys on jatkunut pääosin myönteisenä. Sairauden vuoksi menetettyjen työpäivien kokonaismäärä oli tammi-elokuussa yhteensä 7 913 kalenteripäivää, kun vastaava luku vuonna 2025 oli 7 643 kalenteripäivää. Sairauspäivien määrä on siten kasvanut noin kolme prosenttia edellisvuodesta. Kasvu ei kuitenkaan johdu yleisestä sairastavuuden lisääntymisestä, vaan

sitä selittävät yksittäiset poikkeuksellisen pitkät sairauspoissaolot.

Samaan aikaan sairauspoissaolot ovat vähentyneet merkittävästi varhaiskasvatuksen ja koulutuksen toimialoilla. Varhaiskasvatuksessa sairauspäivien määrä on laskenut 17 prosenttia ja koulutuksessa 10 prosenttia verrattuna edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon.

**Ennuste henkilöresurssien kokonaiskäytölle
2026 (Htv)**

**Prognos för personalresursens användning,
totalt 2026 (årsverken)**

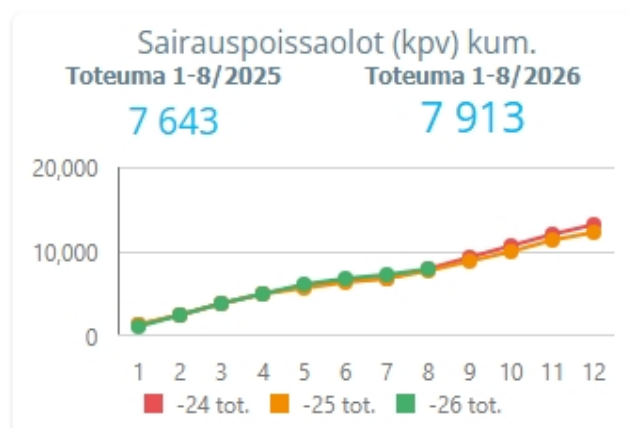
	TP / BS 2025	TA / BU 2026	31.8.2026	Ennuste / Prognos 2026
Kunnan johto / Kommunens ledning	1,0	2,0	0,7	1,0
Konsernipalvelut / Konserntjänster	34,3	35,7	25,6	38,4
Arki ja vapaa-aika / Vardag och fritid	112,2	109,4	75,5	113,2
Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik	245,9	239,8	170,1	255,1
Koulutus / Utbildning	349,6	355,9	228,3	342,5
Yhdyskunta ja ympäristö / Samhälle och miljö	148,5	154,1	101,1	151,7
Kunta yhteensä / Kommunen totalt	893,6	896,9	601,2	901,9

Palkkalistoilla oleva henkilöstömäärä 30.8.2026 Personalstyrkan 30.8.2026

	31.8.2025	31.8.2026
Kunnan johto / Kommunens ledning	1	1
Vakituiset / Ordinarie	1	1
Konsernipalvelut / Koncerttjänster	35	37
Vakituiset / Ordinarie	33	35
Määräaikaiset / Visstidsanställda	2	2
Arki ja vapaa-aika / Vardag och fritid	106	113
Vakituiset / Ordinarie	90	94
Määräaikaiset / Visstidsanställda	16	19
Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik	251	274
Vakituiset / Ordinarie	194	203
Määräaikaiset / Visstidsanställda	57	71
Koulutus / Utbildning	370	378
Vakituiset / Ordinarie	307	305
Määräaikaiset / Visstidsanställda	63	73
Yhdyskunta ja ympäristö / Samhälle och miljö	152	162
Vakituiset / Ordinarie	138	143
Määräaikaiset / Visstidsanställda	14	19
Kunta yhteensä / Kommunen totalt	915	965
Määräaikainen henkilöstö / Visstidsanställningar	152	184
(% koko henkilöstöstä / % av hela personalen)	17%	19%

Kumulatiiviset sairauspoissaolot pv/hlö 2025-2026

Kumulativ sjukfrånvaro, dagar/person 2025-2026



Palkkakustannukset

Lönekostnader

Palkat ja palkkiot / Löner och arvoden	TA / BU 2026	Tot / Förv. 8/2026	Tot / Förv. -%	Muutos-% / Ändring, % 2026/2025
Vakinaisten palkat / Löner för ordinarie personal	37 387	23 160	61,9%	7,0%
Sijaisten palkat / Löner för vikarier	2 303	2 844	123,5%	-0,5%
Määräaikaisten palkat / Löner för visstidsanställda	1 982	1 980	99,9%	-14,2%
Kokouspalkkiot / Mötesarvoden	337	221	65,6%	-21,4%
Muita palkkoja / Övriga löner	114	248	217,5%	-0,4%
Jaksotukset ja korvaukset / Periodiseringar och ersättningar		-990		
Palkat ja palkkiot yhteensä / Löner och arvoden totalt	42 123	27 463	65,2%	3,5%
HTV / ÅRSV 31.8.2026		601		
Laskennallinen keskipalkka/€/kk/HTV / Kalkylerad meddellön/€/mån./ÅRSV		3 808		

4 Investoinnit / Investeringar

4.1 Investoinnit yhteenveto, Sipoon Vesi mukaan lukien / Investeringar, sammandrag, inklusive Sibbo Vatten

	TP 2025	Tot. 1-8/2025	MTA 2026	Tot. 1-8/2026
Bruttoinvestoinnit yhteensä / Bruttoinvesteringar totalt	- 19 778	- 11 386		- 21 353
Maan myynti ja käyttöomaisuuden / Markförsäljning och försäljning av anläggningstillgångar	1 481	692	3 350	2 360
Rahoitusosuus investointeihin / Finansieringsandel av investeringarna	60			100
Investoinnit yhteensä, netto / Investeringar totalt, netto	- 18 237	- 10 694	3 350	- 18 893

Bruttoinvestoinnit yhteensä

Bruttoinvesteringar totalt

	TP/ BS 2025	Tot / Förv. 31.8.2025	TA muutos / BU-ändring 2026	Tot / Förv. 31.8.2026
Investoinnit Sipoon kunta ja Vesi				
Bruttoinvestoinnit infraan ja rakennuksiin / Bruttoinvesteringar i infrastruktur och byggnader	13 474 687	6 785 709	-27 985 000	17 919 178
Bruttoinvestoinnit, Sipoon Vesi / Bruttoinvesteringar, Sibbo Vatten	2 724 552	2 009 146	-4 965 000	2 524 859
Irtain omaisuus, yhteensä / Lös egendom, totalt	1 303 375	503 908	-388 000	243 564
Maanosto, Markköp	2 965 663	2 710 811	-1 500 000	3 218 123
Osakkeet ja osuudet, netto / Aktier och andelar, netto	182 482	363 086	0	498 300

4.2 Bruttoinvestoinnit infraan ja rakennuksiin / Bruttoinvesteringar i infrastruktur och byggnader

	TP/ BS 2025	Tot / Förv. 31.8.2025	TA muutos / BU+ändring 2026	Tot / Förv. 31.8.2026
Sipoon kunta / Sibbo kommun				
Laajennusinvestoinnit, kaava-alueet / Utbggnadsinvesteringar, planområden	5 270 754	3 240 437	-14 440 000	12 121 287
Laajennusinvestoinnit, rakennukset / Utbggnadsinvesteringar, byggnader	270 741	245 824	-610 000	380 440
Muut investoinnit / Övriga investeringar	463 242	253 172	-730 000	257 764
Peruskorjausinvestoinnit / Saneringsinvesteringar	2 755 639	1 451 217	-3 620 000	1 418 620
Uudelleeninvestoinnit / Återinvesteringar	4 654 312	1 595 059	-8 585 000	3 641 068

Sipoon kunnan investointien kokoluokka on vuonna 2026 Sipoon mittakaavassa poikkeuksellisen suuri. Investointiohjelmassa painottuu laajennusinvestoinnit kaava-alueisiin, joista suurimmat ovat NG8 Nikkilän kartanon kaava-alueen sekä T6 Taasjärven itäpuolen kaava-alueen toteuttaminen. Lisäksi kaava-alue N65 Metsärinteen rakentaminen käynnistyi kesän 2026 aikana. Uudelleen investoinneista tilikauden isoimmat hankkeet liittyvät Miilin liikuntahallin sekä Söderkulla skolan rakentamiseen. Ensimmäinen edellämainituista hankkeista on käynnistynyt vuonna 2025 ja valmistuu nykyisen tiedon valossa etuajassa, marraskuussa 2026. Söderkulla skolan urakka käynnistyi kesällä 2026 ja valmistuu aikataulun mukaan lokakuussa 2027.

Elokuun loppuun mennessä kunta on investoinut infraan ja palveluverkkoon yhteensä -17,92 milj. euroa. Alkuperäiseen talousarvion mukaiseen investointiohjelmaan on haettu määrärahamuutoksia maaliskuu-, huhti- ja kesäkuussa. Maaliskuun määrärahamuutokset olivat kustannusneutraaleja, huhti- ja kesäkuun osalta määrärahoihin esitettiin lisäyksiä.

Investointiohjelma näyttää edenneen hyvin talousarvion mukaisesti vuonna 2026. Loppuvuonna on tulossa kuitenkin suuria maksueriä, joiden sijoittumisesta tilikausien 2026 ja 2027 välillä ei ole vielä tarkkaa tietoa.

Laajennusinvestoinnit, infra

Laajennusinvestoinnit, kaava-alueet

Utbggnadsinvesteringar, infrastruktur

Utbggnadsinvesteringar, planområden

	TP/ BS 2025	Tot / Förv. 31.8.2025	TA muutos / BU+ändring 2026	Tot / Förv. 31.8.2026
Laajennusinvestoinnit, kaava-alueet / Utbggnadsinvesteringar, planområden				
Menot	5 270 754	3 240 437	-14 440 000	12 121 287
Tulot	0	0	0	0
Netto	5 270 754	3 240 437	-14 440 000	12 121 287

Väylähankkeet

Trafikledsprojekt

Väylähankkeet / Trafikledsprojekt	TP/ BS 2025	Tot / Förv. 31.8.2025	TA muutos / BU+ändring 2026	Tot / Förv. 31.8.2026
Väylähankkeet / Trafikledsprojekt				
Menot	0 €	0 €	0 €	0 €
Tulot	0 €	0 €	0 €	0 €
Netto	0 €	0 €	0 €	0 €

Uusien asemakaavojen osalta vuoden 2026 talousarviossa oli varattu määrärahoja useammalle eri kaavahankkeelle.

Nikkilän kartanon hankkeen toteutus käynnistyi kesällä 2025 kokoojakadun sekä liikuntareittien rakentamisella. Työt radan alittavan alikulkusillan toteuttamiseksi käynnistettiin tammikuun 2026 alussa. Töiden aloittamiselle oli suuria aikataulupaineita, koska Väyläviraston kanssa sovittu ensimmäinen rata-kato oli sovittu jo pääsiäiseksi 2026. Töiden toteuttaminen vaati yhteensä kaksi 10 päivän mittaista ratakatkoa. Molemmat ratakatkot onnistuivat suunnitellusti ja ratakatkon aikana suunnitellut työt saatiin toteutettua suunnitellusti. Hanke näyttää etenevän alkuperäistä aikataulua edellä ja sen odotetaan valmistuvan kesään 2027 mennessä. Kaava-alueen kokoojakadun perusrakka valmistui ja vastaanotettiin kesällä 2026. Heti perään käynnistyi kokoojakadun viimeistelyurakka ja ensimmäinen tonttikatu-urakka. Tavoitteena on, että radanalitus ja kokoojakatu saadaan avattua liikenteelle kesällä 2027. Ensimmäiset tontit saadaan myös luovutukseen nykyisen aikataulun mukaan keväällä 2027.

Nikkilässä Metsärinteen toteutuksen käynnistäminen on viivästynyt useamman vuoden asemakaavasta jätettyjen valitusten vuoksi. Alunperin oli tavoitteena, että Metsärinteestä saataisiin tontteja luovutukseen ennen Nikkilän kartanon ensimmäisiä tontin luovutuksia. Kaava-

alueen infran toteuttaja kilpailutettiin talvella 2026 ja työt alueen katujen rakentamiseksi käynnistyi kesällä 2026. Myös tämä hanke näyttää etenevän aikataulua edellä ja valmistunee todennäköisesti vuoden 2027 aikana.

T6 Taasjärven itäpuoli toteutus etenee aikataulun ja suunnitelmien mukaisesti. Ensimmäinen katu-urakka valmistuu syksyllä 2026, jonka jälkeen tonttien luovutus voidaan käynnistää. Alueen seuraavan vaiheen toteutus tullaan kilpailuttamaan vuoden vaihteessa ja rakentamista jatketaan keväällä 2027. Työt kaava-alueen infran rakentamiseksi jatkuu vielä useamman vuoden ja etenee vaiheittain.

Laajennusinvestoinnit, rakennukset

Utbyggnadsinvesteringar, byggnader

	TP/ BS 2025	Tot / Förv. 31.8.2025	TA muutos / BU+ändring 2026	Tot / Förv. 31.8.2026
Laajennusinvestoinnit, rakennukset / Utbyggnadsinvesteringar, byggnader				
Menot	270 741	245 824	-610 000	380 440
Tulot	0	0	0	0
Netto	270 741	245 824	-610 000	380 440

Vuonna 2026 käynnissä on vain yksi rakennuksiin kohdistuva laajennusinvestointi. Hanke liittyy Miilin sivistyskeskuksen sisäilmaongelmiin. Miilin sivistyskeskuksessa on ollut haasteita sisäilman kanssa. Tätä on tutkittu ja yhtenä syynä on epäilty sisäilmassa olevia kuituja ja pölyä. Kuitulähteinä epäiltiin villapohjaisia alakattolevyjä ja pölylähteenä tekstiilipalamattoja. Näitä mattoja ja alakattolevyjä uusittiin koemielessä 2024 tilamuutosremontin yhteydessä. Kokeilusta saatiin positiivista palautetta ja päätettiin, että kaikki koulun villa-alakattolevyt vaihdetaan pölyämättömään alakattolevyyn ja tekstiilipalamatot vinyylilevyyn. Kesällä 2025 uusittiin C-siivestä alakattolevyt ja lattiat. Samalla puhdistettiin alakattojen yläpuoliset tilat. Vuoden 2026 talousarviossa varattiin 600 000 euron määräraha, jolla on tarkoitus uusita kaikki jäljellä olevat villapohjaiset alakattolevyt ja tekstiilipalamatot.

Urakka alitti kilpailutuksessa sille varatut määräraha n. 180 t€. 180 t€ määrärahoille esitettiin toukokuun teknisessä valiokunnassa investointimäärärahan käyttötarkoituksen tarkentamista. Tekninen valiokunta hyväksyi että jäljelle jäävä 180 t€

		31.8.2025	BU+ändring 2026	31.8.2026
Peruskorjausinvestoinnit / Saneringsinvesteringar				
Menot	2 755 639	1 451 217	-3 620 000	1 418 620
Tulot	60 000	0	0	100 000
Netto	2 815 639	1 451 217	-3 620 000	1 518 620

Söderkullan urheilukentän keinotekkonurmi oli määrä uusia talousarvion mukaisesti vuoden 2026 aikana. Urakan kilpailuttamisessa oli kuitenkin hankintateknisiä haasteita ja kilpailutus on jouduttu keskeyttämään kahteen kertaan. Töitä ei voida toteuttaa enää vuoden 2026 aikana, jonka takia työt esitetään siirrettäväksi ensi vuodelle.

Lukkarin koululle toteutetaan hankesuunnitelmaa peruskorjauksesta. Tämän toteuttamiseksi on ollut tarve toteuttaa erilaisia tutkimuksia, joille haettiin huhtikuun teknisestä valiokunnasta -100 k€ lisämääräraha. Tutkimuksissa havaittiin rakennuksen ulkoseinistä löydettiin laajoja ja vakavia mikrobivaurioita. Tästä syystä kunta teki päätöksen siirtää koulun oppilaat väestötiloihin elokuussa alkavasta lukukaudesta alkaen. Hankesuunnitelman toteuttaminen jatkuu suunnitellusti ja koulun jatkolle tutkitaan erilaisia vaihtoehtoja.

Toimitilojen peruskorjaushankkeet ja energiatehokkuushankkeet etenevät suunnitellusti.

Katu- ja viheralueiden peruskorjaukset ovat käynnistyneet ja etenevät myös suunnitellusti.

Muut investoinnit

Övriga investeringar

	TP/ BS 2025	Tot / Förv. 31.8.2025	TA muutos / BU+ändring 2026	Tot / Förv. 31.8.2026
Muut investoinnit / Övriga investeringar				
Menot	463 242	253 172	-730 000	257 764
Tulot	0	0	0	0
Netto	463 242	253 172	-730 000	257 764

Nikkilä-Söderkulla -jalankulku- ja pyöräilyväylän suunnittelu jatkuu. Hankkeelle on saatu valtion avustusta. Rakentaminen käynnistyy nykytiedon valossa aikaisintaan keväällä 2028.

4.3 Investoinnit, muut toimialat ja irtain / Investeringar, övriga sektorer och lös

egendom

Maanmyynti ja -osto

Markförsäljning och markköp

	TP/ BS 2025	Tot / Förv. 31.8.2025	TA muutos / BU+ändring 2026	Tot / Förv. 31.8.2026
Maanosto / Markköp				
Menot	4 164 013	2 708 312	-1 500 000	3 168 177
Tulot	223 970	2 499	0	49 946
Netto	4 387 983	2 710 811	-1 500 000	3 218 123

Kiinteän omaisuuden myynti (tontit) on alkuvuodesta ollut hyvällä tasolla. Tähän on osittain syynä vuodelta 2025 siirtyneet tonttikaupat, mutta myös uusia kauppia on tehty. Vuoden 2026 osalta maanmyynti on huomattavasti merkittävämpää kuin vuonna 2025, josta esimerkkeinä Bastukärristä myyty teollisuustontti ja Keravan Energialle myyty vuokratontti Sipoonlahdesta. Kiinteän omaisuuden ostaminen (maanhankinta) on mennyt suunnitelmien mukaan ja pysynyt budjetissa, joskin vuoden 2026 alhaisempi maanhankintabudjetti voi aiheuttaa lisämääräraha tarvetta. Jos kaikki suunnitellut tonttikaupat toteutuvat tänä vuonna, tullaan maanhankintaan allokoitu budjetti käyttämään lähes kokonaan.

Irtaimen omaisuuden investoinnit

Investeringar i lös egendom

	TP/ BS 2025	Tot / Förv. 31.8.2025	TA muutos / BU+ändring 2026	Tot / Förv. 31.8.2026
Investoinnit Sipoon kunta ja Vesi				
Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen irtain omaisuus	584 794	293 270	0	0
Sivistysvaliokunta / Bildningsutskottet irtain omaisuus	121 210	113 594	0	0
Tekninen valiokunta / Tekniska utskottet irtain omaisuus	358 566	0	-100 000	93 797
Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik irtain omaisuus	0	0	-55 000	0
Koulutus / Utbildning irtain omaisuus	0	0	-107 000	27 719
Arki- ja vapaa-aika / Vardag och fritid irtain omaisuus	238 806	97 044	-126 000	122 048

	TP/ BS 2025	Tot / Förv. 31.8.2025	TA muutos / BU+ändring 2026	Tot / Förv. 31.8.2026
Irtain omaisuus, yhteensä / Lös egendom, totalt				
Menot	1 303 375	503 908	-388 000	243 564
Tulot	0	0	0	0
Netto	1 303 375	503 908	-388 000	243 564

Osakkeet ja osuudet

Aktier och andelar

	TP/ BS 2025	Tot / Förv. 31.8.2025	TA muutos / BU+ändring 2026	Tot / Förv. 31.8.2026
Osakkeet ja osuudet, netto / Aktier och andelar, netto				
Menot	439 139	267 139	0	351 033
Tulot	182 482	95 947	0	147 267
Netto	621 621	363 086	0	498 300

5 Toimialojen osavuosisikatsaukset / Verksamhetsområdenas delårsöversikter

5.1 Keskusvaalilautakunta / Centralvalnämnden

Vastuualue:

Ansvarsområde:

Vastuuhenkilö:
Hallintopäällikkö

Ansvarsperson:
Förvaltningschef

1 000 €	TP / BS 2025	Tot / Förv. 31.8.2025	TA / BU 2026	Tot / Förv. 31.8.2026	Ennuste / Prognos 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	25				
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 72	- 68	- 11	- 7	- 10
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 47	- 68	- 11	- 7	- 10

5.2 Tarkastuslautakunta / Revisionsnämnden

Vastuualue:

Ansvarsområde:

Vastuuhenkilö:
Lautakunnan puheenjohtaja

Ansvarsperson:
Nämndens ordförande

1 000 €	TP / BS 2025	Tot / Förv. 31.8.2025	TA / BU 2026	Tot / Förv. 31.8.2026	Ennuste / Prognos 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter					
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 54	- 24	- 67	- 31	- 54
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 54	- 24	- 67	- 31	- 54

5.3 Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen

Vastuualue:

Ansvarsområde:

Vastuuhenkilö:

Kunnanjohtaja

Ansvarsperson:

Kommundirektör

1 000 €	TP / BS 2025	Tot / Förv. 31.8.2025	TA / BU 2026	Tot / Förv. 31.8.2026	Ennuste / Prognos 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	10 874	7 022	12 154	8 254	12 305
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 1 486	- 1 029	- 1 220	- 754	- 1 161
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	9 389	5 993	10 934	7 500	11 144

Taloudellinen nykytila ja ennuste

Det ekonomiska nuläget och prognos

5.4 Konsernipalvelut / Koncerntjänster

Vastuualue:

Hallintopalvelut, Digipalvelut, Talouspalvelut ja
Henkilöstöpalvelut

Ansvarsområde:

Förvaltningstjänster, Digital förvaltning,
Ekonomitjänster och Personaltjänster

Vastuuhenkilö:

Kunnanjohtaja

Ansvarsperson:

Kommundirektör

1 000 €	TP / BS 2025	Tot / Förv. 31.8.2025	TA / BU 2026	Tot / Förv. 31.8.2026	Ennuste / Prognos 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	423	289	444	202	350
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 9 053	- 5 956	- 9 213	- 5 560	- 8 631
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 8 630	- 5 667	- 8 769	- 5 358	- 8 281

**Strategian toteuttaminen, sitovat tavoitteet
vuodeksi 2026**

**Genomförande av strategin, bindande mål för år
2026**

1. Hyvinvointia ja turvallisuutta arjessa ja yhteisöissä			
Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029		Vastuutoimiala	Toteutuma Liikennevalo
Uusi ICT-valvontaympäristö valmis ja tuotantokäytössä.		Konsernipalvelut	Arvioimatta
Mätare	Projekti valmis	Utgångsläge	Utfall 1.1–31.8.2026
		0	0
Mittari	Projekti valmis	Lähtötila	Toteutuma 1.1.– 31.8.2026
		0	0

Toimenpide	Uusi ICT-valvontaympäristö. Rakennetaan uusi ICT-valvontaympäristö huomioiden muuttunut turvallisuustilanne hyödyntäen nykypäivän teknologiaratkaisuja.
------------	---

1. Välfärd och trygghet i vardagen och gemenskaperna

Strategisk åtgärd för åren 2026–2029		Ansvarig sektor	Trafikljus för realisering
Den nya ICT-kontrollmiljön är färdig och har tagits i bruk.		Koncerttjänster	Har inte utvärderats
Mätare	Projektet är färdigt.	Utgångsläge	Utfall 1.1–31.8.2026
		0	0
Mätare	Projektet är färdigt.	Utgångsläge	Utfall 1.1–31.8.2026
		0	0
Åtgärd	En ny ICT-kontrollmiljö byggs med beaktande av den förändrade säkerhetssituationen genom att utnyttja nutida teknologilösningar.		

6. Tasapainoinen talous ja tehokas kunta

Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029		Vastuutoimiala	Toteutuma Liikennevalo
Johtaminen ja työntekijäkokemus paranevat.		Konsernipalvelut	Toteutunut osin
Mittari	Henkilöstökyselyn tulokset	Lähtötila	Toteutuma 1.1.-31.8.2026
		3,3	
Toimenpide	Johtaminen ja työntekijäkokemus paranevat toteuttamalla henkilöstökyselystä johdettuja toimialakohtaisia kehittämistoimenpiteitä. Mittarina vuosittain toteuttavan henkilöstökyselyn tulokset. Lähtöarvo määritellään marraskuussa 2025 toteutettavan Keva-kyselyn tulosten perusteella. Henkilöstökyselyn tulokset käsitellään ja niiden pohjalta tunnistetaan vähintään yksi kehittämistoimenpide jokaisella toimialalla. Valitut toimenpiteet toteutetaan ja niiden vaikuttavuutta mitataan henkilöstökyselyn muodossa.		
Eteneminen	Henkilöstökyselyn tulokset on käsitelty ja niiden perusteella on tehty erillinen jatkokysely. Tulosten pohjalta on tunnistettu kehittämiskohteita ja suunniteltu toimenpiteitä tavoitteiden saavuttamiseksi. Seuraava mittaus tehdään marraskuussa.		

6. Balanserad ekonomi och en effektiv kommun

Strategisk åtgärd för åren 2026–2029		Ansvarig sektor	Trafikljus för realisering
Ledarskap och anställdas erfarenhet förbättras.		Koncerttjänster	Uppnåddes delvis
Mätare	Personalenkätens resultat.	Utgångsläge	Utfall 1.1–31.8.2026
		3,3	
Åtgärd	Ledarskap och anställdas erfarenhet förbättras genom att vidta sektorspecifika utvecklingsåtgärder från personalenkäten. Som mätare används resultaten av den årliga personalenkäten. Utgångsläget definieras enligt resultaten för Kevas enkät som genomförs i november 2025. Personalenkätens resultat behandlas, och utgående från dem identifieras minst en utvecklingsåtgärd per sektor. De valda åtgärderna vidtas och deras effektivitet mäts med en personalenkät.		
Framskridande	Personalenkätens resultat har behandlats och en separat uppföljande enkät har gjorts utgående från dem. Utvecklingsobjekt har identifierats och åtgärder har planerats för uppnående av målen utgående från resultaten. Följande mätning görs i november.		

Taloudellinen nykytila ja ennuste

Det ekonomiska nuläget och prognos

Tasaisella kulurakenteella kahdeksan kuukauden talouden toteuman tulisi olla 66,7 % talousarviosta. Konsernipalveluiden toimintatuotot ovat 45,5 % ja toimintakulut 60,3 %. Toimintakate toteutui 61,1 %. Konsernipalveluiden ennustetaan pysyvän talousarviossa.

5.7 Arki ja vapaa-aika / Vardag och fritid

Vastuualue:

Ansvarsområde:

Vastuuhenkilö:

Arjen ja vapaa-ajan toimialajohtaja

Ansvarsperson:

Sektordirektör för vardag och fritid

1 000 €	TP / BS 2025	Tot / Förv. 31.8.2025	TA / BU 2026	Tot / Förv. 31.8.2026	Ennuste / Prognos 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	5 125	3 169	4 872	2 878	4 502
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 17 638	- 11 276	- 17 838	- 11 722	- 17 659
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 12 513	- 8 107	- 12 966	- 8 844	- 13 158

Strategian toteuttaminen, sitovat tavoitteet vuodeksi 2026

Genomförande av strategin, bindande mål för år 2026

1. Hyvinvointia ja turvallisuutta arjessa ja yhteisöissä			
Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029		Vastuutoimiala	Toteutuma Liikennevalo
Kunta edistää senioreiden yhteisöllisyyden edellytyksiä. (hyte-tavoite)		Arki ja vapaa-aika	Toteutunut osin
Mittari	Tehty selvitys senioreiden yhteisöllisyyttä edistävän sovelluksen käyttöönotosta.	Lähtötila	Toteutuma 1.1.- 31.8.2026
		0	
Mittari	Raportointi vastaavalle toimielimelle.	Lähtötila	Toteutuma 1.1.- 31.8.2026
		0	
Toimenpide	Tehdään selvitys senioreiden yhteisöllisyyttä edistävistä toimenpiteistä.		
Eteneminen	Aloitettu selvittämään mahdollisen sovelluksen käyttöönottoa.		
Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029		Vastuutoimiala	Toteutuma Liikennevalo
Kunta madaltaa kulttuuriin osallistumisen kynnystä vertaistoiminnalla. (hyte-tavoite)		Arki ja vapaa-aika	Toteutunut osin
Mittari	Valittu käytäntö on käynnistetty ja kuvattu kunnan verkkosivuille.	Lähtötila	Toteutuma 1.1.- 31.8.2026
		0	
Mittari	Raportointi vastaavalle toimielimelle.	Lähtötila	Toteutuma 1.1.- 31.8.2026

		0	
Toimenpide	Kuvataan käytäntö ja viestitään siitä kuntalaisille.		
Toimenpide	Käynnistetään pysyvä käytäntö, jolla kunta järjestää tai tukee taloudellisesti kulttuurin osallistumisen kynnystä madaltavaa vertaistoimintaa.		
Eteneminen	Kulttuurin osallistumisen kynnystä madaltavan toimintamallin valmistelu on aloitettu keväällä 2026 hyvinvoinnin edistämisen palvelualueen sekä kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluiden yhteistyönä.		
Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029		Vastuutoimiala	Toteutuma Liikennevalo
Kunta parantaa senioreille suunnattujen palveluiden saavutettavuutta. (hyte-tavoite)		Arki ja vapaa-aika	Toteutunut osin
Mittari	Palvelukuvaus laadittu ja palvelut kuvattu kunnan verkkosivuille.	Lähtötila	Toteutuma 1.1.-31.8.2026
		0	
Mittari	Käytäntö kyliin suuntautuvaan toimintaan laadittu ja kuvattu kunnan verkkosivuille.	Lähtötila	Toteutuma 1.1.-31.8.2026
		0	
Mittari	Raportointi vastaavalle toimielimelle.	Lähtötila	Toteutuma 1.1.-31.8.2026
		0	
Toimenpide	Kehitetään kyliin suuntautuvaa toimintaa niin, että esim. liikuntavälineet ovat kylien asukkaiden käytettävissä. Kuvataan käytäntö kunnan verkkosivuille ja tehdään markkinointia.		
Toimenpide	Laaditaan senioreille suunnattujen hyvinvointia ja terveyttä edistävien palveluiden kuvaus. Kootaan senioreille suunnatut palvelut kunnan verkkosivuille ja viestitään niistä.		
Eteneminen	Palvelukuvausta on valmisteltu vuoden 2026 aikana. Se etenee johtoryhmän käsittelyyn loppuvuodesta 2026.		
Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029		Vastuutoimiala	Toteutuma Liikennevalo
Kunta parantaa työikäiselle väestölle suunnattujen hyvinvointia ja terveyttä edistävien palveluiden saavutettavuutta. (hyte-tavoite)		Arki ja vapaa-aika	Toteutunut osin
Mittari	Palvelukuvaus laadittu ja palveluita koskevat tiedot on viety kunnan verkkosivuille.	Lähtötila	Toteutuma 1.1.-31.8.2026
		0	
Mittari	Raportointi vastaavalle toimielimelle.	Lähtötila	Toteutuma 1.1.-31.8.2026
		0	
Toimenpide	Kootaan työikäisille suunnatut terveyttä ja hyvinvointia edistävät palvelut kunnan verkkosivuille ja markkinoidaan niitä.		
Toimenpide	Laaditaan työikäisille suunnattujen palveluiden kuvaus.		
Eteneminen	Palvelukuvausta on valmisteltu vuoden 2026 aikana. Se etenee johtoryhmän käsittelyyn loppuvuodesta 2026.		
Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029		Vastuutoimiala	Toteutuma Liikennevalo
Vahvistetaan kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä yhteistyössä kunnan eri toimialojen sekä hyvinvointialueen, järjestöjen, vaikuttamistoimielinten ja muiden tahojen kanssa. (hyte-tavoite)		Arki ja vapaa-aika	Toteutunut osin
Mittari	Yhteistyörakenteet on käynnistetty ja kuvattu.	Lähtötila	Toteutuma 1.1.-31.8.2026
		0	
Mittari	Planet Youth -toimintaa koskeva verkosto on tarkistettu.	Lähtötila	Toteutuma 1.1.-31.8.2026

		0	
Mittari	Raportointi vastaavalle toimielimelle.	Lähtötila	Toteutuma 1.1.-31.8.2026
		0	
Toimenpide	Käynnistetään yhteistyörakenteet kaikkien ikä- ja väestöryhmien hyvinvoinnin edistämiseksi.		
Toimenpide	Tarkistetaan Planet Youth -toiminnan yhteistyöverkosto ja täydennetään sitä tarpeen mukaan.		
Eteneminen	Yhteistyörakenteiden päivittäminen aloitettu.		

1. Valfärd och trygghet i vardagen och gemenskaperna

Strategisk åtgärd för åren 2026–2029		Ansvarig sektor	Trafikljus för realisering
Främjandet av kommuninvånarnas välfärd och hälsa stärks i samarbete med kommunens olika sektorer samt välfärdsområdet, organisationer, påverkansorganen och andra aktörer. (påverkar HYTE-koefficienten)		Vardag och fritid	Uppnåddes delvis
Mätare	Samarbetet har inletts och samarbetsstrukturerna har beskrivits.	Utgångsläge	Utfall 1.1–31.8.2026
		0	
Mätare	Nätverket för Planet Youth-verksamheten har granskats.	Utgångsläge	Utfall 1.1–31.8.2026
		0	
Mätare	Rapportering till ansvarande organ.	Utgångsläge	Utfall 1.1–31.8.2026
		0	
Åtgärd	Samarbetsnätverket för Planet Youth-verksamheten granskas och kompletteras enligt behov.		
Åtgärd	Samarbetsstrukturer inleds för främjande av välfärd för alla ålders- och befolkningsgrupper.		
Framskridande	Samarbetsstrukturer har börjat uppdateras.		
Strategisk åtgärd för åren 2026–2029		Ansvarig sektor	Trafikljus för realisering
Kommunen främjar förutsättningarna för seniorernas samhörighet. (påverkar HYTE-koefficienten)		Vardag och fritid	Uppnåddes delvis
Mätare	En utredning har gjorts om ibruktage av en app som främjar seniorernas samhörighet.	Utgångsläge	Utfall 1.1–31.8.2026
		0	
Mätare	Rapportering till ansvarande organ.	Utgångsläge	Utfall 1.1–31.8.2026
		0	
Åtgärd	En utredning görs om samhörighetsfrämjande åtgärder för seniorer.		
Framskridande	Ibruktage av en eventuell ny app har börjat utredas.		
Strategisk åtgärd för åren 2026–2029		Ansvarig sektor	Trafikljus för realisering
Kommunen förbättrar tillgängligheten av tjänster för seniorer. (påverkar HYTE-koefficienten)		Vardag och fritid	Uppnåddes delvis
Mätare	Servicebeskrivningen har utarbetats och tjänsterna har beskrivits på kommunens webbplats.	Utgångsläge	Utfall 1.1–31.8.2026
		0	
Mätare	Praxisen för verksamhet som riktas till byarna har utarbetats och beskrivits på kommunens webbplats.	Utgångsläge	Utfall 1.1–31.8.2026
		0	

Mätare	Rapportering till ansvarande organ.	Utgångsläge	Utfall 1.1–31.8.2026
		0	
Åtgärd	En beskrivning utarbetas för tjänster som främjar seniorernas välfärd och hälsa. Tjänster som riktas till seniorer samlas ihop på kommunens webbplats och kommuniceras.		
Åtgärd	Verksamhet som riktas till byarna utvecklas således att t.ex. motionsredskap görs tillgängliga för byborna. Praxisen beskrivs på kommunens webbplats och marknadsförs.		
Framskridande	Ib bruktagandet av en eventuell ny app har börjat utredas.		
Strategisk åtgärd för åren 2026–2029		Ansvarig sektor	Trafikljus för realisering
Kommunen förbättrar tillgängligheten av tjänster som främjar välfärd och hälsa för den arbetsföra befolkningen. (påverkar HYTE-koefficienten)		Vardag och fritid	Uppnåddes delvis
Mätare	Servicebeskrivningen har utarbetats och uppgifter om tjänsterna har tillagts på kommunens webbplats.	Utgångsläge	Utfall 1.1–31.8.2026
		0	
Mätare	Rapportering till ansvarande organ.	Utgångsläge	Utfall 1.1–31.8.2026
		0	
Åtgärd	Beskrivningar utarbetas för tjänster som är riktade till personer i arbetsför ålder.		
Åtgärd	Tjänster som främjar den arbetsföra befolkningens välfärd och hälsa samlas ihop på kommunens webbplats och marknadsförs.		
Framskridande	Servicebeskrivningen har varit under beredning under år 2026. Den framskrider till ledningsgruppens behandling i slutet av år 2026.		
Strategisk åtgärd för åren 2026–2029		Ansvarig sektor	Trafikljus för realisering
Kommunen sänker tröskeln för deltagande i kultur med kamratverksamhet. (påverkar HYTE-koefficienten)		Vardag och fritid	Uppnåddes delvis
Mätare	Den valda praxisen har inletts och beskrivits på kommunens webbplats.	Utgångsläge	Utfall 1.1–31.8.2026
		0	
Mätare	Rapportering till ansvarande organ.	Utgångsläge	Utfall 1.1–31.8.2026
		0	
Åtgärd	En permanent praxis inleds, och med den kommer kommunen att ordna eller ge ekonomiskt stöd till kamratverksamhet som sänker tröskeln för deltagande i kultur.		
Åtgärd	Praxisen beskrivs och kommuniceras till kommuninvånarna.		
Framskridande	Beredningen av en verksamhetsmodell för att sänka tröskeln för deltagande i kultur inleddes våren 2026 i samarbete mellan serviceområdet Främjande av välfärd och Kultur- och fritidstjänsterna.		

2. Laadukkaat palvelut lapsille ja nuorille

Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029		Vastuutoimiala	Toteutuma Liikennevalo
Kannustetaan perheitä viettämään aikaa yhdessä sekä lisätään lasten ja nuorten osallistumista harrastuksiin Planet Youth -prosessin vaiheen 9 mukaisesti. (hyte-tavoite)		Arki ja vapaa-aika	Toteutunut osin
Mittari	Toimenpiteet toteutuneet.	Lähtötila	Toteutuma 1.1.-31.8.2026
		0	
Mittari	Raportointi vastaavalle toimielimelle.	Lähtötila	Toteutuma 1.1.-31.8.2026
		0	

Toimenpide	Hobari-toiminnan kurssitarjontaa laajennetaan 75 tarjottavaan kurssiin lukuvuodeksi 2026–2027.		
Toimenpide	Kunnan myöntämiin avustuksiin periaate, jonka mukaan harrastustoiminnan ohjaajan tulee käydä kunnan määrittelemä verkkokurssi.		
Toimenpide	Kunta järjestää Sipoo-viikon yhteydessä Harrastusmessut.		
Toimenpide	Sipoon kunnan olemassa olevan tapahtumakalenterin aktivoiminen kunnan kulttuuri- ja liikuntapalveluiden tiedottamisessa sekä yhdistysten omien tapahtumien ja toiminnan tiedottamisessa.		
Toimenpide	Vanhempainkahveista tulee säännöllinen osa nuorisopalveluiden toimintaa.		
Toimenpide	Viestintäkampanja perheiden yhteisen ajan merkityksestä ja tavoitteista toteuttaa yhteistä aikaa. Kulttuuri- ja vapaa-ajan palvelut toteuttavat kampanjan.		
Toimenpide	Wilma-palvelussa lähetetään kaikille vanhemmille ja lapsille yhteinen uutiskirje, jossa kerrotaan ajankohtaisista lasten ja nuorten palveluista ja harrastusmahdollisuuksista Sipoossa.		
Eteneminen	Kunnan myöntämiin avustuksiin on lisätty periaate, jonka mukaan harrastustoiminnan ohjaajan tulee käydä kunnan määrittelemä verkkokurssi. Wilma-palvelun kautta lähetetään neljä kertaa vuodessa kaikille vanhemmille ja lapsille yhteinen uutiskirje, jossa kerrotaan ajankohtaisista lasten ja nuorten palveluista ja harrastusmahdollisuuksista Sipoossa. Harrastusmessut on toteutettu syyskuussa 2026. Nuorisopalvelut järjestää säännöllisesti vanhempainkahveja Nikkilän nuorisotalolla ja nuorisotila Pleissillä.		
Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029		Vastuutoimiala	Toteutuma Liikennevalo
Toteutetaan syksyllä 2026 toinen kysely Planet Youth -prosessin mukaisesti Planet Youth -prosessin vaiheiden 3 ja 4 mukaisesti. (hyte-tavoite)		Arki ja vapaa-aika	Toteutunut osin
Mittari	Vuoden 2026 Planet Youth -kyselyn toteuttaminen.	Lähtötila	Toteutuma 1.1.-31.8.2026
		0	
Mittari	Raportointi vastaavalle toimielimelle.	Lähtötila	Toteutuma 1.1.-31.8.2026
		0	
Toimenpide	Kyselyn suunnittelu ja yhteisön osallistaminen siihen.		
Toimenpide	Kyselyn toteuttaminen.		
Eteneminen	Planet Youth -kysely on toteutettu syksyllä 2026.		

2. Högklassiga tjänster för barn och ungdomar

Strategisk åtgärd för åren 2026–2029		Ansvarig sektor	Trafikljus för realisering
Den andra Planet Youth-enkäten ordnas hösten 2026 enligt Planet Youth-processens faser 3 och 4. (påverkar HYTE-koefficienten)		Vardag och fritid	Uppnåddes delvis
Mätare	Genomförande av Planet Youth-enkäten för år 2026.	Utgångsläge	Utfall 1.1–31.8.2026
		0	
Mätare	Rapportering till ansvarande organ.	Utgångsläge	Utfall 1.1–31.8.2026
		0	
Åtgärd	Genomförande av enkäten.		
Åtgärd	Planering av enkäten och delaktiggörande av gemenskapen.		
Framskridande	Planet Youth-enkäten har genomförts hösten 2026.		
Strategisk åtgärd för åren 2026–2029		Ansvarig sektor	Trafikljus för realisering

Famijer uppmuntras att tillbringa tid tillsammans, och barnens och ungdomarnas deltagande i hobbyer ökas enligt Planet Youth-processens fas 9. (påverkar HYTE-koefficienten)		Vardag och fritid	Uppnåddes delvis
Mätare	Åtgärderna har vidtagits.	Utgångsläge	Utfall 1.1–31.8.2026
		0	
Mätare	Rapportering till ansvarande organ.	Utgångsläge	Utfall 1.1–31.8.2026
		0	
Åtgärd	En kommunikationskampanj ordnas om betydelsen av familjernas gemensamma tid och målen för hur gemensam tid kan ordnas. Kultur- och fritidstjänster ordnar kampanjen.		
Åtgärd	En princip fastställs för bidrag som kommunen beviljar, och enligt den ska handledare för hobbyverksamhet avlägga en webbkurs som kommunen fastställer.		
Åtgärd	Ett gemensamt nyhetsbrev skickas till alla föräldrar och barn via tjänsten Wilma, och i brevet berättas aktuella tjänster och hobbymöjligheter för barn och ungdomar i Sibbo.		
Åtgärd	Föräldrakaffet blir en regelbunden del av Ungdomstjänsternas verksamhet.		
Åtgärd	Kommunen ordnar Hobbymässan i samband med Sibboveckan.		
Åtgärd	Kursutbudet i Hobariverksamheten utvidgas till 75 kurser under läsåret 2026–2027.		
Åtgärd	Sibbo kommuns befintliga evenemangskalender aktiveras för informering om kommunens kultur- och idrottstjänster samt föreningarnas egna evenemang och verksamhet.		
Framskridande	En har princip har tillagts i bidrag som kommunen beviljar, och enligt den ska handledare för hobbyverksamhet avlägga en webbkurs som kommunen fastställer. Ett gemensamt nyhetsbrev skickas fyra gånger per år till alla föräldrar och barn via tjänsten Wilma, och i brevet berättas aktuella tjänster och hobbymöjligheter för barn och ungdomar i Sibbo. Hobbymässan ordnades i september 2026. Ungdomstjänsterna ordnar regelbundet Föräldrakaffe i Nickby ungdomsgård och ungdomslokalen Pleissi.		

Taloudellinen nykytila ja ennuste

Det ekonomiska nuläget och prognos

Tasaisella kulurakenteella 8 kk talouden toteuman tulisi olla 66,67 % talousarviosta. Arjen ja vapaa-ajan toimialan toimintatuotot ovat 59,1 %, toimintakulut 65,7 % ja toimintakate 68,2 %. Arjen ja vapaa-ajan toimialan ennustetaan pysyvän vuoden 2026 talousarviossa oman palvelutuotantonsa osalta.

Elinvoimapalvelut tulevat ylittämään talousarvion 2026 osalta noin 400 000 €:lla. Ylitys johtuu työttömyysturvan kuntaosuuksien kasvusta arvioitua suuremmiksi. Kuntaosuuksien malli on uudistunut 1.1.2025 alkaen, joka on kasvattanut kuntien maksuosuuksia työttömyysetuuksista.

Ympäristöterveydenhuollon kuntaosuus tulee alittumaan.

Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut / Kultur- och fritidstjänster

Vastuhenkilö:

Arjen ja vapaa-ajan toimialajohtaja

Ansvarsperson:

Sektordirektör för vardag och fritid

1 000 €	TP / BS 2025	Tot / Förv. 31.8.2025	TA / BU 2026	Tot / Förv. 31.8.2026	Ennuste / Prognos 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	890	517	794	490	755
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 7 765	- 5 005	- 7 863	- 5 025	- 7 637
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 6 876	- 4 488	- 7 068	- 4 535	- 6 883

Taloudellinen nykytila ja ennuste

Kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluiden ennustetaan pysyvän talousarviossa.

Kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluiden toiminnallisten tavoitteiden valmistelu on aloitettu ja ne saadaan toteutettua vuoden loppuun mennessä.

Det ekonomiska nuläget och prognos

Hyvinvointipalvelut / Vålfärdstjänster

Vastuhenkilö:

Arjen ja vapaa-ajan toimialajohtaja

Ansvarsperson:

Sektordirektör för vardag och fritid

1 000 €	TP / BS 2025	Tot / Förv. 31.8.2025	TA / BU 2026	Tot / Förv. 31.8.2026	Ennuste / Prognos 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	3 658	2 210	3 747	2 173	3 422
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 4 955	- 3 264	- 5 230	- 3 336	- 5 079
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 1 297	- 1 054	- 1 482	- 1 163	- 1 657

Taloudellinen nykytila ja ennuste

Hyvinvointipalveluiden tuloksyksikkö tulee pysymään talousarviossa.

Toiminnallisten tavoitteiden toteuttaminen on aloitettu ja ne saavutetaan vuoden loppuun mennessä.

Det ekonomiska nuläget och prognos

Elinvoimapalvelut / Livskraftstjänster

Vastuuhenkilö:

Arjen ja vapaa-ajan toimialajohtaja

Ansvarsperson:

Sektordirektör för vardag och fritid

1 000 €	TP / BS 2025	Tot / Förv. 31.8.2025	TA / BU 2026	Tot / Förv. 31.8.2026	Ennuste / Prognos 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	577	442	330	214	324
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 4 917	- 3 007	- 4 745	- 3 361	- 4 942
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 4 340	- 2 564	- 4 415	- 3 146	- 4 618

Taloudellinen nykytila ja ennuste

Det ekonomiska nuläget och prognos

Elinkeinopalvelut tulevat pysymään talousarviossa.

Työllisyyspalvelut tulevat ylittämään talousarvion 2026 osalta noin 400 000 €:lla. Ylitys johtuu työttömyysturvan kuntaosuuksien kasvusta arvioitua suuremmiksi. Kuntaosuuksien malli on uudistunut 1.1.2025 alkaen, joka on kasvattanut kuntien maksuosuuksia työttömyysetuuksista.

Maahanmuuttajapalvelut tulevat pysymään talousarviossa.

5.5 Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik

Vastuualue:

Varhaiskasvatus ja esiopetus

Ansvarsområde:

Småbarnspedagogik och förskoleundervisning

Vastuuhenkilö:

Varhaiskasvatusjohtaja

Ansvarsperson:

Direktör för småbarnspedagogik

1 000 €	TP / BS 2025	Tot / Förv. 31.8.2025	TA / BU 2026	Tot / Förv. 31.8.2026	Ennuste / Prognos 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	1 051	667	1 000	682	1 015
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 21 022	- 13 842	- 20 854	- 14 473	- 21 401
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 19 971	- 13 175	- 19 854	- 13 791	- 20 386

Strategian toteuttaminen, sitovat tavoitteet vuodeksi 2026

Genomförande av strategin, bindande mål för år 2026

1. Hyvinvointia ja turvallisuutta arjessa ja yhteisöissä			
Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029		Vastuutoimiala	Toteutuma Liikennevalo
Lisätään varhaiskasvatuksessa lasten liikunnan määrää. (hyte-tavoite)		Varhaiskasvatus	Toteutunut osin
Mittari	Tehty kaikissa toimipaikoissa suunnitelmallisia toimenpiteitä lasten ohjatun liikunnan lisäämiseksi (kyllä/ei). Raportointi vastaavalle	Lähtötila	Toteutuma 1.1.- 31.8.2026

	toimielimelle.	0	
Toimenpide	Vahvistetaan liikunnallista pedagogiikkaa ja ohjatun liikunnan toteutumista kaikissa toimipaikoissa.		
Eteneminen	Lasten liikkumisen lisäämiseen tähtääviä pedagogisia käytäntöjä on vahvistettu kaikissa toimipaikoissa, ja liikuntabingo on otettu suunnitellusti käyttöön.		

1. Välfärd och trygghet i vardagen och gemenskaperna

Strategisk åtgärd för åren 2026–2029		Ansvarig sektor	Trafikljus för realisering
Barnen inom småbarnspedagogiken motionerar mera. (påverkar HYTE-koefficienten)		Småbarnspedagogik	Har inte utvärderats
Mätare	Planmässiga åtgärder har vidtagits i alla verksamhetsställen för att öka på handled motion för barn (ja/nej). Det ansvarande organet rapporteras.	Utgångsläge	Utfall 1.1–31.8.2026
		0	
Åtgärd	Vi stärker motionspedagogik och handled motion i alla verksamhetsställen.		

2. Laadukkaat palvelut lapsille ja nuorille

Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029		Vastuutoimiala	Toteutuma Liikennevalo
Kelpoisten varhaiskasvatuksen opettajien ja sosionominen määrää lisätään.		Varhaiskasvatus	Toteutunut osin
Mittari	Kelpoisten varhaiskasvatuksen opettajien ja sosionomien prosentuaalinen määrä pysyy samana tai lisääntyy verrattuna vuoteen 2025. Lähtöarvo 2.9.2025 52 % kelpoisia.	Lähtötila	Toteutuma 1.1.-31.8.2026
		52	
Toimenpide	Jatketaan rekrytoinnin, markkinoinnin ja henkilöstön työhyvinvoinnin kehittämistä suunnitelmallisesti.		
Eteneminen	Henkilöstön rekrytoinnin, markkinoinnin ja työnantajamielikuvan kehittämiseen on panostettu. Varhaiskasvatuksen opettajien ja sosionomien prosentuaalinen määrä on kasvanut vuoteen 2025 verrattuna.		
Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029		Vastuutoimiala	Toteutuma Liikennevalo
Mahdollistetaan oppimisen tuen yhdenvertainen toteutuminen esiopetuksessa.		Varhaiskasvatus	Toteutunut
Mittari	Kaikki esiopetuksen toimipaikat (100 %) on varustettu esiopetussuunnitelman mukaisilla tuen järjestämisen välineillä	Lähtötila	Toteutuma 1.1.-31.8.2026
		0	100
Toimenpide	Varustetaan toimipaikat esiopetussuunnitelman tuen uudistusten mukaisilla ryhmäkohtaisen tuen järjestämiseen tarvittavilla välineillä (esim. sensoriset tiimalasit, aktiivisyynyt, kuulosuojaimet, painotuotteet kuten pehmoeläin) ja vahvistetaan henkilöstön osaamista tuen toteuttamiseen.		
Eteneminen	Esiopetuksessa on käynnistetty oppimisen tuen uudistukseen liittyviä toimenpiteitä, ja toimipaikkojen varustaminen on toteutunut suunnitelman mukaisesti.		
Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029		Vastuutoimiala	Toteutuma Liikennevalo
Sibbos målsättningar för läskunnighet förverkligas i småbarnspedagogiken		Varhaiskasvatus	Arvioimatta
Mittari	Daglig läsupplevelse	Lähtötila	Toteutuma 1.1.-31.8.2026
		0	
Toimenpide	Alla grupper inom småbarnspedagogiken bör ha en läsupplevelse per dag. Besök av biblioteket på förskolan.		
Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029		Vastuutoimiala	Toteutuma Liikennevalo

Sipoon lukutaitostrategia on otettu käyttöön ja toteutuu kaikissa varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen yksiköissä		Varhaiskasvatus	Toteutunut osin
Mittari	Kaikissa varhaiskasvatusryhmissä noudatetaan Sipoon lukutaitostrategiaa ja luetaan kirja tai kaksi päivässä elämyksellisesti ja vuorovaikutteisesti. Kaikissa esiopetuskisköissä kiertää vuoden aikana eteiskirjastot.	Lähtötila	Toteutuma 1.1.-31.8.2026
		0	
Toimenpide	Toteutetaan lukutaitostrategian mukaisesti jokaisessa varhaiskasvatusryhmässä päivittäinen elämyksellinen ja vuorovaikutteinen lukeminen (kirja tai kaksi päivässä). Kaikissa esiopetuksen toimipaikoissa kiertää vuoden aikana eteiskirjastot.		
Eteneminen	Lukutaitotyötä on edistetty ottamalla käyttöön lukutaitostrategian mukaisia käytäntöjä, kuten päivittäinen lukeminen varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa. Henkilöstön pedagogiseksi tueksi on laadittu erillinen työkalu, vasu-tikkaat lukemisen edistämiseksi. Eteiskirjastot ovat kiertäneet suunnitelman mukaisesti, ja uusi aikataulus on tehty lukuvuodelle 2026-2027. Yhteistyötä kirjastopalveluiden kanssa on tiivistetty.		

2. Högklassiga tjänster för barn och ungdomar

Strategisk åtgärd för åren 2026–2029		Ansvarig sektor	Trafikljus för realisering
Antalet behöriga lärare inom småbarnspedagogik och socionomer ökas.		Småbarnspedagogik	Har inte utvärderats
Mätare	Procentandelen av behöriga lärare inom småbarnspedagogik och socionomer förblir oförändrad eller ökar jämfört med år 2025. Utgångsvärdet 2.9.2025 är 52 procent behöriga lärare inom småbarnspedagogik och socionomer.	Utgångsläge	Utfall 1.1–31.8.2026
		52	
Åtgärd	Vi fortsätter planmässig rekrytering av personal, marknadsföring av arbetsplatser och utveckling av personalens arbetshälsa.		
Strategisk åtgärd för åren 2026–2029		Ansvarig sektor	Trafikljus för realisering
Vi möjliggör likvärdigt förverkligande av stödet för lärande i förskoleundervisningen.		Småbarnspedagogik	Har inte utvärderats
Mätare	Alla verksamhetsställen för förskoleundervisning (100 %) har utrustats med verktyg för ordnande av stöd enligt läroplanen för förskoleundervisning.	Utgångsläge	Utfall 1.1–31.8.2026
		0	
Åtgärd	Verksamhetsställen utrustas med verktyg som behövs för att ordna gruppsspecifika stödformer i enlighet med reformen av stöd för lärande i förskoleundervisningen (t.ex. sensoriska timglas, balanskuddar, hörselskydd, tyngdprodukter såsom mjukisdjur) och man förstärker personalens kunskap i vidtagande av stödformerna		

Taloudellinen nykytila ja ennuste

Det ekonomiska nuläget och prognos

Tasaisella kulurakenteella kahdeksan kuukauden toteuman tulisi olla 66,7 % talousarviosta. Varhaiskasvatuksen toimintatuotot ovat toteutuneet 68,2 % ja toimintakulut 69,6 %. Toimintakate on toteutunut 69,7 %.

Toimintatuottojen toteuma on hieman talousarviota parempi. Asiaksmaksutuottoihin vaikuttaa toisaalta asiakasmaksulain muutos 1.8.2026 alkaen, jonka seurauksena maksuttomien asiakkuuksien määrä on kasvanut. Toisaalta Lehmuslinnan päiväkodin siirtyminen kunnalliseksi päiväkodiksi 1.8.2026 alkaen lisää asiaksmaksutuottoja loppuvuoden osalta. Muutoksen kokonaisvaikutuksen arvioidaan olevan toimintatuottojen näkökulmasta pääosin

neutraali.

Toimintakulut ovat toteutuneet yli tasaisen kertymävauhdin. Elokuun toteuman perusteella koko vuoden toimintakatteen ennustetaan ylittävän talousarvion noin 550 000 eurolla. Ennuste tarkentuu syyskuun talousraportin yhteydessä. Vuoden loppupuolella henkilöstökuluihin vaikuttavat lisäksi vielä järjestelyvaraeraan liittyvät palkankorotukset.

Kustannuksia nostaneet tekijät vuonna 2026:

- Lasten määrän kasvu erityisesti Nikkilän alueella, mikä on lisännyt henkilöstötarvetta
- Talousarvion laadintavaiheessa talousraamiin sisältyi noin 87 000 euron sopeutustarve, jolle ei ollut kohdennettua säästötoimenpidettä
- Unipussien käyttöönotto pesulapalvelun ja vuokrauksen päättymisen jälkeen
- Kaappisänkyjen turvallisuustarkastukset ja niistä aiheutuneet korjaustoimenpiteet
- Päiväkotitoiminnojen siirtyminen palvelusetelipäiväkodiksi sekä Lehmuslinnan päiväkodin siirtyminen kunnalliseksi päiväkodiksi
- Asiakasmaksulain muutos ja maksuttomien asiakkuuksien määrän kasvu
- Valtakunnalliset palkankorotukset
- Varhaiserityiskasvatuksen lasten määrän lisääntyminen sekä lainsäädäntömuutosten vaikutukset tuen järjestämiseen

Talousarvioon sisältyneet sopeuttamistoimet:

- Kerhotoiminnan lopettaminen Söderkullassa
- Kotihoidontuen kuntalisän pienentäminen
- Esiopetuksen henkilöstömitoituksen tarkistaminen vähimmäistasolle
- Kahden ryhmän tilapäinen sulkeminen Etelä-Sipoossa
- Työvaatehankintojen rajaaminen uusiin työntekijöihin

Talouden toteumaa seurataan tiiviisti loppuvuoden aikana ja ennustetta päivitetään kuukausittain. Vaikka talousarvio sisältää jo useita sopeuttamistoimenpiteitä, lasten määrän kasvu, lisääntynyt tuen tarve sekä henkilöstökustannusten nousu aiheuttavat merkittävää painetta toimintakatteeseen. Nykyisen ennusteen perusteella toimiala varautuu hakemaan lisämäärärahaa marraskuussa 2026.

5.6 Koulutus / Utbildning

Vastuualue:
Koulutuksen toimiala

Ansvarsområde:
Utbildningssektorn

Vastuuhenkilö:
Koulutusjohtaja

Ansvarsperson:
Utbildningsdirektör

1 000 €	TP / BS 2025	Tot / Förv. 31.8.2025	TA / BU 2026	Tot / Förv. 31.8.2026	Ennuste / Prognos 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	2 281	1 365	2 111	1 380	2 084
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 36 397	- 23 863	- 37 488	- 24 007	- 36 503
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 34 116	- 22 497	- 35 377	- 22 627	- 34 419

**Strategian toteuttaminen, sitovat tavoitteet
vuodeksi 2026**

**Genomförande av strategin, bindande mål för år
2026**

1. Hyvinvointia ja turvallisuutta arjessa ja yhteisöissä			
Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029		Vastuutoimiala	Toteutuma Liikennevalo
Koulupoissaolojen määrää pyritään vähentämään. Poissaolojen syitä erotellaan perusteellisemmin, jotta huolta herättäviin poissaoloihin voidaan kohdentaa tukitoimia. (hyte-tavoite)		Koulutus	Aloittamatta
Mittari	Huolta herättävien poissaolojen määrä on vähentynyt 10 %:lla syyslukukauden 2025 määrästä verrattuna syyslukukauteen 2026.	Lähtötila	Toteutuma 1.1.- 31.8.2026
		0	
Eteneminen	Tuloksia voidaan arvioida vasta syyslukukauden päätteeksi 2026.		

1. Välfärd och trygghet i vardagen och gemenskaperna			
Strategisk åtgärd för åren 2026–2029		Ansvarig sektor	Trafikljus för realisering
Vi strävar efter att minska på skolfrånvaron. Orsaker till frånvaron specificeras noggrannare så att stödåtgärder kan riktas till oroväckande frånvaro. (påverkar HYTE-koefficienten)		Utbildning	Har inte påbörjats
Mätare	Oroväckande frånvaron har ingripits i och antalet oroväckande frånvaron har minskats.	Utgångsläge	Utfall 1.1–31.8.2026
		0	
Framskridande	Resultaten kan bedömas först vid slutet av höstterminen 2026.		

2. Laadukkaat palvelut lapsille ja nuorille

Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029		Vastuutoimiala	Toteutuma Liikennevalo
Lukiolaisten hyvinvointikysely 2026 osoittaa työrauhan lukioissa parantuneen. (hyte-tavoite)		Koulutus	Aloittamatta
Mittari	Lukioiden hyvinvointikyselyn tulokset työrauhan osalta vuodelta 2026 ovat parantuneet vuoden 2024 hyvinvointikyselyn tuloksiin verrattuna. Opiskelijoiden, jotka kokevat, ettei oppitunneilla ole työrauhaa, määrä on vähentynyt 10 %:lla.	Lähtötila	Toteutuma 1.1.-31.8.2026
		0	
Eteneminen	Tuloksia voidaan arvioida vasta syksyllä 2026 kun hyvinvointikyselyn tulokset on koottu.		
Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029		Vastuutoimiala	Toteutuma Liikennevalo
Lukustrategian mukaiset toimenpiteet ovat käytössä kaikilla vuosiluokilla ja lukuseulan tuloksia hyödynnetään opetuksen suunnittelussa. Luokka-asteita 2, 3,5,6, 7 ja 8 opettavat opettajat ovat saaneet Lukuseulan tulokset ja niiden perusteella on kohdennettu toimenpiteitä oppimisen tuen toteuttamiseksi.		Koulutus	Toteutunut osin
Mittari	Kysely opettajille, jossa toimenpiteet selvitetään.	Lähtötila	Toteutuma 1.1.-31.8.2026
		0	
Eteneminen	Tuloksia saadaan vasta syksyllä 2026. Osa tuloksista on saamatta, kokonaisuutta arvioidaan lukukauden päätteeksi.		

2. Högklassiga tjänster för barn och ungdomar			
Strategisk åtgärd för åren 2026–2029		Ansvarig sektor	Trafikljus för realisering
Resultat av gymnasiernas enkät Hälsa i skolan 2026 visar att arbetsron i gymnasierna har förbättrats. (påverkar HYTE-koefficienten)		Utbildning	Har inte påbörjats
Mätare	Resultat av gymnasiernas enkät Hälsa i skolan visar att arbetsron har förbättrats år 2026 jämfört med enkätens resultat år 2024. Studeranden som upplever att de inte har arbetsro under lektionerna har minskat med 10 procent.	Utgångsläge	Utfall 1.1–31.8.2026
		0	
Framskridande	Resultaten kan bedömas först vid slutet av höstterminen 2026.		
Strategisk åtgärd för åren 2026–2029		Ansvarig sektor	Trafikljus för realisering
Åtgärder i enlighet med läskunnighetsstrategin används i alla årskurser, och Läskollens resultat utnyttjas i planering av undervisningen. Lärare som undervisar årskurser 2, 3, 5, 6, 7 och 8 har delgetts Läskollens resultat, och åtgärder har riktats enligt resultaten för att genomföra stödet för lärande.		Utbildning	Uppnåddes delvis
Mätare	Enkät till lärare för att utreda åtgärderna.	Utgångsläge	Utfall 1.1–31.8.2026
		0	
Framskridande	Resultaten fås först under hösten 2026. En del av resultaten har ännu inte erhållits, och helheten utvärderas vid terminens slut.		

Taloudellinen nykytila ja ennuste

Koulutuksen toimialan talousarvion mukainen toimintakate on - 35 377 000 € vuonna 2026. Yleinen kustannustason nousu on mahdollisuuksien mukaan huomioitu talousarviossa. Kunta-alalle on laadittu kolmivuotinen sopimus ajalle 1.5.2025–30.4.2028. Sen aikana työvoimakustannukset nousevat korkoa korolle laskien keskimäärin 9,5

Det ekonomiska nuläget och prognos

Enligt utbildningssektorns budget är verksamhetsbidraget -35 377 000 euro år 2026. Den allmänna kostnadsökningen har i mån av möjlighet beaktats i budgeten. För kommunsektorn har ett treårigt avtal ingåtts för perioden 1.5.2025–30.4.2028. Under denna period ökar arbetskraftskostnaderna i genomsnitt med 9,5

prosenttia. Talousarviossa on huomioitu myös koulutuksen toimialalle 1.8.2025 tulleet lakisääteiset lisäkustannukset n. -570 000 € tuntijakouudistuksen ja opetuksen tuen uudistuksen myötä.

Ulkoiset kustannukset noussevat vuonna 2026 keskimäärin vähintään 4,50 prosenttia. Tämä kehitys on huomioitu vuoden 2025 indeksikorotusten 3,10 % mukaisesti talousarviota laadittaessa. Koulutuksen toimialan tuloslaskelman tammi-elokuu henkilöstökulut -13 845 173 €, joka on 63,2 % koko vuoden rasitteesta, on hiukan alle vuoden toisen kolmanneksen tavoitteesta. Syksyn 2026 kulutaso tulee seuraamaan lukuvuoden 2026-2027 tuntikehystä ja henkilöstörakennetta. Tämän mukaiset henkilöstökulut tulevat maksuun vasta syyskuussa. Tästä johtuen tarkka arvio henkilöstökuluista on mahdollista tehdä vasta lokakuussa.

Kokonaisuudessaan koulutuksen budjetti tulee alittumaan vuonna 2026. Tätä selittävät oppilasmäärän laskeminen ja siitä seuraava tuntikehyksen supistuminen, sekä Salpar skolan lakkauttamisesta ja Lukkarin koulun väistöstä juontuvat säästöt.

Budjettialituksesta saatua liikkumavaraa ehdotetaan kohdennettavan opetushenkilöstön henkilökohtaisten puhelimien hankintaan. Koulujen turvallisuuden ja toiminnan jatkuvuuden kannalta on tärkeää, että opetushenkilöstöllä on selkeä ja toimiva yhteydenottokanava tilanteisiin, jotka edellyttävät nopeaa reagointia. Erityisesti normaaliolojen häiriötilanteissa tarvitaan ennalta sovittu toimintamalli, jossa henkilöstö tietää, mihin numeroon ilmoitetaan ja kuka ottaa tilanteen hoitaakseen. Tällaisia tilanteita varten on myös saatavilla applikaatioita, joiden avulla viestintää voi automatisoida.

Sipoon kunnan valmiussuunnitelmassa korostetaan henkilöstön perehdyttämistä normaaliolojen häiriötilanteisiin sekä sitä, että toimintamalleja arvioidaan ja kehitetään harjoitusten avulla. Työpuhelinjärjestely tukee tätä tavoitetta tarjoamalla kouluille selkeän ja ennalta sovitun yhteydenottokanavan myös normaalin työajan ulkopuolella.

procent, beräknat som ränta på ränta. I budgeten har även de lagstadgade tilläggskostnaderna på cirka -570 000 euro som tillkom utbildningssektorn den 1.8.2025 beaktats, till följd av reformen av timfördelningen och reformen av stödet för lärande.

De externa kostnaderna ökar år 2026 i genomsnitt med minst 4,50 procent. Denna utveckling har beaktats vid upprättandet av budgeten utifrån indexhöjningen på 3,10 procent år 2025. Utbildningssektorns resultaträkning visar att personalkostnaderna för januari–augusti uppgår till -13 845 173 euro, vilket motsvarar 63,2 procent av hela årets kostnader och ligger något under målet för årets andra tredjedel. Kostnadsnivån under hösten 2026 kommer att följa timresursen och personalstrukturen för läsåret 2026–2027. Personalkostnaderna enligt denna struktur kommer att belasta budgeten först i september. Därför är det möjligt att göra en exakt uppskattning av personalkostnaderna först i oktober.

Totalt sett kommer utbildningssektorns budget att underskridas år 2026. Detta förklaras av det minskande relevantalet och den därav följande minskningen av timresursen, samt besparingar till följd av nedläggningen av Salparin skola och evakueringen av Lukkarin skola till tillfälliga lokaler.

Det ekonomiska handlingsutrymme som uppstår genom underskridandet av budgeten föreslås därför användas för att anskaffa personliga telefoner för undervisningspersonalen. Med tanke på skolornas säkerhet och verksamhetens kontinuitet är det viktigt att undervisningspersonalen har en tydlig och fungerande kommunikationskanal för situationer som kräver snabba åtgärder. Särskilt vid störningar under normala förhållanden behövs en på förhand överenskommen handlingsmodell, där personalen vet vilket nummer som ska kontaktas och vem som ansvarar för att hantera situationen. För sådana situationer finns också applikationer som gör det möjligt att automatisera kommunikationen.

I Sibbo kommuns beredskapsplan betonas introduktion av personalen i hanteringen av störningar under normala förhållanden samt att handlingsmodellerna ska utvärderas och utvecklas genom övningar. Arrangemanget med arbetstelefoner stöder detta mål genom att erbjuda

skolorna en tydlig och på förhand överenskommen kommunikationskanal även utanför den normala arbetstiden.

Tuntikehys

Lukuvuoden 2026-2027 alustava tuntikehys on esitetty osavuositarkastus I yhteydessä. Oppilasmäärän jatkuva muuttuminen ja sen vaikutukset opetusryhmien muodostumiseen on huomioitu koulujen lukujärjestysissä. Tämä kehys vastaa 20.9.2026 laskentapäivän tilannetta.

Timresurs

Det preliminära timramen för läsåret 2026–2027 har presenterats i samband med delårsrapport I. De kontinuerliga förändringarna i elevantalet och deras konsekvenser för bildandet av undervisningsgrupper har beaktats i skolornas schemaläggning. Denna timresurs motsvarar situationen vid räkningstidpunkten den 20 september 2026.

	2024-2025		2025-2026		2026-2027			
	Elever	Timmar	Elever	Timmar	Elever	Timmar	Timmar totalt	T +/-
Borgby	54	83	51	89	54	97	97	8
Boxby	63	107	67	112	61	108	108	-4
Gumbostrand	46	80	54	91	49	89	89	-2
Kyrkoby	134	268	129	258	126	243	243	-15
Norra Paipis	50	82	54	90	45	84	84	-6
Salpar	35	73	23	53				-53
Söderkulla	159	292	160	303	160	312	312	9
Södra Paipis	53	85	49	85	42	75	75	-10
Kungsvägen	354,8	813	354	818	334	831	831	13
Sammanlagt	982,8	1936	964	1951	871	1870	1870	-81

	2024-2025		2025-2026		2026-2027			
	Oppilaita	Tunnit	Oppilaita	Tunnit	Oppilaita	Tunnit	Tunnit yhteensä	T +/-
Jokipuisto	167	322	157	315	135	259	266	-49
Leppätie	115	185	99	191	95	169	172	-19
Miili kielikylpy	31	47	37	77	42	81	80	3
Lukkari	163	300	138	245	119	221	221	-24
Talma	78	122	80	135	75	127	129	-6
Sipoonlahti alakoulu	398	669	384	661	349	618	618	-43
Sipoonlahti yläkoulu	272	605	247	558	259	591	611	53
Sipoonjoki alakoulu	85	150	118	254	147	305	315	61
Sipoonjoki yläkoulu	319,7	739	310,00	714	339	725,00	715	1
Yhteensä	1628,7	3139	1570,1	3150	1560	3098,6	3127	-23

	2025-2026			2026-2027		
	opiskelijat	tunteja	tuntia/op	opiskelijat	tuntia/op	T +/-
Sipoon lukio	245	355	1,44	250	370	1,48
Sibbo						15
Gymnasium	160	255	1,59	155	255	1,64
TUVA/HUX					60	0
	405	610	1,515	405	615	1,56

5.8 Yhdyskunta ja ympäristö / Samhälle och miljö

Vastuualue:

Yhdyskunnan ja ympäristön toimiala

Ansvarsområde:

Sektorn för samhälle och miljö

Vastuuhenkilö:

Yhdyskuntajohtaja

Ansvarsperson:

Samhällsdirektör

1 000 €	TP / BS 2025	Tot / Förv. 31.8.2025	TA / BU 2026	Tot / Förv. 31.8.2026	Ennuste / Prognos 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	12 948	8 869	12 802	10 200	14 467
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 23 727	- 15 020	- 25 127	- 15 424	- 23 793
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 10 780	- 6 151	- 12 325	- 5 196	- 9 298

Strategian toteuttaminen, sitovat tavoitteet vuodeksi 2026

Genomförande av strategin, bindande mål för år 2026

3. Kestävä kasvu, monimuotoinen asuminen ja sujuva liikkuminen			
Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029		Vastuutoimiala	Toteutuma Liikennevalo
Erillisten sijoittamis- ja poikkeamislupien käsittelyaika hakemuksen käsittelykelpoisuudesta laskien on alle 4 kk; lausunto rakentamisluvan yhteydessä käsiteltävän sijoittamisen edellytysten arvioinnin osalta on alle 1 kk lausuntopyynnöstä.		Yhdyskunta ja ympäristö	Toteutunut
Mittari	Käsittelyaika alle 4 kk.	Lähtötila	Toteutuma 1.1.-31.8.2026
		0	100
Eteneminen	Tavoite on ajanjaksolla saavutettu. Keskimääräinen käsittelyaika käsittelykelpoisuudesta oli ajanjaksolla 2,2 kk.		
Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029		Vastuutoimiala	Toteutuma Liikennevalo
Hankitaan uutta raakamaata vähintään 50 ha.		Yhdyskunta ja ympäristö	Toteutunut osin
Mittari	Raakamaata hankittu vähintään 50 ha.	Lähtötila	Toteutuma 1.1.-31.8.2026
		0	5

Eteneminen	Ajanjaksolla maata on hankittu noin 3 ha. Asetettu raakamaan hankinta tavoite 50 ha perustui talousarvion virkaesityksen yhteydessä esitettyyn maanhankintamäärärahaan 2,5 milj. euroa. Valtuuston hyväksytyssä talousarviossa määrärahaa maanhankintaan varattiin lopulta 1,5 milj. euroa. Arvioidaan, että koko vuodelle asetettu tavoite ei tule toteutumaan.		
Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029		Vastuutoimiala	Toteutuma Liikennevalo
Kerava–Nikkilä-radan liikennesuunnitelma valmistuu.		Yhdyskunta ja ympäristö	Toteutunut osin
Mittari	Liikennesuunnitelma valmistunut.	Lähtötila	Toteutuma 1.1.-31.8.2026
		0	85
Eteneminen	Kerava–Nikkilä-radan liikennesuunnitelma päivitettiin alkuvuodesta. Kerava–Nikkilä-radan jatkosuunnittelua varten on esiselvityksen laatiminen aloitettu yhteistyössä Keravan ja Väyläviraston kanssa. Esisuunnitelma arvioidaan valmistuvan vuoden 2026 loppupuolella, jonka jälkeen liikennesuunnitelma voidaan tarkistaa sekä viimeistellä. Tavoite arvioidaan toteutuvan.		
Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029		Vastuutoimiala	Toteutuma Liikennevalo
Rakentamisluvan käsittelyaika hakemuksen käsittelykelpoisuudesta laskien (rakentamislaki velvoittaa) on alle 3 kk tai poikkeuksellisen vaativissa hankkeissa alle 6 kk.		Yhdyskunta ja ympäristö	Toteutunut
Mittari	Käsittelyaika alle 3 kk/6 kk.	Lähtötila	Toteutuma 1.1.-31.8.2026
		0	100
Eteneminen	Tavoite on toteutunut ajanjaksolla. Keskimääräinen käsittelyaika käsittelykelpoisuudesta oli 04 kk		
Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029		Vastuutoimiala	Toteutuma Liikennevalo
TM6 Talmankaaren asemakaava on hyväksytty.		Yhdyskunta ja ympäristö	Toteutunut osin
Mittari	Valtuusto on hyväksynyt asemakaavan.	Lähtötila	Toteutuma 1.1.-31.8.2026
		0	85
Eteneminen	Kunnanhallitus päätti 09.02.2026 § 34 asetta TM6 Talmankaaren korjattu asemakaavaehdotus nähtäville. Korjattu asemakaavaehdotus oli julkisesti nähtävillä 26.2.2026–10.4.2026. Kaava arvioidaan valmistuman hyväksymiskäsittelyyn syksyn aikana. Hyväksymiskäsittelyn aikataulu riippu myös kaavaan liittyvien maankäyttösopimusneuvotteluiden valmistumisesta. Tavoite arvioidaan toteutuvan.		

3. Hållbar tillväxt, mångsidigt boende och smidig trafik

Strategisk åtgärd för åren 2026–2029		Ansvarig sektor	Trafikljus för realisering
Detaljplanen för TM6 Tallmobågen har godkänts.		Samhälle och miljö	Har inte utvärderats
Mätare	Fullmäktige har godkänt detaljplanen.	Utgångsläge	Utfall 1.1–31.8.2026
		0	
Strategisk åtgärd för åren 2026–2029		Ansvarig sektor	Trafikljus för realisering
Handläggningstiden för ansökningar om bygglov är under 3 månader från det att ansökan konstaterats vara korrekt uppgjord och under 6 månader för byggprojekt där projekteringsuppgiften är exceptionellt krävande (förpliktelse i bygglagen).		Samhälle och miljö	Har inte utvärderats
Mätare	Handläggningstiden är under 3 månader/6 månader.	Utgångsläge	Utfall 1.1–31.8.2026
		0	

Strategisk åtgärd för åren 2026–2029		Ansvarig sektor	Trafikljus för realisering
Handläggningstiden för ansökningar om separata placeringstillstånd eller undantagslov är under 4 månader från det att ansökan konstaterats vara korrekt uppgjord; utlåtande om bedömning av förutsättningarna för placering som behandlas i samband med bygglovsansökan ges inom en månad från det att begäran om utlåtande mottogs.		Samhälle och miljö	Har inte utvärderats
Mätare	Handläggningstiden är under 4 månader.	Utgångsläge	Utfall 1.1–31.8.2026
		0	
Strategisk åtgärd för åren 2026–2029		Ansvarig sektor	Trafikljus för realisering
Ny råmark anskaffas på minst 50 ha.		Samhälle och miljö	Har inte utvärderats
Mätare	Ny råmark har anskaffats på minst 50 ha.	Utgångsläge	Utfall 1.1–31.8.2026
		0	
Strategisk åtgärd för åren 2026–2029		Ansvarig sektor	Trafikljus för realisering
Trafikplanen för Kervo–Nickby-banan färdigställs.		Samhälle och miljö	Har inte utvärderats
Mätare	Trafikplanen har färdigställts.	Utgångsläge	Utfall 1.1–31.8.2026
		0	

4. Ympäristöystävällisyys ja luonnon monimuotoisuus

Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029		Vastuutoimiala	Toteutuma Liikennevalo
Kestävän kehityksen tiekartta valmistuu päätöksentekoa varten.		Yhdyskunta ja ympäristö	Toteutunut osin
Mittari	Tiekartta valmis päätöksentekoa varten.	Lähtötila	Toteutuma 1.1.-31.8.2026
		0	95
Eteneminen	Kestävän kehityksen tiekartan valmistelu on käynnissä. Tiekartan tavoitteet määriteltiin valtuuston työpajassa tammikuussa 2026. Tavoitteena on, että tiekartta valmistuu päätöksentekoa varten syyskaudella 2026 ja tavoite arvioidaan toteutuvan.		

4. Miljövänlighet och biologisk mångfald

Strategisk åtgärd för åren 2026–2029		Ansvarig sektor	Trafikljus för realisering
Vägplanen för hållbar utveckling blir färdig för beslutsfattande.		Samhälle och miljö	Har inte utvärderats
Mätare	Vägplanen är färdig för beslutsfattande.	Utgångsläge	Utfall 1.1–31.8.2026
		0	

5. Elinvoima – osaaminen, työllisyys ja yrittäminen

Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029		Vastuutoimiala	Toteutuma Liikennevalo
E5 Hangelbyn työpaikka-alue I -asemakaavan ehdotus asetettu nähtäville.		Yhdyskunta ja ympäristö	Toteutunut osin
Mittari	Kunnanhallitus on asettanut asemakaavaehdotuksen nähtäville	Lähtötila	Toteutuma 1.1.-31.8.2026

		0	75
Eteneminen	Asemakaavan yhteydessä on tullut esiin uusia selvitystarpeita. Merkittävin lisäselvitystarve liittyy Kalkkirannantien liikennejärjestelyihin, varsinkin kävely- ja pyöräilyväylän suunnittelu. Lisäselvitystarpeista johtuen kaavoitus etenee hieman ennakoitua hitaammin mutta tavoite arvioidaan toteutuvan.		

5. Livskraft – kompetens, sysselsättning och företagsamhet			
Strategisk åtgärd för åren 2026–2029		Ansvarig sektor	Trafikljus för realisering
Förslaget till detaljplanen för E5 Hangelby arbetsplatsområde I har framlagts.		Samhälle och miljö	Har inte utvärderats
Mätare	Kommunstyrelsen har framlagt förslaget till detaljplanen.	Utgångsläge	Utfall 1.1–31.8.2026
		0	

Taloudellinen nykytila ja ennuste

Ajanjaksolla 01-08.2026 yhdyskunnan ja ympäristön toimialan toimintatuotot olivat 79,6 % , toimintakulut 61,4 % ja toimintakate 42,2 % koko vuoden talousarvioon nähden. Kahdeksan kuukauden jakso vastaa 66,6 % toimintavuodesta, eli talous on toteutunut ennustetun mukaisesti.

Toimialan osalta alkuvuosi oli poikkeuksellinen kylmän talven takia, joka lisäsi toimilan energiakuluja verrattuna alkuvuoteen 2025. Kuluvaihtelut odotetaan tasaantuvan vuoden aikana. Toimialan toimintamenot ovat ennustetta korkeammat kertaluontoisen tuloerän

Toimiala on täyttäänannon talousarvion yhteydessä esitettyjä talouden tasapanoittamistoiminpiteitä ja toiminienpiteet ennustetataan toteutuvan vuoden aikana.

Toimialalle on hallitusti edistetty merkittäviä suunnittelukokonaisuuksia, joista merkittävin oli uimahallin hankesuunnitelma.

Det ekonomiska nuläget och prognos



Kaavoitus / Planläggning

Vastuhenkilö:
Kaavoituspäällikkö

Ansvarsperson:
Planläggningschef

1 000 €	TP / BS 2025	Tot / Förv. 31.8.2025	TA / BU 2026	Tot / Förv. 31.8.2026	Ennuste / Prognos 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	65	44	40	31	44
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 4 569	- 2 935	- 5 343	- 3 298	- 5 079
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 4 503	- 2 891	- 5 303	- 3 267	- 5 034

Taloudellinen nykytila ja ennuste

Det ekonomiska nuläget och prognos

Sekä toimintatuottojen että toimintakulujen ennustetaan toteutuvan talousarvion mukaan.

Mittaus- ja kiinteistö / Mätning och fastighet

Vastuhenkilö:
Tonttipäällikkö

Ansvarsperson:
Tomtchef

1 000 €	TP / BS 2025	Tot / Förv. 31.8.2025	TA / BU 2026	Tot / Förv. 31.8.2026	Ennuste / Prognos 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	979	816	1 003	3 006	3 340
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 1 139	- 568	- 873	- 603	- 894
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 159	248	130	2 403	2 446

Taloudellinen nykytila ja ennuste

Det ekonomiska nuläget och prognos

Toimintatuottojen ennustetaan ylittävän talousarvion ja toimintakulujen toteutuvan talousarvion mukaan.

Kehittäminen ja tuki / Utveckling och stödtjänster

Vastuhenkilö:
Kehityspäällikkö

Ansvarsperson:
Utvecklingschef

1 000 €	TP / BS 2025	Tot / Förv. 31.8.2025	TA / BU 2026	Tot / Förv. 31.8.2026	Ennuste / Prognos 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	724	481	829	474	750
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 1 443	- 871	- 1 774	- 942	- 1 534
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 719	- 390	- 945	- 468	- 783

Taloudellinen nykytila ja ennuste

Det ekonomiska nuläget och prognos

Sipoon Veden uuden laskutus- ja asiakaspalvelujärjestelmän käyttöönotto on edennyt suunnitellusti. Vesitili-portaali avattiin asiakkaille loppukesällä, ja sen kautta voi seurata oman kiinteistön vedenkulutusta sekä ilmoittaa

vesimittarilukemia. Ensimmäiset laskut uudella järjestelmällä lähetetään lokakuussa.

Kestävän kehityksen tiekarttaa on viimeistelty, ja tavoitteena on tuoda se valtuuston hyväksyttäväksi vuoden loppuun mennessä.

Asumisen markkinointia on jatkettu aktiivisesti. Pientalotonttien näkyvyyttä on parannettu kunnan verkkosivuilla ja Etuovi.com-palvelussa. Lisäksi markkinoinnissa on kokeiltu uusia tapoja sisältömarkkinoinnin ja vaikuttajamarkkinoinnin keinoin.

Kunnan omistamia asuntoja on kuluvan vuoden aikana myyty viisi kunnanhallituksen hyväksymän toimintasuunnitelman mukaisesti.

Yksikön tuottojen ja kulujen ennustetaan pysyvän talousarviossa.

Rakennusvalvonta / Byggnadstillsyn

Vastuhenkilö:
Rakennusvalvontapäällikkö

Ansvarsperson:
Byggnadstillsynschef

1 000 €	TP / BS 2025	Tot / Förv. 31.8.2025	TA / BU 2026	Tot / Förv. 31.8.2026	Ennuste / Prognos 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	392	255	465	302	457
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 921	- 612	- 985	- 618	- 946
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 529	- 357	- 520	- 316	- 489

Taloudellinen nykytila ja ennuste

Det ekonomiska nuläget och prognos

Toimintatuottojen ja toimintakulujen ennustetaan toteutuvan talousarvion mukaisina.

Haja-asutusalueen rakentamisen luvat / Tillstånd för byggande i glesbygden

Vastuhenkilö:
Lupavalmistelupäällikkö

Ansvarsperson:
Lovberedningschef

1 000 €	TP / BS 2025	Tot / Förv. 31.8.2025	TA / BU 2026	Tot / Förv. 31.8.2026	Ennuste / Prognos 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	96	64	54	62	80
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 170	- 105	- 178	- 117	- 176
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 73	- 41	- 124	- 54	- 96

Taloudellinen nykytila ja ennuste

Det ekonomiska nuläget och prognos

Sekä toimintatuottojen että toimintakulujen ennustetaan toteutuvan talousarvion mukaan.

Både verksamhetsintäkterna och verksamhetskostnaderna beräknas utfalla enligt budgeten.

Ympäristövalvonta / Miljöövervakning

Vastuhenkilö:

Ympäristövalvontapäällikkö

Ansvarsperson:

Miljötillsynschef

1 000 €	TP / BS 2025	Tot / Förv. 31.8.2025	TA / BU 2026	Tot / Förv. 31.8.2026	Ennuste / Prognos 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	28	2	5	4	6
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 607	- 362	- 639	- 336	- 549
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 579	- 360	- 634	- 332	- 543

Taloudellinen nykytila ja ennuste

Det ekonomiska nuläget och prognos

Sekä toimintatuottojen että toimintakulujen ennustetaan toteutuvan talousarvion mukaan.

Katu- ja viheralueet / Gator och grönområden

Vastuhenkilö:

Kuntatekniikan päällikkö

Ansvarsperson:

Kommunteknisk chef

1 000 €	TP / BS 2025	Tot / Förv. 31.8.2025	TA / BU 2026	Tot / Förv. 31.8.2026	Ennuste / Prognos 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	321	166	396	158	290
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 2 869	- 1 657	- 2 868	- 1 700	- 2 656
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 2 548	- 1 491	- 2 471	- 1 542	- 2 366

Taloudellinen nykytila ja ennuste

Det ekonomiska nuläget och prognos

Toimintamenojen ja toimintakulujen odotetaan toteutuvan talousarviota pienempinä, mikä tukee kokonaisuuden hallintaa. Toimintakatteen arvioidaan pysyvän asetetussa raamissa.

Toimitilat / Lokalitetsförvaltning

Vastuhenkilö:

Tilapalvelupäällikkö

Ansvarsperson:

Lokalservicechef

1 000 €	TP / BS 2025	Tot / Förv. 31.8.2025	TA / BU 2026	Tot / Förv. 31.8.2026	Ennuste / Prognos 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	10 343	7 039	10 010	6 163	9 499
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 12 011	- 7 909	- 12 468	- 7 811	- 11 960
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 1 668	- 870	- 2 457	- 1 621	- 2 433

Taloudellinen nykytila ja ennuste

Det ekonomiska nuläget och prognos

Vuoden 2026 tammi- ja helmikuu olivat hyvin kylmiä kuukausia verrattuna vuoteen 2025, josta seurasi ylimääräinen 150 000 euron energialaskun lisäys viime vuoteen. Kesän 2026 aikana sulkeutui Salpar skola sekä Lukkarin koulu koulutoiminnalta ja niiden sisäinen laskutus päättyi. Lisäksi Lehmuslinnan päiväkotia siirtyi yksityiseltä toimijalta kunnan toiminnaksi, jolloin ulkoiset vuokratulot päättyivät, mutta samalla sisäinen laskutus varhaiskasvatukselta alkoi. Myös siirtymisen yhteydessä ylimääräisiä kunnostus, korjaus sekä siivouskuluja kertyi noin 100 000 euron edestä, joista on haettu ja saatu vastaava korotus toimitilojen talousarvioon.

Toimintatuottojen että toimintakulujen odotetaan toteutuvan hieman pienempänä talousarvioon verrattuna, mutta toimintakatteen ennustetaan toteutuvan talousarvion mukaisena.

5.9 Käyttötalous toimialoittain, Sipoon kunta ja Sipoon Vesi / Driftsekonomi enligt verksamhetsområde, Sibbo kommun och Sibbo Vatten

1 000 €	TP / BS 2025	Tot / Förv. 31.8.2025	TA / BU 2026	Tot / Förv. 31.8.2026	Ennuste / Prognos 2026
Keskusvaalilautakunta / Centralvalnämnden					
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	25				
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 72	- 68	- 11	- 7	- 10
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 47	- 68	- 11	- 7	- 10
Tilintarkastuslautakunta / Revisionsnämnden					
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter					
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 54	- 24	- 67	- 31	- 54
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 54	- 24	- 67	- 31	- 54
Kunnanhallitus / Kommunstyrelsen					
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	10 874	7 022	12 154	8 254	12 305
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 1 486	- 1 029	- 1 220	- 754	- 1 161
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	9 389	5 993	10 934	7 500	11 144
Konsernipalvelut / Koncerttjänster					
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	423	289	444	202	350
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 9 053	- 5 956	- 9 213	- 5 560	- 8 631
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 8 630	- 5 667	- 8 769	- 5 358	- 8 281
Arki ja vapaa-aika / Vardag och fritid					
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	5 125	3 169	4 872	2 878	4 502
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 17 638	- 11 276	- 17 838	- 11 722	- 17 659
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 12 513	- 8 107	- 12 966	- 8 844	- 13 158
Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik					
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	1 051	667	1 000	682	1 015
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 21 022	- 13 842	- 20 854	- 14 473	- 21 401
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 19 971	- 13 175	- 19 854	- 13 791	- 20 386
Koulutus / Utbildning					
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	2 281	1 365	2 111	1 380	2 084
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 36 397	- 23 863	- 37 488	- 24 007	- 36 503
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 34 116	- 22 497	- 35 377	- 22 627	- 34 419
Yhdyskunta ja ympäristö / Samhälle och miljö					
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	12 948	8 869	12 802	10 200	14 467
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 23 727	- 15 020	- 25 127	- 15 424	- 23 793
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 10 780	- 6 151	- 12 325	- 5 196	- 9 298

Sipoo Vesi / Sibbo Vatten 1 000 €	TP / BS 2025	Tot / Förv. 31.8.2025	TA / BU 2026	Tot / Förv. 31.8.2026	Ennuste / Prognos 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	6 424	3 098	6 160	3 129	5 182
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 3 794	- 1 963	- 3 285	- 1 886	- 2 981
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	2 631	1 134	2 875	1 242	2 201

Yhteensä / Sammanlagt 1 000 €	TP / BS 2025	Tot / Förv. 31.8.2025	TA / BU 2026	Tot / Förv. 31.8.2026	Ennuste / Prognos 2026
Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter	39 151	24 479	39 543	26 724	39 905
Toimintakulut / Verksamhetskostnader	- 113 245	- 73 045	- 115 103	- 73 868	- 112 197
Toimintakate / Verksamhetsbidrag	- 74 094	- 48 566	- 75 559	- 47 116	- 72 265

6 Tytär-yhteisöt / Dottersamfund

Sipoon Jäähalli Oy

Sibbo Ishall Ab

Tuloslaskelma / Resultaträkning	1.1–30.4.2026
Liikevaihto / Omsättning	135 799
Materiaalit ja palvelut / Material och tjänster	-52 574
Poistot ja arvonalentumiset / Avskrivningar och värdeminskningar	-41 949
Liiketoiminnan muut kulut / Affärsverksamhetens övriga kostnader	-44 987
Liikevoitto (-tappio) / Rörelsevinst (rörelseförlust)	-3 712
Rahoitustuotot ja -kulut / Finansiella intäkter och kostnader	-5 252
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja / Vinst (förlust) före bokslutsdispositioner	-8 964
Tilikauden voitto (tappio) / Räkenskapsperiodens vinst (förlust)	-8 964

Asunto Oy Sipoon Tiltalhti

Bostads Ab Sibbo Gransångaren

Keskinäiset kiinteistöyhtiöt

Ömsesidiga fastighetsaktiebolag

Kkoy Sipoon Jussaksentie 14 ja Kkoy Sipoon Jussaksentie 18 toteutuvat suunnitellusti.

7 Sipoon Vesi, liikelaitos / Sibbo Vatten, affärsverk

Vastuhenkilö:

Liikelaitosjohtaja

Ansvarsperson:

Affärsverkets direktör

Taloudellinen nykytila ja ennuste

Käyttötalousbudjetti on toteutunut ensimmäisen vuosikolmanneksen aikana liikevaihdon osalta noin 70 000 euroa suurempana kuin viime vuonna johtuen kasvaneesta veden myynnistä. Arvio on, että tulojen osalta talousarvio toteutuu talousarvion mukaisesti tai aavistuksen suurempana. Menojen osalta ennustetaan budjetin mukaista toteutumaa. Mikäli talonrakentamisen hitaus jatkuu edelleen tänäkin vuonna, muut tuotot toteutunevat hieman alle budjetin. Tällä kehityksellä on vaikutusta myös menopuoleen materiaalien osalta, jotka nekin alittunevat kyseisen trendin jatkuessa. Valtuustokauden tavoitteiden ennustetaan toteutuvan. Muita merkittäviä poikkeamia budjettiin nähden ei ole eikä ennusteta tulevan.

Tavoitteet

Sipoon Veden vuoden 2026 vuositavoitteet perustuvat kunnan vuositavoitteiden, toimenpiteiden ja toteutusohjelmien esityksiin. Alla on esitetty valtuuston asettamat sitovat tavoitteet Sipoon Vedelle:

- Toteuttaa ja tukee kunnan strategiaa ja sen valtuustokauden tavoitteita yhdessä kunnan muun organisaation kanssa
- Vuosikate kattaa poistot ja kunnan päättämät pääomakustannukset päätetyillä taksankorotuksilla sekä kasvun tuomien lisätulojen avulla pitkällä aikavälillä vesihuoltolain mukaisesti
- Laatii investointiohjelman ja -suunnitelman yhteensopivaksi kunnan investointien kanssa

Lisäksi Sipoon Veden johtokunta asettaa Sipoon Vedelle tavoitteeksi:

- Sipoon asiakkaiden tiedottamisen kehittäminen yhteistyössä kunnan ja kumppanien kanssa
- Raportoi talouden toteutumisesta ja toteumaennusteesta johtokunnan kokousten yhteydessä

Det ekonomiska nuläget och prognos

Mål

Tavoitteiden ennustetaan toteutuvan.

Tuloslaskelma
Resultaträkning

1 000 €	TP / BS 2025	TA / BU 2026	Tot / Förv. 31.8.26	TP / BS 2026 Enn./ prog.	Ero TAM / Ennuste 2026 / Avvikelse budgetändring / prognos 2026	Muutos / Ändring 8.25/8.26	Muutos / Ändring % 8.25/8.26
Liikevaihto / Omsättning	6 048	5 860	2 981	4 934	926	70	102,39 %
Myyntituotot / Försäljningsintäkter	6 043	5 860	2 981	4 934	926	64	102,21 %
Liiketoiminnan muut tuotot / Affärsverksamhetens övriga intäkter	377	300	148	248	52	- 38	79,37 %
Materiaalit ja palvelut / Material och tjänster	- 2 895	- 2 376	- 1 270	- 2 062	- 314	99	92,74 %
Ostot tilikauden aikana / Köp under räkenskapsperioden	- 1 047	- 1 197	- 630	- 1 029	- 168	- 28	104,70 %
Palvelujen ostot / Köp av tjänster	- 1 848	- 1 179	- 640	- 1 033	- 146	128	83,36 %
Henkilöstökulut/ Personalkostnader	- 750	- 759	- 508	- 761	2	- 23	104,67 %
Palkat ja palkkiot / Löner och arvoden	- 622	- 623	- 421	- 628	5	- 19	104,72 %
Henkilösivukulut/ Lönebikostnader	- 127	- 135	- 87	- 132	- 3	- 4	104,45 %
Eläkekulut / Pensionskostnader	- 107	- 111	- 73	- 110	- 2	- 1	101,86 %
Muut henkilösivukulut / Övriga lönebikostnader	- 21	- 24	- 15	- 23	- 1	- 2	119,34 %
Poistot ja arvonalentumiset / Avskrivningar och värdeminskningar	- 1 401	- 1 200	- 912	- 1 312	112	- 57	106,61 %
Suunnitelman mukaiset poisto / Planenliga avskrivningar	- 1 307	- 1 200	- 912	- 1 312	112	- 57	106,61 %
Liiketoiminnan muut kulut / Affärsverksamhetens övriga kostnader	- 152	- 150	- 113	- 163	13	- 1	101,10 %
Liikeylijäämä (-alijäämä) / Rörelseöverskott (- underskott)	1 226	1 675	326	884	791	50	118,21 %
Rahoitustuotot ja -kulut / Finansiella intäkter och kostnader	- 729	- 982	3	- 324	- 658		90,16 %
Ylijäämä(alijä)enn.satunn.eriä / Överskott (underskott) före extraordinära poster	497	693	329	560	133	50	117,85 %
Tilikauden ylijäämä(alijäämä) / Räkenskapsperiodens överskott (underskott)	497	693	329	560	133	50	117,85 %

Investoinnit 2026

Investeringar 2026

Sipoon Vesi / Sibbo Vatten	TP/ BS 2025	Tot / Förv. 31.8.2025	TA muutos / BU+ändring 2026	Tot / Förv. 31.8.2026
Menot	2 724 552	2 009 146	-4 965 000	2 524 859
Tulot	0	0	0	0
Netto	2 724 552	2 009 146	-4 965 000	2 524 859

	TP/ BS 2025	Tot / Förv. 31.8.2025	TA muutos / BU+ändring 2026	Tot / Förv. 31.8.2026
Sipoon Vesi / Sibbo Vatten				
Haja-asutusalueet / Glesbygner	306 349	202 973	-500 000	54 300
Laajennusinvestoinnit, olemassa olevat alueet / Utbyggnadsinvesteringar, existerande områden	0	0	-50 000	0
Peruskorjausinvestoinnit / Saneringsinvesteringar	1 986 339	1 123 240	-1 500 000	1 119 791
Laajennusinvestoinnit, uudet kaava-alueet / Utbyggnadsinvesteringar, nya planområden	431 863	682 933	-2 915 000	1 350 768

Sipoon Veden nettoinvestointien arvioidaan alittavan budjetin. Alitusta tapahtuu asemakaava-alueiden laajennusinvestointien sekä haja-asutusalueiden investointien osalta. Taloudellisesti merkittävimmät investointikohteet ovat Nikkilän kartanon asemakaava-alue, Metsärinteen asemakaava-alue, Taasjärven itäpuolen asemakaava-alue sekä verkosto- ja pumppaamosaneeraukset.