

## 5.5 Varhaiskasvatus / Småbarnspedagogik

### Vastuualue:

Varhaiskasvatus ja esiopetus

### Ansvarsområde:

Småbarnspedagogik och förskoleundervisning

### Vastuuhenkilö:

Varhaiskasvatusjohtaja

### Ansvarsperson:

Direktör för småbarnspedagogik

| 1 000 €                                 | TP / BS<br>2025 | Tot / Förv.<br>31.8.2025 | TA / BU<br>2026 | Tot / Förv.<br>31.8.2026 | Ennuste /<br>Prognos 2026 |
|-----------------------------------------|-----------------|--------------------------|-----------------|--------------------------|---------------------------|
| Toimintatuotot / Verksamhetsintäkter    | 1 051           | 667                      | 1 000           | 682                      | 1 015                     |
| Toimintakulut / Verksamhetskostnader    | - 21 022        | - 13 842                 | - 20 854        | - 14 473                 | - 21 401                  |
| <b>Toimintakate / Verksamhetsbidrag</b> | <b>- 19 971</b> | <b>- 13 175</b>          | <b>- 19 854</b> | <b>- 13 791</b>          | <b>- 20 386</b>           |

### Strategian toteuttaminen, sitovat tavoitteet vuodeksi 2026

### Genomförande av strategin, bindande mål för år 2026

| 1. Hyvinvointia ja turvallisuutta arjessa ja yhteisöissä              |                                                                                                                                                              |                 |                          |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------|
| Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029                             |                                                                                                                                                              | Vastuutoimiala  | Toteutuma Liikennevalo   |
| Lisätään varhaiskasvatuksessa lasten liikunnan määrää. (hyte-tavoite) |                                                                                                                                                              | Varhaiskasvatus | Toteutunut osin          |
| Mittari                                                               | Tehty kaikissa toimipaikoissa suunnitelmallisia toimenpiteitä lasten ohjatun liikunnan lisäämiseksi (kyllä/ei). Raportointi vastaavalle toimielimelle.       | Lähtötila       | Toteutuma 1.1.-31.8.2026 |
|                                                                       |                                                                                                                                                              | 0               |                          |
| Toimenpide                                                            | Vahvistetaan liikunnallista pedagogiikkaa ja ohjatun liikunnan toteutumista kaikissa toimipaikoissa.                                                         |                 |                          |
| Eteneminen                                                            | Lasten liikkumisen lisäämiseen tähtääviä pedagogisia käytäntöjä on vahvistettu kaikissa toimipaikoissa, ja liikunta-bingo on otettu suunnitellusti käyttöön. |                 |                          |

| 1. Välfärd och trygghet i vardagen och gemenskaperna                           |                                                                                                                                                    |                   |                            |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------|
| Strategisk åtgärd för åren 2026-2029                                           |                                                                                                                                                    | Ansvarig sektor   | Trafikljus för realisering |
| Barnen inom småbarnspedagogiken motionerar mera. (påverkar HYTE-koefficienten) |                                                                                                                                                    | Småbarnspedagogik | Har inte utvärderats       |
| Mätare                                                                         | Planmässiga åtgärder har vidtagits i alla verksamhetsställen för att öka på handledd motion för barn (ja/nej). Det ansvarande organet rapporteras. | Utgångsläge       | Utfall 1.1-31.8.2026       |
|                                                                                |                                                                                                                                                    | 0                 |                            |
| Åtgärd                                                                         | Vi stärker motionspedagogik och handledd motion i alla verksamhetsställen.                                                                         |                   |                            |

| 2. Laadukkaat palvelut lapsille ja nuorille                               |                                                                                |                 |                          |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------|
| Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029                                 |                                                                                | Vastuutoimiala  | Toteutuma Liikennevalo   |
| Kelpoisten varhaiskasvatuksen opettajien ja sosionominen määrää lisätään. |                                                                                | Varhaiskasvatus | Toteutunut osin          |
| Mittari                                                                   | Kelpoisten varhaiskasvatuksen opettajien ja sosionomien prosentuaalinen määrä. | Lähtötila       | Toteutuma 1.1.-31.8.2026 |

|                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                       |                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|
|                                                                                                                 | nen määrä pysyy samana tai lisääntyy verrattuna vuoteen 2025. Lähtöarvo 2.9.2025 52 % kelpoisia.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 52                    |                                   |
| Toimenpide                                                                                                      | Jatketaan rekrytointin, markkinoinnin ja henkilöstön työhyvinvoinnin kehittämistä suunnitelmallisesti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                       |                                   |
| Eteneminen                                                                                                      | Henkilöstön rekrytointin, markkinoinnin ja työnantajamielikuvan kehittämiseen on panostettu. Varhaiskasvatukseen opettajien ja sosionomien prosentuaalinen määrä on kasvanut vuoteen 2025 verrattuna.                                                                                                                                                                                                                                  |                       |                                   |
| <b>Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029</b>                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Vastuutoimiala</b> | <b>Toteutuma Liikennevalvonta</b> |
| Mahdollistetaan oppimisen tuen yhdenvertainen toteutuminen esiopetuksessa.                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Varhaiskasvatus       | Toteutunut                        |
| Mittari                                                                                                         | Kaikki esiopetuksen toimipaikat (100 %) on varustettu esiopetus suunnitelman mukaisilla tuen järjestämisen välineillä                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Lähtötila             | Toteutuma 1.1.-31.8.2026          |
|                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0                     | 100                               |
| Toimenpide                                                                                                      | Varustetaan toimipaikat esiopetus suunnitelman tuen uudistusten mukaisilla ryhmäkohtaisen tuen järjestämiseen tarvittavilla välineillä (esim. sensoriset tiimalasit, aktiivisyys, kuulosuojaimet, painotuotteet kuten pehmoeläin) ja vahvistetaan henkilöstön osaamista tuen toteuttamiseen.                                                                                                                                           |                       |                                   |
| Eteneminen                                                                                                      | Esiopetuksessa on käynnistetty oppimisen tuen uudistukseen liittyviä toimenpiteitä, ja toimipaikkojen varustaminen on toteutunut suunnitelman mukaisesti.                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                                   |
| <b>Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029</b>                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Vastuutoimiala</b> | <b>Toteutuma Liikennevalvonta</b> |
| Sibbos målsättningar för läskunnighet förverkligas i småbarnspedagogiken                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Varhaiskasvatus       | Arvioimatta                       |
| Mittari                                                                                                         | Daglig läsoplevelse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Lähtötila             | Toteutuma 1.1.-31.8.2026          |
|                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0                     |                                   |
| Toimenpide                                                                                                      | Alla grupper inom småbarnspedagogiken bör ha en läsoplevelse per dag. Besök av biblioteket på förskolan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                       |                                   |
| <b>Strateginen toimenpide vuosille 2026-2029</b>                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Vastuutoimiala</b> | <b>Toteutuma Liikennevalvonta</b> |
| Sipoon lukutaitostrategia on otettu käyttöön ja toteutuu kaikissa varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen yksiköissä |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Varhaiskasvatus       | Toteutunut osin                   |
| Mittari                                                                                                         | Kaikissa varhaiskasvatusryhmissä noudatetaan Sipoon lukutaitostrategiaa ja luetaan kirja tai kaksi päivässä elämyksellisesti ja vuorovaikutteisesti. Kaikissa esiopetusyksiköissä kiertää vuoden aikana eteiskirjastot.                                                                                                                                                                                                                | Lähtötila             | Toteutuma 1.1.-31.8.2026          |
|                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0                     |                                   |
| Toimenpide                                                                                                      | Toteutetaan lukutaitostrategian mukaisesti jokaisessa varhaiskasvatusryhmässä päivittäinen elämyksellinen ja vuorovaikutteinen lukeminen (kirja tai kaksi päivässä). Kaikissa esiopetuksen toimipaikoissa kiertää vuoden aikana eteiskirjastot.                                                                                                                                                                                        |                       |                                   |
| Eteneminen                                                                                                      | Lukutaitotyötä on edistetty ottamalla käyttöön lukutaitostrategian mukaisia käytäntöjä, kuten päivittäinen lukeminen varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa. Henkilöstön pedagogiseksi tueksi on laadittu erillinen työkalu, vasuttikaat lukemisen edistämiseksi. Eteiskirjastot ovat kiertäneet suunnitelman mukaisesti, ja uusi aikataulutus on tehty lukuvuodelle 2026-2027. Yhteistyötä kirjastopalveluiden kanssa on tiivistetty. |                       |                                   |

## 2. Högklassiga tjänster för barn och ungdomar

|                                                                     |                                                                                                                                                                                                                        |                        |                                   |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------|
| <b>Strategisk åtgärd för åren 2026–2029</b>                         |                                                                                                                                                                                                                        | <b>Ansvarig sektor</b> | <b>Trafikljus för realisering</b> |
| Antalet behöriga lärare inom småbarnspedagogik och socionomer ökas. |                                                                                                                                                                                                                        | Småbarnspedagogik      | Har inte utvärderats              |
| Mätare                                                              | Procentandelen av behöriga lärare inom småbarnspedagogik och socionomer förblir oförändrad eller ökar jämfört med år 2025. Utgångsvärdet 2.9.2025 är 52 procent behöriga lärare inom småbarnspedagogik och socionomer. | Utgångsläge            | Utfall 1.1–31.8.2026              |
|                                                                     |                                                                                                                                                                                                                        | 52                     |                                   |
| Åtgärd                                                              | Vi fortsätter planmässig rekrytering av personal, marknadsföring av arbetsplatser och utveckling av personalens arbetshälsa.                                                                                           |                        |                                   |

| Strategisk åtgärd för åren 2026–2029                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Ansvarig sektor   | Trafikljus för realisering |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------|
| Vi möjliggör likvärdigt förverkligande av stödet för lärande i förskoleundervisningen. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Småbarnspedagogik | Har inte utvärderats       |
| Mätare                                                                                 | Alla verksamhetsställen för förskoleundervisning (100 %) har utrustats med verktyg för ordnande av stöd enligt läroplanen för förskoleundervisning.                                                                                                                                                                         | Utgångsläge       | Utfall 1.1–31.8.2026       |
|                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0                 |                            |
| Åtgärd                                                                                 | Verksamhetsställen utrustas med verktyg som behövs för att ordna gruppsspecifika stödformer i enlighet med reformen av stöd för lärande i förskoleundervisningen (t.ex. sensoriska timglas, balanskuddar, hörselskydd, tyngdprodukter såsom mjukisdjur) och man förstärker personalens kunskap i vidtagande av stödformerna |                   |                            |

## Taloudellinen nykytila ja ennuste

Tasaisella kulurakenteella kahdeksan kuukauden toteuman tulisi olla 66,7 % talousarviosta. Varhaiskasvatuksen toimintatuotot ovat toteutuneet 68,2 % ja toimintakulut 69,6 %. Toimintakate on toteutunut 69,7 %.

Toimintatuottojen toteuma on hieman talousarviota parempi. Asiaksmaksutuottoihin vaikuttaa toisaalta asiaksmaksulain muutos 1.8.2026 alkaen, jonka seurauksena maksuttomien asiakkuuksien määrä on kasvanut. Toisaalta Lehmuslinnan päiväkodin siirtyminen kunnalliseksi päiväkodiksi 1.8.2026 alkaen lisää asiaksmaksutuottoja loppuvuoden osalta. Muutoksen kokonaisvaikutuksen arvioidaan olevan toimintatuottojen näkökulmasta pääosin neutraali.

Toimintakulut ovat toteutuneet yli tasaisen kertymävauhdin. Elokuun toteuman perusteella koko vuoden toimintakate ennustetaan ylittävän talousarvion noin 550 000 eurolla. Ennuste tarkentuu syyskuun talousraportin yhteydessä. Vuoden loppupuolella henkilöstökuluihin vaikuttavat lisäksi vielä järjestelyvaraerään liittyvät palkankorotukset.

Kustannuksia nostaneet tekijät vuonna 2026:

- Lasten määrän kasvu erityisesti Nikkilän alueella, mikä on lisännyt henkilöstötarvetta
- Talousarvion laadintavaiheessa talousraamiin sisältyi noin 87 000 euron sopeutustarve, jolle ei ollut kohdennettua säästötoimenpidettä
- Unipussien käyttöönotto pesulapalvelun ja vuokrauksen päättymisen jälkeen
- Kaappisänkyjen turvallisuustarkastukset ja niistä aiheutuneet korjaustoimenpiteet
- Päiväkotiki Pocon siirtyminen palvelusetelipäiväkodiksi sekä Lehmuslinnan päiväkodin siirtyminen kunnalliseksi päiväkodiksi

## Det ekonomiska nuläget och prognos

- Asiakasmaksulain muutos ja maksuttomien asiakkuuksien määrän kasvu
- Valtakunnalliset palkankorotukset
- Varhaiserityiskasvatuksen lasten määrän lisääntyminen sekä lainsäädäntömuutosten vaikutukset tuen järjestämiseen

Talousarvioon sisältyneet sopeuttamistoimet:

- Kerhotoiminnan lopettaminen Söderkullassa
- Kotihoidontuen kuntalisän pienentäminen
- Esiopetuksen henkilöstömitoituksen tarkistaminen vähimmäistasolle
- Kahden ryhmän tilapäinen sulkeminen Etelä-Sipoossa
- Työvaatehankintojen rajaaminen uusiin työntekijöihin

Talouden toteumaa seurataan tiiviisti loppuvuoden aikana ja ennustetta päivitetään kuukausittain. Vaikka talousarvio sisältää jo useita sopeuttamistoimenpiteitä, lasten määrän kasvu, lisääntynyt tuen tarve sekä henkilöstökustannusten nousu aiheuttavat merkittävää painetta toimintakatteen. Nykyisen ennusteen perusteella toimiala varautuu hakemaan lisämäärärahaa marraskuussa 2026.